

**ПРОЕКТ  
СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ  
КП УЗН ГОЛОСІЇВСЬКОГО РАЙОНУ м. КИЄВА  
на середньострокову перспективу**



*Деніс СКВОРЦОВ*

КИЇВ - 2018

## МЕТА:

Реалізація теоретичних знань та практичного досвіду і потенціалу отриманого, зокрема, в ТОВ“Центр сприяння підприємству”, КП“Київський центр розвитку міського середовища” та КП УЗН Голосіївського району м.Києва для обґрунтуваних можливостей та шляхів ефективного функціонування і розвитку підприємства в довгостроковій перспективі.



Створено Леонідом Сергієвичем

# ЦІЛЬ:

Забезпечення належного передового європейського і взірцевого рівня озеленення та утримання парків, скверів та інших об'єктів зеленого господарства загального користування в Голосіївському районі.



Рис. 1. Парк Кейкенхоф

Використання сучасних прийомів у комплексі робіт по озелененню, догляді за зеленими насадженнями, поліпшені їх художньо-естетичного та санітарного стану.



Handwritten signature or mark.

Досягнення прогресивного розвитку підприємства, шляхом технологічного оснащення, підняття рівня кваліфікації працівників підприємства.



Рис. 1. Перший Всеукраїнський Форум «Зелена інфраструктура міст України»

Унеможливлення зменшення та використання площ об'єктів зеленого господарства під інші цілі.



Зменшення ризиків пов'язаних із знищенням та пошкодженням об'єктів зеленого господарства, їх елементів та інфраструктури.



Забезпечення прибутковості підприємства в результаті операційної діяльності.





Розвиток і осучаснення оранжерейно-парникового господарства підприємства.



Рис. 2. Модернізоване оранжерейно-парникове господарство

# Загальна інформація та аналіз середовища діяльності

Голосіївський район м. Києва – є найбільш зеленим районом столиці.



Рис. 3. Карта Голосіївського району в м. Києві

На утриманні КП УЗН Голосіївського району знаходяться парки, сквери, бульвари, площі, проспекти та інші зелені зони спеціально призначення.

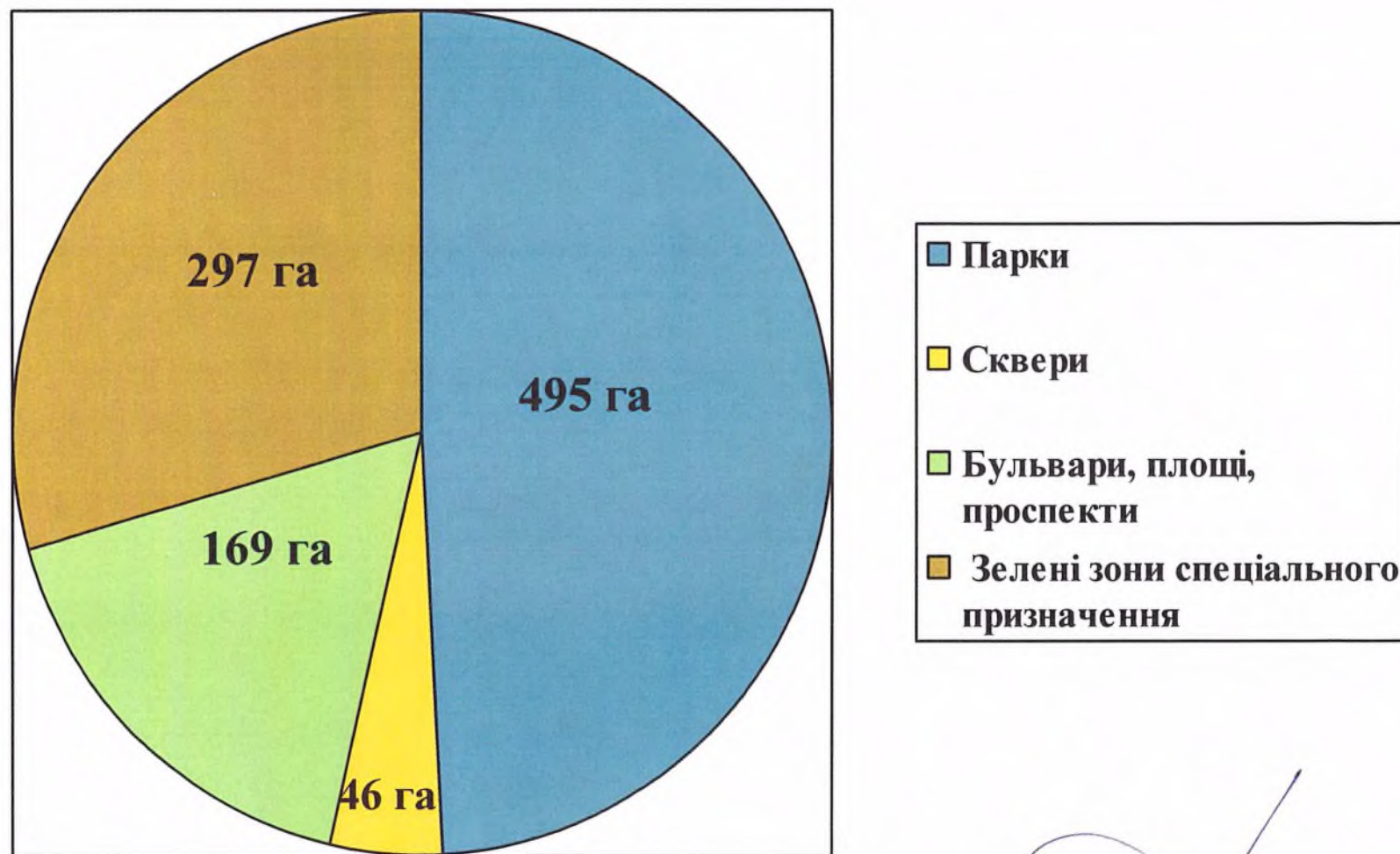


Рис. 4. Розподіл зелених зон, які знаходяться на балансі підприємства

У КП УЗН Голосіївського району налічується 160 чоловік працівників, які становлять 27 % від планової потреби підприємства і розподілені на дільниці.

К-сть., чол.

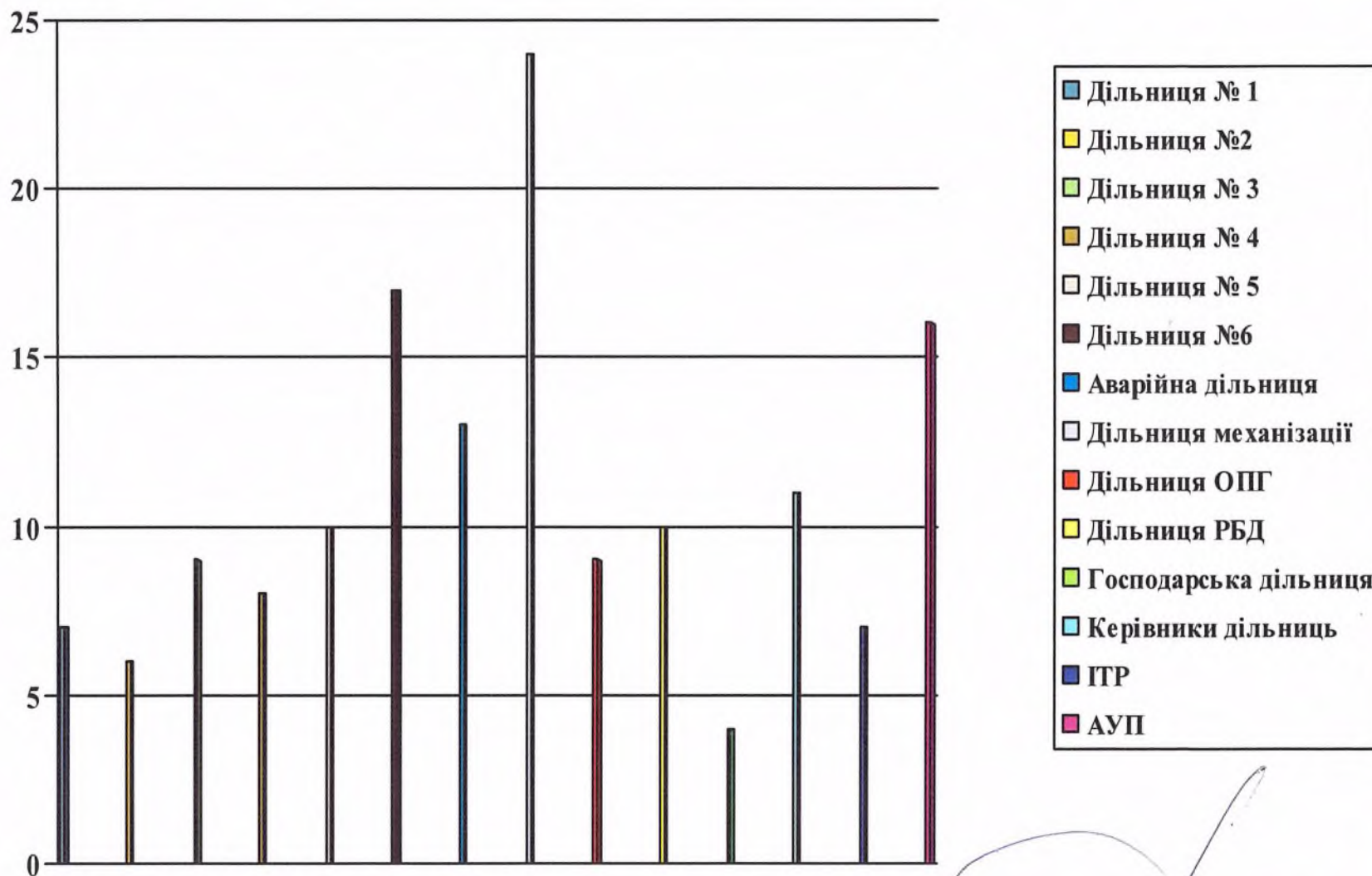


Рис. 5. Розподіл працівників підприємства по дільницях та їх кількість

В межах підпорядкованих територій КП УЗН Голосіївського району зростають зелені насадження, що потребують постійного догляду.

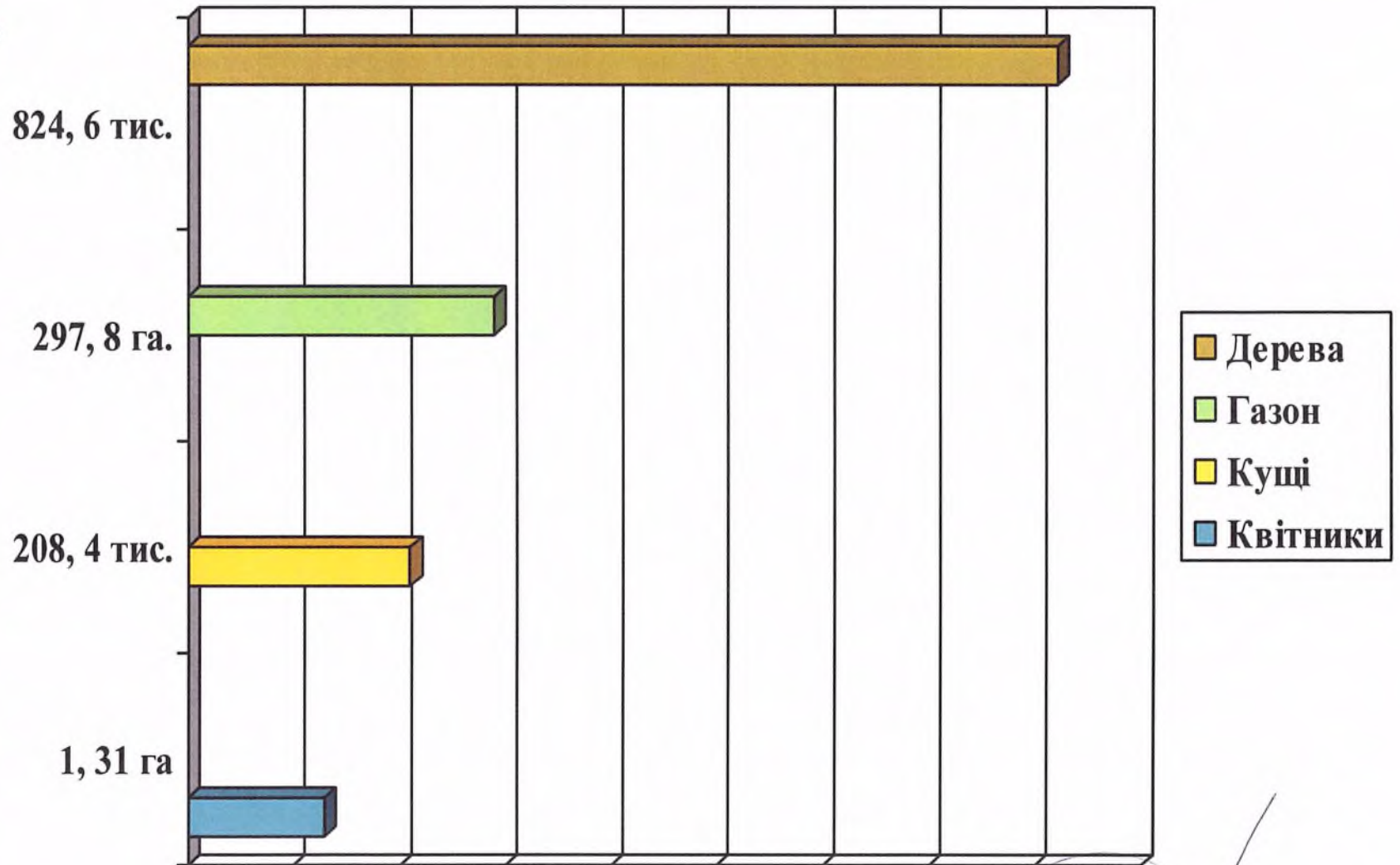


Рис. 6. Розподіл зелених насаджень, що потребують постійного догляду

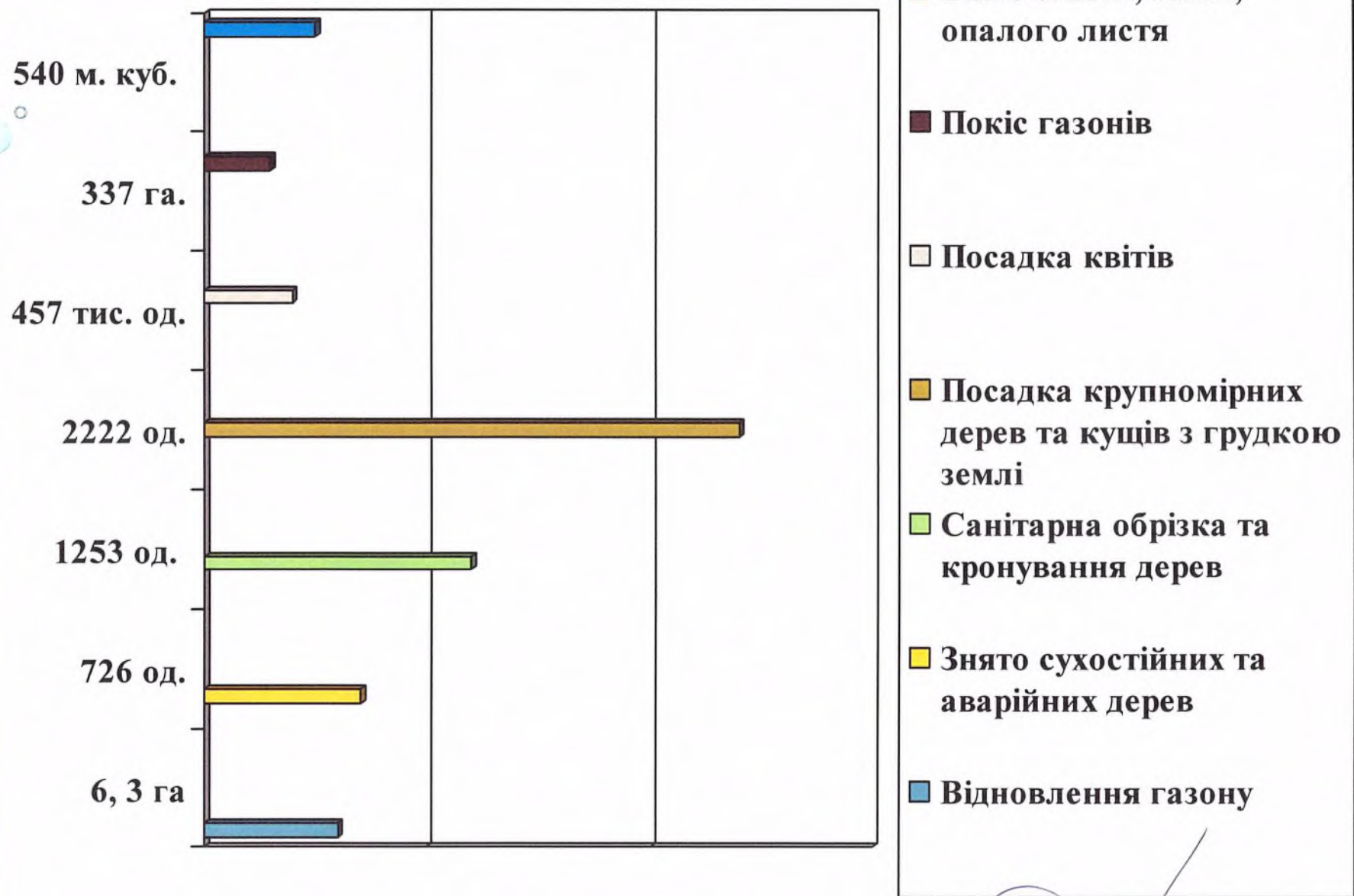
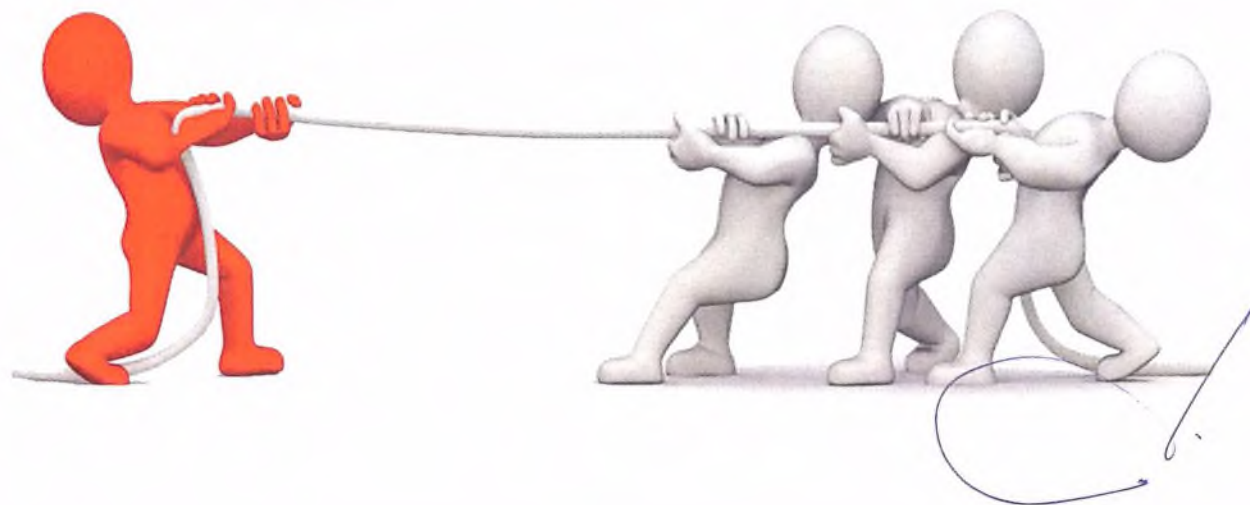


Рис.7. Розподіл основних видів робіт підприємства у кількісних показниках

# Аналіз слабких сторін

- Недостатність фінансування.  
Станом на **2018 рік** підприємство профінансовано на **46 %**.
- Відсутність оформлених земельних ділянок під парками, скверами та іншими зеленими зонами. Сьогодні на утриманні підприємства налічується **14 парків, 49 скверів** та інші об'єкти.  
**Жоден з них не має Акту на постійне землекористування.**
- Відсутність стаціонарних мереж поливу.
- Застарілий матеріально-технічний потенціал підприємства.
- Відсутність необхідної кількості власного посадкового матеріалу.
- Необхідність реконструкції оранжерейно-парникового господарства (теплиці ще з 60-х років минулого ст.).
- Недостатність фахового персоналу з обслуговування зелених зон.
- Вандалізм, крадіжки.



# Напрямки реалізації стратегії



**Рішення** (збір вихідних даних) → **Клопотання** (графічні матеріали, письмова згода землекористувача, копії правовстановлюючих документів тощо.) → **Отримання згоди на оформлення землекористування** → **Тендер на розробку проекту землевідведення** → **Заклучення договору** → **Збір вихідних даних для розробки проекту землевідведення** → **Розробка проекту землевідведення** (етапи: підготовчі роботи; проведення польових топографо-геодезичних вишукувань; землевпорядні роботи; погоджувальний етап – 1 –й Висновок архітектури – Погодження архітектури – Управління екології – Держгеокадастр – Культурна спадщина – Державна земельна експертиза – Реєстрація ДКЗ – Міський кадастр) → **Сесія** → **Акт** → **Реєстрація** → **Балансоутримувач**

Рис.8. Дорожня карта з оформлення землекористування



# Напрямки реалізації стратегії

## •Розвиток мережі стаціонарного поливу

При створенні, реконструкції чи ремонтних роботах об'єкту зеленого господарства, необхідно, в комплексі проводити заходи з реалізації влаштування **мереж стаціонарного поливу**, визначивши його, як одного із найбільш пріоритетних та першочергових напрямків у розвитку об'єкту.

При проектуванні **мереж поливу** віддавати перевагу у використанні сучасних автоматизованих систем, що зменшують трудовитрати з поливу та враховують місцеві погодні (мікрокліматичні) особливості об'єкту. Необхідність на міському рівні розроблення та прийняття цільової програми розвитку **мереж поливу** зелених насаджень в місті, що дозволить винятково на дану ціль використовувати фінансування.

Облаштування насосних станцій дозволить використовувати місцеві водні ресурси не виснажуючи водних мереж міста, суттєво здешевить даний вид ресурсу, у зв'язку з відсутністю потреби в його додатковій очистці, транспортуванні.



# Напрямки реалізації стратегії

## Без систем стаціонарного поливу

- Використання наявної техніки, кількість якої обмежена та в більшості застаріла.
- Постійна необхідність в додаткових працезатратах на виконання поливу.
- Нерівномірний полив.



**НАПРИКЛАД,**  
сквер по вул. Федорова  
налічує 6610 кв.м.  
газонів, 156 од. дерев,  
123 од. кущів. Щомісячна  
вартість забезпечення  
поливу без використання  
систем поливу – 225 тис.  
грн.

Рис. 9. Проведення робіт з поливу в місцях без ССП

# Напрямки реалізації стратегії

## Стационарні СП

- Одноразові капітальні видатки на створення **систем поливу** (проектування, капітальні роботи із влаштування).
- Використання автоматичне.
- Рівномірний полив



### НАПРИКЛАД,

сквер по вул. Федорова налічує **6610 кв. м. газонів, 156 од. дерев, 123 од. кущів.**

**Стационарний полив** – одноразові капітальні видатки на створення **800 тис.грн.**

Щомісячна вартість використання – **60 тис.грн.**

(на **165 тис.грн./місяць** менша; окупність створення до **5 місяців**).

Рис. 10. Використання систем стационарного поливу

# Напрямки реалізації стратегії

Оновлення матеріально-технічного потенціалу підприємства

Оновлення парку застарілої автотранспортної техніки.



Рис. 11. Сучасна техніка у використанні

# Напрямки реалізації стратегії

Розвиток мережі рекреаційних, екологічних та інноваційно-технічних зон для відпочинку



Рис. 12. Організація зони відпочинку

# Напрямки реалізації стратегії

## Реконструкція оранжерейно-парникового господарства

Оранжерейно-парникове господарство КП УЗН Голосіївського району  
створене у 1963 році.

І так, за **2017 рік** кількість вирощених рослин становила понад **430 тис од.**  
(Агератум, Бегонія, Колеус, Тагетис тощо.)



Рис. 13. Оранжерейно-парникове господарство КП УЗН Голосіївського району

# Напрямки реалізації стратегії

## НАПРИКЛАД

Для того, щоб посадити одну термочашу ампельними рослинами, необхідно 3 од. Пеларгонії.

**1 од. рослини коштує 85 грн.**

Отже, для посадки однієї термочаші необхідно **255, 00 грн.**

Проте, вирощені квітів Пеларгонії в модернізованих теплицях підприємства складатимуть за **1 од. – 40 грн.**, тоді для однієї термочаші - **120 грн.**



Рис. 14. Модернізована теплиця

# Напрямки реалізації стратегії

Будівництво гуртожитку на виробничій базі КП УЗН Голосіївського району





# Напрямки реалізації стратегії

## Кадрові питання

Добір та забезпечення фахового професійного робітничого сектору підприємства, особливо, озеленювачів. Співпраця із професійно-технічними установами, відділами соціального захисту населення.

Проведення конкурсів із займання вакантних посад інженерно-технічного та адміністративного персоналу.

Проведення і забезпечення систематичних навчань, тренінгів, курсів із підвищення кваліфікацій.

Забезпечення обміну передовим досвідом із структурами аналогічного сектору діяльності.



# Напрямки реалізації стратегії

## Інші питання

Влаштування еко-зон із захистом від шуму та загазованості міського середовища.

Впровадження постійних мобільних рейдових груп із виявлення правопорушників природоохоронного законодавства та фактів вандалізму.

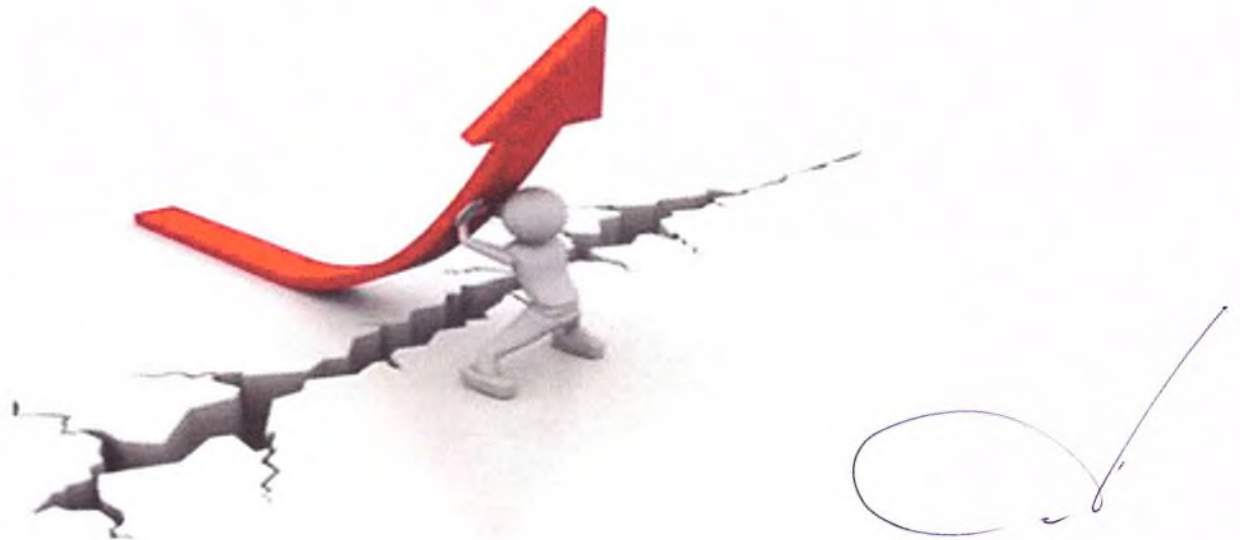
Впровадження постійної охорони, особливо, цінних об'єктів зеленого господарства в т.ч. передбаченого природо-заповідним законодавством України.

Прийняття продуманих маркетингових рішень для запобігання незапланованих додаткових витрат.



# Ризики

- Недофінансування.
- Відсутність цільових програм.
- Недосконалість чинного законодавства.
- Відсутність кваліфікованих працівників (перехід до роботодавців із вищою заробітною платою, виїзд на роботу закордон, недостатня кількість випускників професійно-технічних освітніх закладів) .



# ВИСНОВКИ:

**ВРАХОВУЮЧИ ВИЩЕ ВИКЛАДЕНЕ, ДЛЯ РОЗВИТКУ БАЛАНСОВИХ ЗЕЛЕНИХ ЗОН ТА ПІДПРИЄМСТВА ВЦІЛОМУ НЕОБХІДНИМ Є:**

**Оформлення землекористування балансових об'єктів зеленого господарства,** що чітко визначить їх межі, правовий статус та унеможливить самовільне відчуження чи рейдерське захоплення території на цих об'єктах.

**Розвиток мережі систем стаціонарного поливу,** дозволить проводити належний та вчасний догляд за зеленими насадженнями, зменшить витрати пов'язані із використанням машин і механізмів на одні цілі.

**Оновлення матеріально – технічного потенціалу підприємства,** дозволить осучаснити процеси в створенні, догляді та розширенні зелених зон, підняти рівень розвитку району та галузі, зменшити видатки підприємства на дані роботи.

**Осучаснення оранжерейно – парникового господарства,** дозволить в “ногу з часом” проводити вирощування квіткової продукції, збільшить потужність в даному напрямку, зменшить видатки на придбання квіткової продукції, зміцниться рівень квіткового оформлення.

**Повне фінансування підприємства,** дозволить забезпечити виконання вище перелічених задач та повного забезпечення висококваліфікованими працівниками.

# Детальний першочерговий план реформування (розвитку)

**КП УЗН ГОЛОСІЇВСЬКОГО РАЙОНУ м. КИЄВА  
впродовж одного року**



*Деніс СКВОРЦОВ*

КИЇВ - 2018

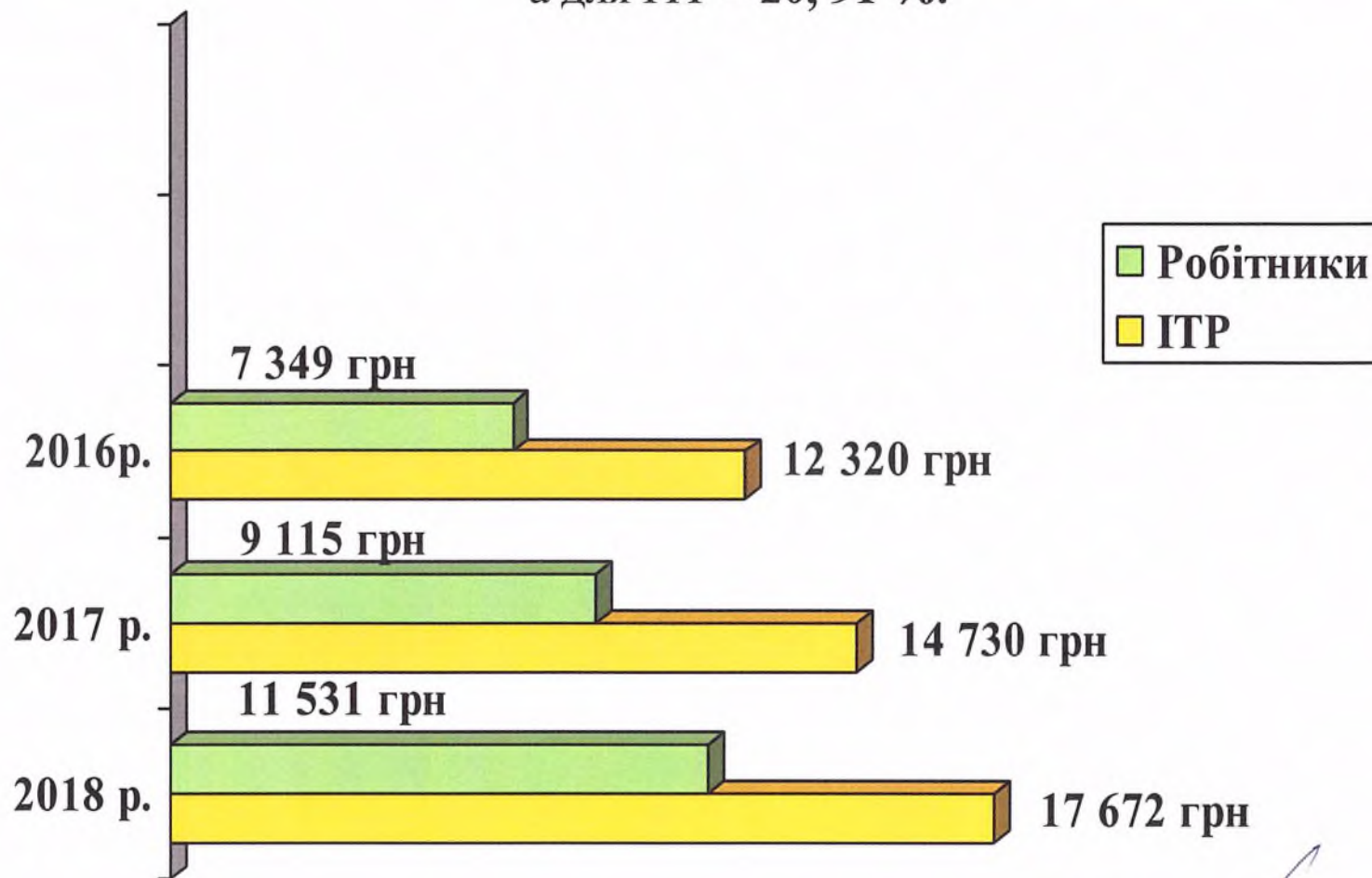
Зважаючи на високі показники діяльності підприємства впродовж останніх років (в т.ч. ключових економічних показників реалізованих проектів), зумовленим, насамперед, високим рівнем кваліфікації та ефективним розподілом обов'язків серед персоналу при діючих обсягах завдань, з урахуванням внесених мною змін в кадрову та штатну структури підприємства.

**Питання реформування підприємства на даний час є не актуальним.**

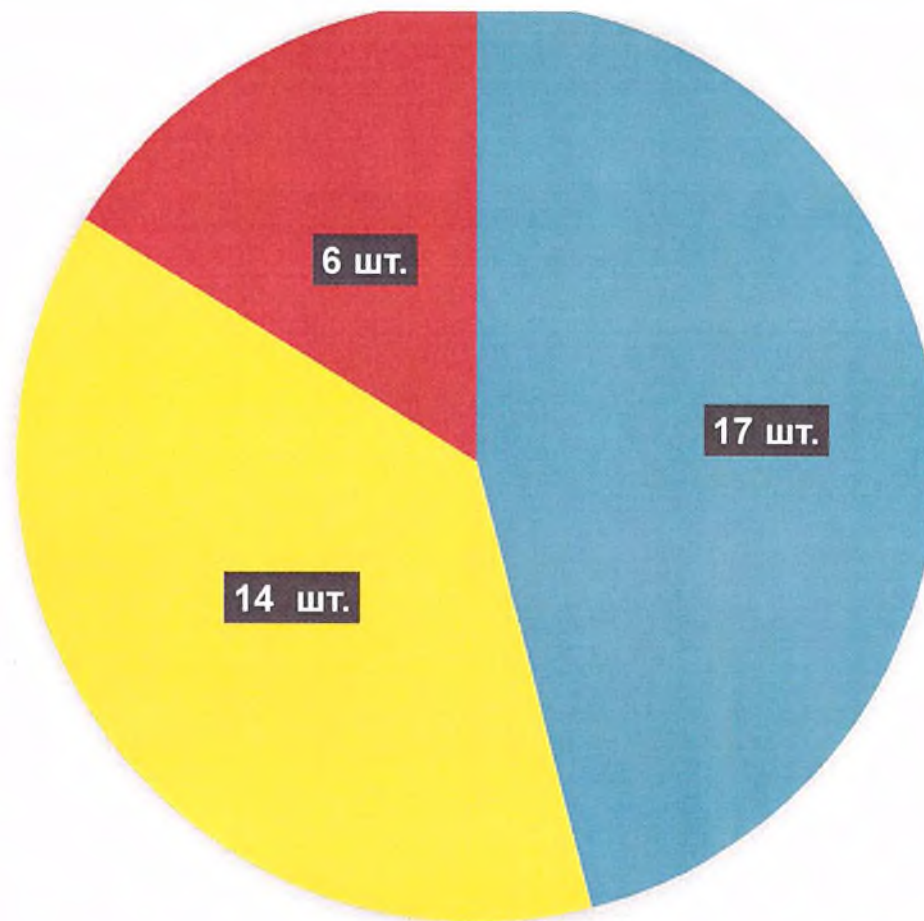


Починаючи з 2016 року по 1. 10. 2018 року заробітна плата працівників підприємства зросла, а саме:

для робітників на **25, 82 %**,  
а для ІТР – **20, 91 %**.



**Рис. 16.** Розподіл заробітної плати для робітників та ІТР з 2016 р. по 2018 р. в гривневому еквіваленті, з урахуванням виконання підрядних робіт



- Об'єкти нового зеленого будівництва (сквер по пр. Голосіївському, 120 та 120 к.2; сквер по вул. Стратегічне шосе, 41-а тощо.)
- Об'єкти, що потребують реконструкції та КР (бульварна частина пр. Голосіївського: сквер "Небесної сотні" тощо).
- Об'єкти, що потребують будівництва будинків садівника, реконструкції теплично-оранжерейного господарства, створення ділянок з утилізації рослинних решток (КП УЗН Голосіївського району, ОПГ підприємства тощо).

**Рис. 17.** Об'єкти нового зеленого будівництва на період 2019 – 2024 рр.



Проте, є першочергові завдання, котрі потребують вирішення для прогресивного розвитку підприємства та об'єктів зеленого господарства в районі, а саме:



# Оформлення землекористування

**Голосіївський парк ім. М. Рильського** - природно-заповідний об'єкт, який є частиною екологічної мережі України та світу.

На сьогодні, межі парку не встановлено. Проведення повноцінних робіт з реконструкції не можливе без оформленого землекористування.

**25.09.2018 р. оголошено тендерну процедуру «Послуги з розробки проекту землеустрою, щодо відведення земельної ділянки Голосіївського парку імені Максима Рильського в Голосіївському районі м. Києва з метою оформлення права постійного користування земельною ділянкою».**

**1. 11. 2018 р. завершено I-й етап робіт.**



**Рис. 18.** Карта – схема парку ім. М. Рильського

# Здійснити очищення і благоустрій каскаду Оріхуватських ставків



Рис. 19. Вид на Оріхуватські ставки

**Поточні роботи працівниками КП УЗН з догляду за озерами не дають повноцінного ефекту та не вирішують існуючої проблематики**

**10.09.2018 р. оголошено тендерну процедуру «Розробка проектно-кошторисної документації на розчистку та благоустрій озер у парку ім.М.Рильського в Голосіївському районі, м. Києва».**

**01.10.2018 р. укладено договір, відповідно до якого, розпочато та триває виконання робіт з проектування.**



**Рис. 20. Роботи з очищення озер**



СХЕМА АЛЕЇ (1:1000)

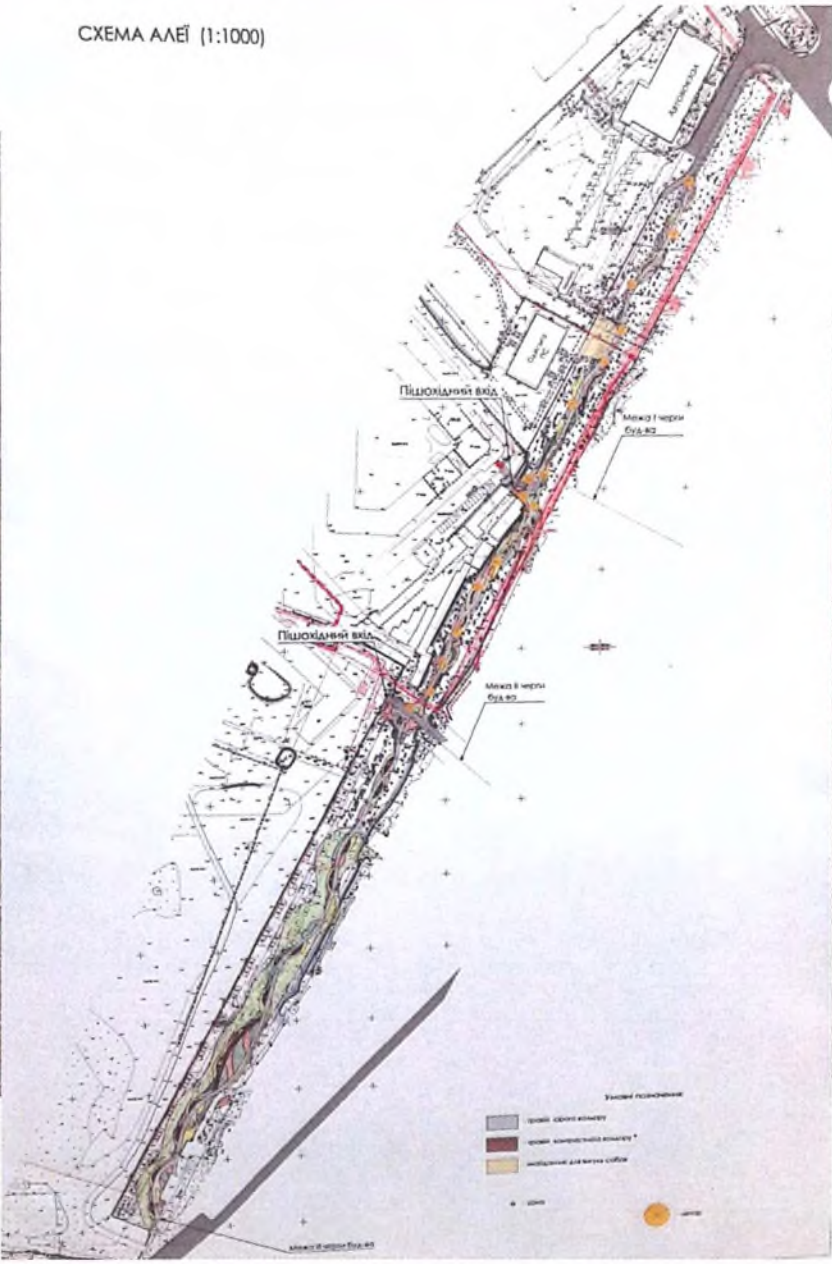


Рис. 21. Благоустрій лісосмуги по вул. Теремківській



# Підвищення рівня енергоефективності

Утеплення фасадів корпусів виробничої бази



Рис. 22. Стан приміщення КП УЗН Голосіївського району на сьогодні

# Підвищення рівня енергоефективності

**Модернізація внутрішніх теплових мереж підприємства**

(на підприємстві здійснено перехід на індивідуальну систему опалення із використанням дров) .

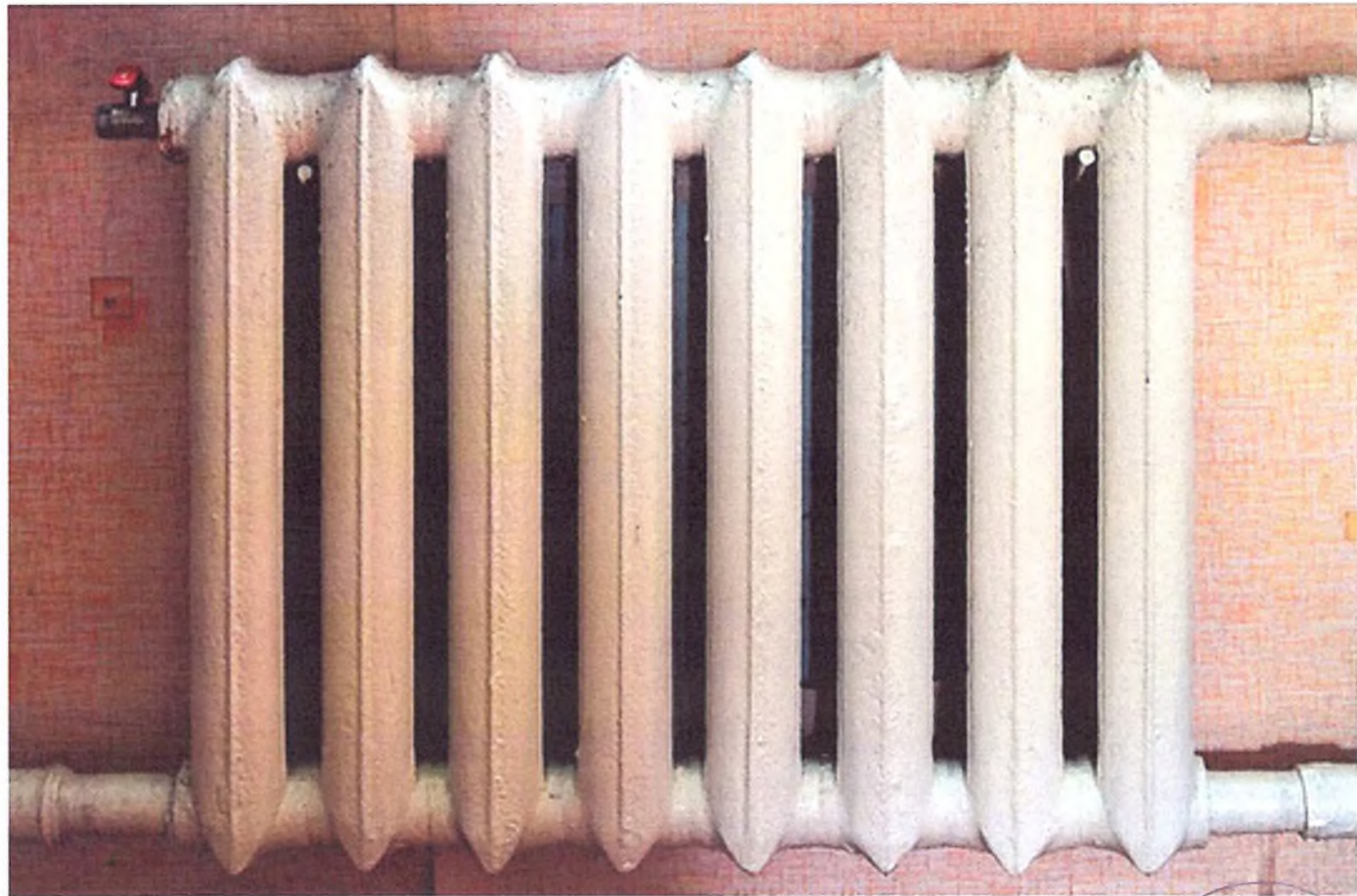


Рис. 23. Система опалення КП УЗН Голосіївського району

# Підвищення рівня енергоефективності

Збільшення долі LED-освітлення з використанням датчиків автоматичного включення в т.ч. включення під час руху.



Рис. 24. Автоматичні вмикачі освітлення – включення під час руху



# Результати діяльності

Приклади поліпшення благоустрою балансових територій



Рис. 25. ВСТАНОВЛЕННЯ “ЛАВКИ-ВЕЛЕТНЯ” на території Голосіївського парку ім. М.Рильського, яка ввійшла до **КНИГИ РЕКОРДІВ УКРАЇНИ!**

# Результати діяльності

Не вагайся – освіжайся!!!



Рис. 26. Освіжаюча арка у Голосіївському парку ім. М. Рильського

# Результати діяльності

Створено експозицію на весняну міську виставку квітів



Рис.27. “Тюльпанові хвилі Венеції”

# Результати діяльності

Створено експозицію на літню міську виставку квітів



Рис. 28. “В гостях у малюка – велетня”

# Результати діяльності

Створено експозицію на міську виставку квітів до Дня Незалежності



Рис. 29. “У роздумах про Лукаша”

# Результати діяльності

Створено експозицію на міську виставку хризантем



Рис. 30. "Хризантеми в ритмі Диско"

# Результати діяльності

Участь у “II Фестивалі плавучих клумб” та перемога у номінації “Витончений дизайн квіткової композиції”

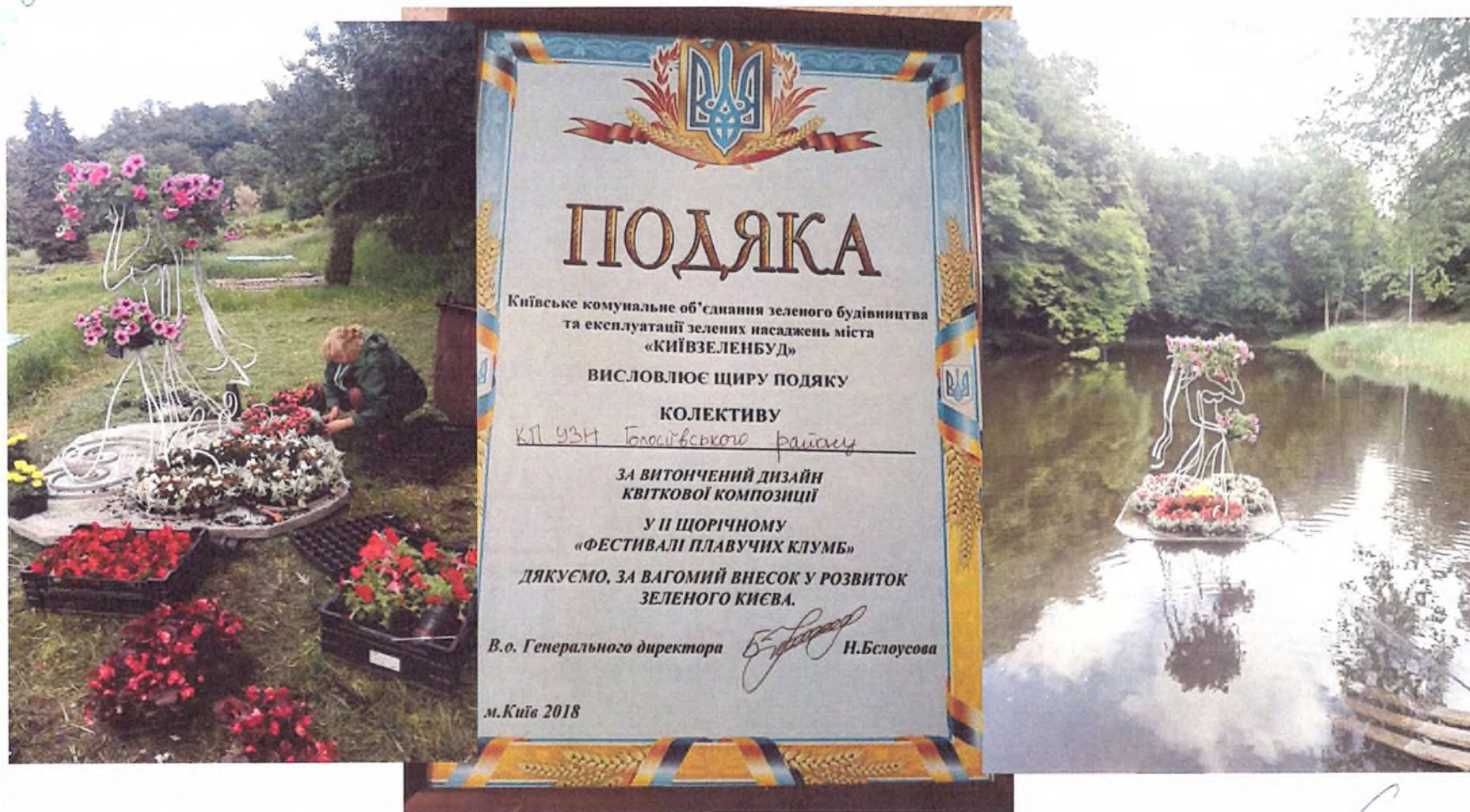


Рис. 31. Плавуча клумба – “Соломія”

# Результати діяльності

Створення “живої” картини - “Серце України в руках народу” до Дня Незалежності України.



Рис.32. “Серце України в руках народу”



# Результати діяльності



Рис.33. Квіткове оформлення до Дня Незалежності України

# Результати діяльності

Квіткове оформлення балансових територій до проведення співочого конкурсу «Євробачення» та до проведення Ліги УЄФА.



Рис.34. Тематичні квіткові панно



# Результати діяльності



Рис.35. Логотип до проведення Ліги УЄФА та квіткове оформлення

# Результати діяльності



Рис. 36. Логотип до проведення музичного конкурсу “Євробачення”

# Результати діяльності



Рис. 37. Арт – об'єкти та інсталяції

# Результати діяльності



Рис. 38. Арт –інсталяція Голосіївського району

# Результати діяльності

Кожного року проводиться влаштування вертикального озеленення вздовж основних транспортних магістралей **Голосіївського району**, яке складається з посадки **794** термочаш ампельними рослинами .



Рис. 39. Вертикальне озеленення Голосіївського району

## Приклади успішної співпраці з поліпшення благоустрою балансових територій



ЦЕ ДЕРЕВО ПОСАДЖЕНО  
НА ЧЕСТЬ ПАМ'ЯТІ ВИДАТНОЇ ЛЮДИНИ -  
МАЕСТРО ШАРЛЯ АЗНАВУРА

CET ARBRE EST PLANTE EN L'HONNEUR  
DE LA MEMOIRE DE L'HOMME REMARQUABLE,  
LE MAESTRO CHARLES AZNAVOUR



Рис. 40. Сакури для маестро! Посадка дерев меценатами вірменської діаспори



# Приклади успішної співпраці з поліпшення благоустрою балансових територій

Розпочато I етап робіт з благоустрою у лісосмузі по вул. Теремківській ТВО “ТЕРЕМКИ - БУД”



Рис. 41. Роботи з благоустрою у лісосмузі по вул. Теремківській

# Приклади успішної співпраці з поліпшення благоустрою балансових територій



**Рис. 42.** Толока у одному з найкрасивіших парків столиці –  
парк ім. М. Рильського

# Приклади успішної співпраці з поліпшення благоустрою балансових територій



Рис. 43. Толока у Голосіївському парку ім. М. Рильського

# Отриманні досягнення



*ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!!!*

