

# Проект

Діяльності та розвитку

комунального

підприємства по

утриманню зелених

насаджень

Солом'янського району

м.Києва

« аркушів»	Вх. № 077/9999 09» 11 2018р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	

2018р

Данькова Олена

Володимирівна

## ПЛАН

1. Мета та загальні відомості про підприємство.
2. Динаміка фінансово-господарської діяльності.
3. Штатна структура КП УЗН Солом'янського району.
4. Реформування штатної структури
5. Розрахунки озеленювальних робіт згідно виробничої програми.
6. Підвищення ефективності діяльності підприємства.
7. Стратегія розвитку та пріоритети підприємства.
8. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства.



## **1. Мета та загальні відомості про підприємство.**

Головною метою діяльності підприємства є утримання в належному стані парків, скверів, зелених насаджень вздовж вулиць, бульварів та інших зелених насаджень загального користування, здійснення комплексу робіт по озелененню, догляду за зеленими насадженнями та їх охороні і захисту на закріпленій за підприємством території.

### **Площі зелених насаджень, підпорядкованих**

#### **КП УЗН Солом'янського району:**

Парки культури та відпочинку – 60,29 га

Сквери – 51,73 га

Бульвари, бульварні зони – 50,46 га

Транспортні розв'язки – 16,95 га

Вулиці, провулки – 83,08 га.

Впорядковані зелені насадження загального користування – 490,03 га

#### **Загальна площа підпорядкованих територій – 735,59 га**

Основні робочі процеси, які виконуються в зеленому господарстві, пов'язані з земляними роботами: копання ям для садіння дерев, кущів, влаштування квітників, розпушування ґрунту в лунках дерев, кущів на клумбах та рабатках. Земляні роботи включають планування, вирівнювання, трамбування поверхні при влаштуванні газонів.

Характерними особливостями виконання робіт в зеленому господарстві є їх сезонність, велика питома вага ручної праці і часу робіт на відкритому повітрі в дощ, сніг.

## 2. Динаміка фінансово господарської діяльності.

### Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

Комплексний об'єм робіт по озелененню та догляду за зеленими насадженнями підприємством виконується за рахунок бюджетних коштів (отриманих підприємством як субсидії на покриття збитків, як фінансова підтримка, на зарплату чи інші поточні витрати, які пов'язані з операційною діяльністю та не являються платою за реалізовану продукцію (товари, роботи, послуги) у вигляді поточних трансфертів.

Розраховане гранично необхідне фінансування підприємства з міського бюджету складає 60 994,2 тис. грн.. Кошти від госпрозрахункової діяльності підприємство планує отримати в сумі 7000 тис. грн..

Показник фінансової діяльності підприємства	2018 рік (згідно затвердженого фінансового плану)	2019 рік (план)	Відхилення, тис. грн.
Фінансування підприємства на виконання робіт по озелененню та догляду за зеленими насадженнями тис. грн.	36903	60 994,2	+24 091,2
Кошти від госпрозрахункової діяльності підприємство, тис. грн.	5600	7000	+1 400
<b>Разом</b>	<b>42503</b>	<b>67994,2</b>	<b>+25 491,2</b>

Основний показник фінансової діяльності підприємства на 2019р. - дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) - 7000 тис. грн. (в тому числі ПДВ – 1400 тис. грн.). Основними видами робіт, які виконує підприємство є - роботи по відновленню благоустрою територій, роботи по утриманню територій в належному санітарному стані, роботи по утриманню територій під рекламо носіями, реалізація посадкового матеріалу вирощеного власними силами.

При надходженні гранично необхідного фінансування у 2019 році у підприємства є можливість досягти високого рівня озеленення підпорядкованих територій, виконати заплановані заходи по покращенню соціально-побутових умов праці робітників. Недофінансування призведе до погіршення вже існуючого зеленого фонду Солом'янського району та до відсутності можливості його покращення та підсилення.

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) включає прямі та матеріальні витрати (посадковий матеріал: саджанці дерев, кущів, розсада квіткової продукції, рослинний ґрунт, насіння газонної трави та ін.), які пов'язані з виконанням робіт по озелененню та огляду за зеленими насадженнями і становитиме – 52844 тис. грн.. Включені ціни та норми витрат є економічно обґрунтованими, визначеними з урахуванням вимог законодавства.

Адміністративні витрати передбачено на 2019 рік в розмірі 11122,8 тис. грн. До вказаних витрат відносяться витрати за комунальні послуги по утриманню адміністративної будівлі, надані аудиторські послуги, послуги по утриманню та ремонту комп'ютерної, офісної техніки, програмне забезпечення, передплата періодичних видань, заробітна плата адміністративного персоналу та відрахування єдиного соціального внеску. Зростання показника очікується за рахунок підвищення тарифів на комунальні послуги, збільшення заробітної плати (згідно чинного законодавства) та відповідних виплат до соціальних фондів, підвищення вартості наданих послуг іншими організаціями.

Інші операційні витрати передбачено на 2019 рік в розмірі 1902 тис. грн..

Розрахунок витрат на оплату праці працівників виконано згідно з прийнятими підприємством нормами часу, виробітку, тарифних ставок, згідно з умовами Колективного договору. Прямі витрати на оплату праці робітників – 39894 тис. грн..

Відрахування на соціальні заходи встановлені в межах норм законодавства (єдиний соціальний внесок - 22%) – 8777 тис. грн..

Амортизація основних засобів, нематеріальних активів та інших необоротних активів, які безпосередньо використовуються для виконання робіт по озелененню та догляду за зеленими насадженнями розраховується здійснено згідно з Положенням бухгалтерського обліку, порядком та нормами передбаченими законодавством.

Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткування – 1079 тис. грн..

Податок на прибуток в межах норм законодавства (18 %) – 194 тис. грн..

Чистий прибуток очікується отримати у 2019 році у розмірі 884 тис. грн..

Підприємство повинно своєчасно розраховуватися з постачальниками за спожиті матеріальні ресурси, теплоенергоносії та забезпечувати своєчасну сплату податків та обов'язкових платежів. Заборгованість з виплати заробітної плати працівникам підприємства відсутня.

**Порівняльна таблиця показників фінансового плану КП УЗН  
Солом'янського району**

	<b>I. Фінансові результати</b>	<b>План на 2018 рік</b>	<b>План на 2019 рік</b>	<b>% виконан ня</b>	<b>Пояснення</b>
050	Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	4880	5833	121	Роботи по відновленню благоустрою територій, роботи по утриманню територій в належному санітарному стані, роботи по утриманню територій під рекламоносіями, реалізація посадкового матеріалу вирощеного власними силами. Підприємство планує збільшення показника надходжень коштів від госпрозрахункової діяльності у 2019 році порівняно з плановим показником 2018 року.
060	<b>Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у т.ч.:</b>	29883	52844	177	Включає витрати підприємства на придбання посадкового матеріалу: дерев, насіння квітів, насіння газонної трави, живців квіткової розсади, цибулинних квітів, ґрунтового матеріалу, добрив, садово-паркового інвентарю, інших супутніх матеріалів для досягнення високоестетичного рівня озеленення столиці, а також утримання техніки для виконання запланованих показників з озеленення та догляду за зеленими насадженнями, що включає в себе придбання паливно-мастильних матеріалів, витрат на поточний ремонт та технічне обслуговування транспортних засобів, витрати на придбання талонів на вивезення ТПВ, вивезення та утилізація твердих побутових відходів... Витрати передбачені з урахуванням фактичних потреб КП УЗН Солом'янського району та з урахуванням індексів споживчих цін та цін виробників на 2019 рік. Збільшення витрат на оплату праці та відрахування на соціальні заходи відбулося за рахунок збільшення обсягів робіт (згідно розпорядження щодо передачі скверів на баланс підприємства) та підвищення мінімальної заробітної плати в 2019 році.
061	Матеріальні затрати	5863	14216	242	
062	Витрати на оплату праці Планова кількість працівників задіяних на роботах основного виробництва – 239 од. (озеленовачі, водії, трактористи, зварювальники, столяр, муляр, маляр, охоронники, майстри виробничих дільниць)	16573,8	30736	185	
063	Відрахування на соціальні заходи	3646,2	6762	185	
065	Інші операційні витрати	800	580	73	Показник включає в себе витрати на оренду побутових приміщень, страхування автотранспорту підприємства, грошової оцінки земельних ділянок, перевірки технічного стану транспортних засобів, медогляду працівників підприємства та

					експертизи кошторисної документації. Включені ціни та норми витрат є економічно обґрунтованими, визначеними з урахуванням вимог законодавства.
080	Інші операційні доходи	36903	61034	165	Підприємство планує отримати інші операційні доходи в розмірі 61034 тис. грн. (р. 080), які складаються з бюджетних коштів (60994,2 тис. грн.), коштів від продажу техніки (40,0 тис.грн.)
082	Одержані гранди та субсидії	36903	60994,2	165	
083	Дохід від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу	-	40		Згідно з рішенням КМР № 720/2789 від 27.11.2009 р. "Про продаж та списання основних засобів, які належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва" та рішенням КМР від 23.06.2011 р. № 299/5686 "Про надання дозволу на продаж та списання основних засобів, які належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва" підприємством планується здійснити продаж автотранспортної техніки за допомогою аукціону в зв'язку з її технічним зносом на суму 40 тис. грн. Виручені кошти планується витратити на придбання запасних частин для відновлення існуючого автотранспортного парку підприємства, що передбачає зазначене вище рішення КМР.
090	Адміністративні витрати, у т.ч.:	11421	11122.8		
091	Матеріальні витрати	800	430	54	Оплата енергоносіїв для утримання адміністративного корпусу, придбання обладнання для адміністративних працівників
092	Виплати на оплату праці	8558	8558		Оплата та нарахування на заробітну плату праці адміністративного персоналу
093	Відрахування на соціальні заходи	1883	1883		
094	Амортизація	20	70		Амортизація основних засобів, нематеріальних активів та інших необоротних активів, які безпосередньо використовуються адміністративними працівниками. Розрахунок амортизації здійснено згідно з Положенням бухгалтерського обліку, порядком та нормами передбаченими законодавством.
095	Інші операційні витрати	160	182	114	Показник включає в себе послуги установ банку, ремонт офісної техніки, послуги зв'язку Включені ціни та норми витрат є економічно обґрунтованими, визначеними з урахуванням вимог законодавства.



110	Інші операційні витрати, у т.ч.:	1210	1902	157	Показник включає в себе витрати на податки, супроводження програмного забезпечення, періодичні видання, страхування майна що передане в оренду, медичне обслуговування, послуги Інтернету, послуги аудиту, юридичні послуги, консультативні послуги та послуги архівації.
111	Матеріальні витрати	200	140	70	
112	Виплати на оплату праці	-	600		Показник включає в себе витрати на оплату лікарняних листів за рахунок підприємства та оплату середньомісячної заробітної плати працівникам які мобілізовані в зону АТО.
113	Відрахування на соціальні заходи	-	132		
115	Інші операційні витрати	990	830	84	Витрати передбачені з урахуванням фактичних потреб КП УЗН Солом'янського району та з урахуванням індексів споживчих цін та цін виробників на 2019 рік; Показник включає в себе витрати на оплату податків, відрахування на культмасову роботу в розмірі 0,5 % від фонду оплати праці, утримання бази відпочинку, послуги інтернету, послуги аудиту, - консультативні послуги, охорона об'єкту, - цільові внески для здійснення правлінських функцій.
	<b>II. Елементи операційних витрат (разом)</b>				
310	Матеріальні витрати	6863	14786	215	
320	Витрати на оплату праці	25131.8	39894	159	
330	Відрахування на соціальні заходи	5529.2	8777	159	
340	Амортизація	3040	820		
350	Інші операційні витрати	1950	1592	82	
<b>360</b>	<b>Разом</b>	<b>42 514</b>	<b>65 869</b>	<b>155</b>	

### 3. Штатна структура КП УЗН Солом'янського району

Нормативна чисельність працівників КП УЗН Солом'янського району м. Києва на 2019 рік - **480 чол.** (розрахована згідно «Типових норм обслуговування та нормативів чисельності робітників, зайнятих на роботах по догляду за міськими зеленими насадженнями»).

Для виконання у достатньому обсязі і у визначені строки всіх намічених показників утримання в належному стані підпорядкованих територій пропонуємо зберегти чисельність працівників підприємства у розмірі 239 чоловік.

Згідно виробничої програми на 2016-2018 рік по підприємству спостерігається зниження по основним видам озеленувальних робіт.

В 2019 році при надходженні гранично необхідного фінансування у підприємства є можливість досягти високого рівня озеленення підпорядкованих територій.

№ п/п	Найменування робіт	Од. вим.	Факт 2016 р	Факт 2017 р	План 2018 р	План 2019р.
<b>ОЗЕЛЕНЕННЯ:</b>						
1	Посадка дерев з комплексом робіт	шт.	1834	2406	825	1100
2	Посадка кущів	шт.	6009	4760	4599	5800
3	Ремонт газонів	га	12,48	12,4	4,4	16,5
4	Посадка та висів квітів	т. шт.	1409	2424,21	1809	2618

Крім того, аналізуючи стан зелених насаджень підпорядкованих підприємству територій та постійні звернення мешканців Солом'янського району, згідно концепції формування зелених насаджень в центральній частині міста, підприємством необхідно виділити основні напрямки та об'єкти відновлення благоустрою.

## 4. Реформування штатної структури

### Заходи з реформування організаційно-штатної структури

- Вивчення штатного розпису з посадовими окладами
- Встановлення вимог за окремими посадами
- Вивчення персональних надбавок працівників
- Оптимізація структурних підрозділів за посадами, кількістю працюючих, підпорядкованості.
- Створення кваліфікаційних комісій з аналізу окремих посад
- Зміни посадових окладів у відповідності до Галузевої угоди та реального характеру роботи, умов праці, тощо
- Розробка методики з преміювання працівників на прикладах приватних компаній

Ретельний аналіз штатного розпису та штатного заміщення є однією з першочергових завдань, що сприятиме оптимізації адміністративно-управлінського персоналу, робочих посад, ієрархії від директора до безпосереднього виконавця робіт. На початковому етапі кожен з працівників має підтвердити кваліфікацію, обсяги виконаних робіт, відповідальність за конкретні завдання. Пропонується створити кваліфікаційну комісію із залученням фахівців інших підприємств, організацій, що проводять діяльність, пов'язану із рекрутингом. Зменшення кількості працівників можливо при виявленні власного бажання, при досягненні пенсійного віку, за станом здоров'я, та іншим причинам, що не су перечують чинному законодавству, зокрема кодексу законів про працю України.



### **Заходи щодо врегулювання соціальних питань**

- Підтримка здорового соціального клімату в колективі
- Персональна робота з колективом щодо досягнення виробничих завдань, покращення відносин всередині колективу та з суміжними організаціями
- Підтримання існуючого рівня соціальних гарантій працівників
- Робота з місцевими органами влади з питань соціальної державної політики
- Організація тематичних відряджень до інших міст нашої країни та міст Європи, для освоєння досвіду зелених насаджень.



## 5. Розрахунки озеленювальних робіт згідно виробничої програми.

Розрахунок вартості доглядавальних та озеленювальних робіт згідно виробничої програми на 2019 рік по

КП УЗН Солом'янського району

### 1. Прямі витрати на оплату праці робітників-озеленювачів на утримання 1 га зелених насаджень на об'єктах благоустрою

Вимірник - 1 га

№ п/п	Категорія насадження	Норма часу	I	II	III	IV	V
1	Парк	2325,6 100%	510,87 21,97%	908,52 39,07%	388,82 16,72%	514,89 22,14%	2,5 0,11%
2	Сквер	2416,1 100%	487,96 20,20%	940,25 38,92%	479,31 19,84%	504,83 20,89%	3,75 0,16%
3	Бульвар	3007,2 100%	407,41 13,55%	1119,8 37,24%	934,47 31,07%	545,52 18,14%	
4	Вуличні насадження	3219,27 100%	477,92 14,85%	1208,63 37,54%	936,03 29,08%	595,39 18,49%	1,3 0,04%
5	Інші впорядковані зелені насадження загального користування	2785,9 100%	2785,9 100,00%				
6	Год. тарифні ставки роб.-відрядників, діючих на підприємстві		32,59	33,03	39,1	43,99	5018

1. Заробітна плата за виконання робіт по догляду 1 га по категорії насаджень парк:

510,87	x	32,59	=	16649,25
908,52	x	33,03	=	30008,42
388,82	x	39,1	=	15202,86
514,89	x	43,99	=	22650,01
2,5	x	5018	=	12545

**97055,54 грн.**

**Всього:**

2. Заробітна плата за виконання робіт по догляду 1 га по категорії насаджень сквер:

487,96	x	32,59	=	15902,62
940,25	x	33,03	=	31056,46
479,31	x	39,1	=	18741,02
504,83	x	43,99	=	22207,47
3,75	x	5018	=	18817,5

**106725,1 грн.**

**Всього:**

3. Заробітна плата за виконання робіт по догляду 1 га по категорії насаджень бульвар:

407,41	x	32,59	=	13277,49
1119,8	x	33,03	=	36986,99
934,47	x	39,1	=	36537,78
545,52	x	43,99	=	23997,42

**110799,7 грн.**

**Всього:**

4. Заробітна плата за виконання робіт по догляду 1 га по категорії насаджень вуличні насадження:

477,92	x	32,59	=	15575,41
1208,63	x	33,03	=	39921,05
936,03	x	39,1	=	36598,77
595,39	x	43,99	=	26191,21
1,3	x	5018	=	6523,4

**124809,8 грн.**

**Всього:**

5. Заробітна плата за виконання робіт по догляду 1 га по категорії насаджень захисні зони:

2785,9	x	32,59	=	90792,48
--------	---	-------	---	----------

**90792,48 грн.**

**Всього:**

**2. Прямі витрати на оплату праці робітників-озеленювачів на утримання 1 га зелених насаджень з урахуванням коригуючих коефіцієнтів на об'єктах благоустрою**

№ п/п	Категорія насадження	Прямі витрати на оплату праці озеленювачів на 1 га	Коеф., що враховує заплановані невиходи	Коеф. інтенсивності догляду	Коеф. цінності ділянок міської території	Пряма з/пл озеленювачів з врахуванням коеф.
1	Парк	97055,54	1,12	0,8	1	86961,8
2	Сквер	106725,07	1,12	1	1	119532,1
3	Бульвар	110799,68	1,12	0,8	1	99276,5
4	Вуличні насадження	124809,84	1,12	0,7	1	97850,9
	Інші впорядковані зелені насадження загального користування					
5		90792,48	1,12	0,3	1	30506,0
	<b>Всього</b>					<b>434127,3</b>

**3. Розрахунок відрахувань на соціальні заходи до прямих витрат на оплату праці робітників-озеленювачів на утримання 1 га зелених насаджень на об'єктах благоустрою**

№ п/п	Категорія насадження	Пряма з/пл озеленювачів на повний обсяг робіт з врах. кориг. коеф.	Сукупний коеф. відрахувань на соціальні заходи у % до фонду оплати праці	Відрахування на соціальні заходи, на 1 га, грн.
1	Парк	86961,8	22	19131,6
2	Сквер	119532,1	22	26297,1
3	Бульвар	99276,5	22	21840,8
4	Вуличні насадження	97850,9	22	21527,2
	Інші впорядковані зелені насадження			
5		30506,0	22	6711,3

загального користування	434127,3	95508
<b>Всього</b>		

**4. Прямі витрати матеріалів, машин і механізмів на утримання 1 га зелених насаджень на об'єктах благоустрою**

№ п/п	Категорія насадження	Прямі витрати матеріалів, машин і механізмів на 1 га, грн.	Коеф. інтенсивності догляду	Коеф. цінності ділянок міської території	Прямі витрати матеріалів, машин і механізмів з врахуванням коеф., грн.
1	Парк	1726	0,8	1	1380,8
2	Сквер	1796	1	1	1796,0
3	Бульвар	2003	0,8	1	1602,4
4	Вуличні насадження	2140	0,7	1	1498,0
	Інші впорядковані зелені насадження загального користування	1007	0,3	1	302,1
5	<b>Всього</b>				<b>6579,3</b>



### 5. Загальновиробничі витрати на 1 га зелених насаджень на об'єктах благоустрою

№ п/п	Категорія насадження	Норми часу на утримання зелених насаджень з врахуванням коеф.	Трудові витрати загальновиробничого персоналу	Витрати на оплату праці загальновиробничого персоналу	Відрахування на соціальні заходи	Кошти на покриття решли статей загальновиробничих витрат	Пряма з/пл озеленювачів з врахуванням коеф.
1	Парк	2084	183,4	799,5	299,0	1771,1	2869,6
2	Сквер	2706	238,1	1038,1	388,2	2300,1	3726,4
3	Бульвар	2695	237,1	1053,8	386,6	2290,3	3730,7
4	Вуличні насадження	2524	222,1	968,4	362,2	2145,3	3475,9
	Інші впорядковані зелені насадження загального користування	936	82,4	359,3	134,4	795,7	1289,4
5	<b>Всього</b>						<b>15092,0</b>

### 6. Розрахунок адміністративних витрат на утримання 1 га зелених насаджень на об'єктах благоустрою

№ п/п	Категорія насадження	Норми часу на утримання зелених насаджень з врахуванням коеф.	Усереднений показник для визначення розміру адміністративних витрат	Адміністративні витрати, грн.
1	Парк	2084	0,73	1521,3

2	Сквер	2706	0,73	1975,4
3	Бульвар	2695	0,73	1967,4
4	Вуличні насадження	2524	0,73	1842,5
	Інші впорядковані зелені насадження загального користування	936	0,73	683,3
5	<b>Всього</b>			<b>7989,9</b>

### 7. Обсяг фінансування на утримання 1 га зелених насаджень на об'єктах благоустрою

№ п/п	Категорія насаджень	Пряма оплата праці робітників-озеленювачів	Відрахування на соціальні заходи	Витрати матеріалів, машин і механізмів	Виробничі витрати	Адміністративні витрати	Економічно обґрунтований обсяг фінансування на утримання
1	Парк	86961,8	19131,6	1380,8	2869,6	1521,3	111865,1
2	Сквер	119532,1	26297,1	1796,0	3726,4	1975,4	153327,0
3	Бульвар	99276,5	21840,8	1602,4	3730,7	1967,4	128417,8
4	Вуличні насадження	97850,9	21527,2	1498,0	3475,9	1842,5	126194,5
	Інші впорядковані зелені насадження загального користування	30506,0	6711,3	302,1	1289,4	683,3	39492,1
5	<b>Всього</b>	434127	95508,0	6579,3	15092,0		<b>559297</b>

**8. Обсяг фінансування на утримання зелених насаджень на об'єктах благоустрою КП УЗ Солом'янського району**

№ п/п	Категорія насаджень	Площа насаджень, га	Економічно обґрунтований обсяг фінансування на утримання 1 га	Всього обсяг фінансування
1	Парк	142,84	111865,1	15978810,88
2	Сквер	147,51	153327,0	22617265,77
3	Бульвар	26,98	128417,8	3464712,244
4	Вуличні насадження	104,65	126194,5	13206254,43
	Інші впорядковані зелені насадження загального користування	145,02	39492,1	5727144,342
5	<b>Всього</b>	<b>567,00</b>	<b>559296,5</b>	<b>60 994 187,67</b>

Розрахунок виконаний згідно "Методики визначення обсягів фінансування на утримання 1 га зелених насаджень", затвердженої наказом №2 Міністерства будівництва, архітектури та житлово-комунального господарства України від 9 січня 2007 року.

## **6. Підвищення ефективності діяльності підприємства.**

**Пропозиції щодо плану розвитку та підвищення ефективності діяльності Комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Солом'янського району міста Києва.**

Суттєве підвищення комфорту життя мешканців є однією із стратегічних цілей, визначених в Стратегії розвитку Києва до 2025 року. А одним із шляхів досягнення даної цілі є поліпшення екологічного становища в місті, мінімізація впливу розбудови міста на його екосистему, збереження зелених насаджень, унікальної екосистеми Києва. На сучасному етапі розвитку суспільства першорядного значення набуває проблема оздоровлення природного середовища та створення сприятливих умов для життя людини. Важливим компонентом систем озеленення нашого міста є влаштування екологічних зон на територіях району. Це створює сприятливі умови для відпочинку наших мешканців.

При правильному розташуванні і якісному догляді у поєднанні з ефективною ландшафтною організацією території, зелені насадження обумовлюють екологічне становище населених місць, оскільки в основному від них залежить мікроклімат і природне очищення повітря, води і ґрунту. Це є особливо актуальним в таких густо населених містах, як Київ.

В сучасних умовах інтенсивної урбанізації та високих темпів розвитку транспорту і промисловості здійснюється постійне забруднення навколишнього середовища (повітряного простору, води, ґрунту), що створює малосприятливі умови для життєдіяльності людини.

Зелені насадження займають важливе місце у вирішенні проблем охорони і поліпшення стану навколишнього середовища, виконують комплекс оздоровчих, рекреаційних, захисних функцій, виступають стабілізатором екологічної рівноваги.

Найбільш важливе місце в мережі озеленення території належить насадженням загального користування, які безпосередньо впливають на стан довкілля. Значна кількість об'єктів зеленої зони загального користування пройшла тривалий час формування. Внаслідок цього у скверах, парках та на інших об'єктах озеленення існують небезпечні насадження та дерева, що потребують видалення. Також значною проблемою парково-вуличних насаджень міста є ураження шкідниками, зокрема мінуючою міллю.

Зелені насадження є важливим компонентом навколишнього середовища, що має значний вплив на його містобудівні та естетичні ландшафтні характеристики. При проведенні заходів з благоустрою міста, крім збільшення площі зелених насаджень загального користування, існує необхідність у покращенні зовнішньої привабливості міста шляхом запровадження нових форм «зеленої урбаністики».

Особливої уваги при здійсненні заходів з благоустрою потребують поступова заміна насаджень, які досягли вікової межі, оновлення якісного стану і збільшення асортименту зелених насаджень при здійсненні реконструкції та ремонтів об'єктів зеленого господарства, активне впровадження квіткового оформлення паркових територій тощо.

Для збереження і забезпечення охорони та використання насаджень належним чином необхідний їхній облік та складання реєстру за видами та віком.

Зазначені проблемні питання стосовно розвитку та збереження зелених насаджень можливо вирішити шляхом реалізації комплексних заходів.

- інвентаризації та паспортизації зелених насаджень;
- здійснення ландшафтної реконструкції існуючих насаджень;
- розробки планів реконструкції і розвитку зелених насаджень,
- побудови високохудожніх паркових композицій;
- надання зеленим зонам статусу;
- використання в озелененні асортименту рослин з перевагою стійких

- до шкідливих організмів та умов існування видів;
- впровадження безпечних для людини засобів захисту рослин від збудників захворювань і шкідників в зелених зонах;
  - проведення санітарної обрізки та знесення аварійних дерев;
  - розвитку матеріально-технічної бази підприємства зеленого господарства (придбання екскаваторів, тракторів, самоскидів, поливальних машин, корчівника пнів, мотоблоків з причепами, ямобурів, автокранів, вантажних машин тощо);
  - здійснення контролю при розробці проектної документації на будівництво нових об'єктів, реконструкцію або капітальний ремонт споруд і будівель за озелененням територій відповідно до вимог чинного законодавства України;
  - покращення зовнішньої привабливості вулиць та місць загального користування.

### **Очікувані результати та ефективність діяльності**

- поліпшити стан навколишнього природного середовища;
- забезпечити зовнішній благоустрій та збереження зелених насаджень;
- одержати дані щодо кількісних і якісних характеристик зелених насаджень шляхом проведення інвентаризації (першочергово об'єктів заповідного фонду площею 100 га);
- збільшити площу зелених насаджень загального користування на 10%;
- забезпечити озеленення невпорядкованих територій;
- провести омолодження існуючих парків, скверів;
- запровадити нові форми ландшафтного благоустрою;
- запобігти травматизму та нещасним випадкам шляхом видалення небезпечних дерев;



- визначити балансоутримувача об'єктів благоустрою зеленого господарства;
- оновити матеріально-технічну базу підприємства зеленого господарства
- раціонально використовувати видалені зелені насадження з метою подальшого їх застосування для потреб міста;
- підвищити екологічну освіту населення;
- здійснювати захист територій зелених насаджень від нецільового використання.



## **7. Стратегія розвитку та пріоритети підприємства.**

### **Стратегічні пріоритети:**

1. Підвищення індексу комфорту життя киян з урахуванням індивідуальних потреб.
2. Збереження унікальної екосистеми міста.
3. Залучення киян до програми озеленення прибудинкових територій.
4. Впровадження «політики сталого розвитку» та зниження негативного впливу на міське середовище.
5. Збереження ландшафтно-рекреаційних територій з врахуванням культурно-історичної традиції (зв'язок з архітектурно-планувальним комплексом).
6. Раціональне планування висадки насаджень як основного чинника оздоровлення довкілля.

### **Шляхи реалізації стратегії розвитку:**

1. Сформувати сприятливі умови для задоволення естетичних потреб всіх груп киян та зміцнення їхнього здоров'я.
2. Забезпечити цілісність композиційної системи завдяки зв'язку територіального озеленення з архітектурним комплексом.
3. Здійснити відповідно до структури комплексної зони функціональне зонування територій: загального користування, обмеженого користування та спеціального користування.
4. Забезпечити систематизований підхід у раціональному використанні насаджень з метою створення природного вітро-, шумо-, пило-, газо- і електрофільтру.
5. Сформувати диференційовану систему світлового і психологічного комфорту на території зелених зон столиці.
6. Розробити спільно з воєнно-патріотичними організаціями військово-патріотичні маршрути у міських лісах та буферних зонах.
7. Сформувати пропозиції щодо правил виходу домашніх тварин на території зелених зон столиці для подання на розгляд до Кабінету Міністрів України.
8. Сформувати пропозиції щодо влаштування баків для використаних батарейок для подання на розгляд до Кабінету Міністрів України.



9. Вивчити та розробити програму збереження зелених насаджень вздовж вулиць.

Наразі озеленення має нести прагматично-інформаційний характер, Пошук шляхів отримання раціональних результатів від докладених зусиль має супроводжуватись безпосереднім призначенням насаджень - оздоровлення повітряного басейну міста і поліпшення його мікроклімату.

**Першочергові заходи шляхів реалізації:**

1. Сформувати пізнавально-оздоровчу інфраструктуру (велодоріжки, майданчики для дітей з особливими потребами, тренажери для людей літнього віку).
2. Сформувати схему побутового забезпечення (заклади громадського вжитку).
3. Збільшити використання багаторічних рослин.
4. Збільшувати кількість квітників та їхніх різновидів.
5. Збільшувати частку живоплотів в озелененні.
6. Впроваджувати використання газонів, стійких до витоптування та встановлення огорожі.
7. Впроваджувати використання декоративних злакових трав та збільшення кількості висадки багаторічних рослин в т.ч. цибулинних.
8. Впроваджувати засоби захисту стовбурів дерев від механічних пошкоджень та утворення морозобійних тріщин.
9. Систематизувати програму моніторингу зелених насаджень.
10. Розробити схеми поливу для всіх скверів та парків району.
11. Проведення заходів з дератизації та інших заходів з захисту зелених насаджень від шкідників та хвороб.

Метою даного проекту є поліпшення екологічного становища в районі зокрема, та в місті в цілому; збереження зелених насаджень, унікальної екосистеми Києва, що спрямоване на оздоровлення природного середовища та створення сприятливих умов для життя мешканців.



Основною проблемою району для підтримання достатнього рівня озеленення, враховуючи особливості розташування Солом'янського району є відсутність поливо-зрошувальної мережі та водозабірної станції для поливу зелених насаджень.

З метою збереження ресурсів питної води вкрай необхідно, при складанні даної програми, передбачити видатки на спорудження місць для забору технічної води (технічні скважини або забор води з технічних озер Солом'янського району) для поливу зелених насаджень в літній посушливий період.

Для збереження зелених насаджень необхідно передбачити влаштування поливальних мереж на територіях зелених насаджень району

Для забезпечення комфортного відпочинку в місцях масового перебування мешканців, а саме парках, скверах слід виключити всі фактори, які негативно і несприятливо впливають на здоров'я мешканців, а саме подбати про своєчасні заходи з дератизації та дезінсекції об'єктів зеленого господарства.

Серед екологічних проблем міста, які підлягають вирішенню в перспективі, треба також виділити відсутність місць облаштування компостних ям. Оскільки в Солом'янському районі достатня кількість зелених насаджень виникає потреба в утилізації зібраного листя та рослинних решток.

Необхідність вирішення всіх цих проблем має бути передбачена у подальших діях органів державної влади та місцевого самоврядування, спрямованих на формування та реалізацію цільової програми.



## **8. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства.**

### **Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства**

Створення належних умов для підвищення конкурентоспроможності району, сталого розвитку на сучасній технологічній основі, зайнятості населення та підвищення добробуту мешканців Солом'янського району є пріоритетним напрямом діяльності підприємства. Реалізація зазначеного потребує залучення значних інвестиційних ресурсів в модернізацію реального сектору економіки та інфраструктури, створення нових високотехнологічних виробництв в господарському комплексі підприємства.

Активність інвестиційної діяльності підприємства залежить від його інвестиційного клімату та інвестиційної привабливості об'єктів інвестування. Для залучення інвестицій у зелене господарство району важливі заходи, що підвищують рівень передбачуваності, відкритості, визначеності ситуації, і, відповідно, знижують рівень ризику для інвесторів.

Комунальним підприємством по утриманню зелених насаджень Солом'янського району повинно постійно доводити інформація про проведення різноманітних виставок, ярмарок, форумів, зустрічей, що мають на меті залучення інвестиційних коштів. Ті, в свою чергу, по мірі можливостей, приймають участь у заходах. Протягом всього існування підприємства КП УЗН Солом'янського району приймає участь у виставках квітів під час яких було презентовано інвестиційну привабливість району, шляхом нестандартних ідей щодо оформлення квіткових композицій.

