

# Конкурсна пропозиція

**Яцького Володимира**  
**Анатолійовича**

до участі у конкурсі на посаду  
директора Комунального  
підприємства по утриманню зелених  
насаджень Солом'янського району  
міста Києва

«аркушів»	Вх. № 077/9857
	07 11 2008
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	

*Яцький В. А.*

# Зміст

1.

• Вступ

2.

• Інформація про підприємство

3.

• Детальний першочерговий план реформування підприємства

4.

• Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків.

5.

• Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства

6.

• Обсяг надходжень коштів до бюджету

7.

• Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства

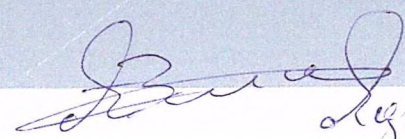
*Іванко В. А.*



## 1. ВСТУП

При підготовці конкурсної пропозиції до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Солом'янського району м. Києва була врахована надана інформація щодо фінансово-економічного стану КП УЗН Солом'янського району, результати аудиторської перевірки та статутні документи підприємства.

Основні пункти конкурсної пропозиції взяті згідно із Положенням про конкурсний відбір кандидатур на посади керівників суб'єктів господарювання комунального сектора економіки в місті Києві, затвердженого Київською міською радою від 21 липня 2016 року № 786/786.

  
Сергій В. А.



## 2.ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ПО УТРИМАННЮ ЗЕЛЕНИХ НАСАДЖЕНЬ СОЛОМ'ЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА (далі за текстом – Підприємство) створено за рішенням Київської міської ради від 02 жовтня 2001 року №59/1493 « Про деякі питання діяльності підприємств, що входять до складу Київського державного комунального об'єднання зеленого будівництва «Київзеленбуд». Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.»

Підприємство здійснює свою діяльність на засадах повної господарської самостійності, госпрозрахунку, є юридичною особою, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахунки в установах банків.

Код ЄДРПОУ – 31806913

Юридична адреса: м. Київ, вул. Новопольова, 95

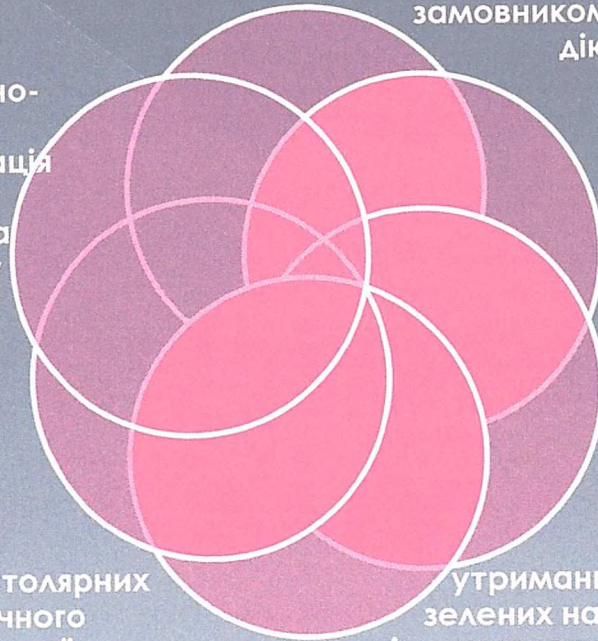


Підприємство виконує роботи по озелененню, догляду та експлуатації за зеленими насадженнями району на загальній площі 581,34 га., з них 15 парків загальною площею 203 га, 71 сквер – 54,36 га, бульвари – 31,29 га, вуличні насадження – 101,27 га, інші зелені насадження загального користування – 191,42 га

*Володимир Ігорович В. А.*

## ОСНОВНІ ВИДИ ПОСЛУГ, ЯКІ НАДАЮТЬСЯ ПІДПРИЄМСТВОМ І ЇХ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА

- санітарне прибирання території закріплених об'єктів зеленого господарства;
- виконання робіт з обстеження якісного та кількісного стану зелених насаджень, які підлягають знесенню, та підготовка документів по їх знесенню за умови оплати замовником вартості обстеження згідно з діючим преїскурантом;
- комерційна, торговельна, торговельно-закупівельна, постачально-збутова діяльність, оптова та роздрібна реалізація продукції власного і невластного виробництва, комерційна і комісійна торгівля, в тому числі через мережу власних та орендованих магазинів, торговельних точок, складів, баз, консигнаційних складів тощо
- квіткове оформлення об'єктів зеленого господарства в районі та щорічної міської виставки квітів;
- виконання будівельних, монтажних, столярних робіт, робіт з капітального та поточного ремонту об'єктів, розробка проектної документації на об'єкти благоустрою та озеленення власними силами, а також виступати замовником на виконання вказаних робіт силами інших організацій;
- утримання в належному стані парків, скверів, зелених насаджень вздовж бульварів, вулиць та інших зелених насаджень загального користування, здійснення всього комплексу робіт по озелененню, догляду за зеленими насадженнями та їх охороні і захисту на закріпленій за підприємством території;



*Луганське В. А.*

На балансовому утриманні КП УЗН  
Солом'янського р-у м. Києва знаходяться:

1. 15 парків, з яких навідоміші:



ПАРК ВІДРАДНИЙ

*Людмила В. А.*



ПАРК  
ОРЛЯТКО

ЛАНДШАФТНИЙ  
ПАРК



ПАРК  
ОСТРОВСКОГО



*Генеральный директор В. А.*

## 2. 97 скверів, з яких:

- сквер на пл. П.Кривоноса;
- сквер на розу вул. М.Донця та пр. Відрадного;
- сквер по вул. Мартиросяна;
- сквер по вул. Гетьмана;
- та багато інших.



*Ірина Івченко В.А.*



### 3. Нова спецтехніка придбана КО «Київзеленбуд»



Вакуумно-  
підмітальна  
машина

Газонокосарка

Ранцевий  
обприскувач

Електричний  
дорожній  
пилосос

Тощо

*Данил Дубинський В.А.*

#### 4. Оранжерейно-парникове господарство



Оранжерейно-парникове господарство займається розсадним та безрозсадним способом вирощування оранжерейних, однорічних, квітникових, багаторічних квітникових та декоративно-листяних видів рослин. Вирощується більше 50 видів рослин, які використовуються для оздоблення квітників Солом'янського району.

*Левко В. А.*



### 3. ДЕТАЛЬНИЙ ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Оптимізувати організаційну структуру Підприємства;

Визначити слабкі сторони в кадровій політиці Підприємства;

Провести аналіз причин плинності кадрів, провести аналіз посадових інструкцій, штатного розпису з метою зменшення адміністративних витрат;

Провести атестацію співробітників, особливо керівного складу;

Залучити до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленими на ефективність роботи Підприємства;

Підвищення кваліфікації працівників;

Розробка і впровадження мотивуючої системи оплати праці, яка забезпечує діяльність ефективності роботи Підприємства;

*Директор Д. С. С. В. А.*

Перевірити кошторисну політику на послуги з метою запобігання збитків Підприємства;

Ретельне ознайомлення з автомобільним господарством (машини та механізми), провезти аналіз його придатності. Аналіз затрат на ремонт основних засобів та їх доцільність;

Застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів, економії коштів, удосконалити обмін матеріальних ресурсів, ввести персональну відповідальність за якісне виконання робіт;

Забезпечити своєчасне та якісне виконання робіт по замовленню інших підприємств, організацій, населення що сприятиме гідній конкуренції на ринку, допоможе збільшити обсяги робіт та покращить фінансовий стан Підприємства;

Провести фінансово-економічний аналіз діяльності Підприємства разом з Департаментом внутрішнього контролю та аудиту КМДА, а саме:

- аналіз матеріального забезпечення Підприємства;
- аналіз фінансового плану;
- аналіз запланованих обсягів робіт;
- виявлення можливих порушень в роботі Підприємства.

*Вані Іуванко В.А.*

Визначення нових напрямків робіт та надання послуг необхідних для задоволення суспільних потреб Міста;

Ознайомлення зі світовою практикою функціонування подібних підприємств, які надають аналогічні послуги для подальшого перейняття досвіду;

Особливу увагу приділити розвитку сайту Підприємства із обов'язковим зворотнім зв'язком з керівництвом. Впровадження публічного он-лайн контролю;

Активувати рекламу Підприємства для пошуку нових клієнтів, розробити презентацію робіт та послуг Підприємства;

Аналіз можливості розширення спектру пропонованих послуг Підприємства на ринку.



*Дмитро Доганов В.А.*



## 4. ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПОСТАВЛЕНИХ ПЕРЕД СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ, РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ

1. Удосконалення умов праці на Підприємстві, включаючи постійне проведення оперативного контролю за виробничим процесом, розширення виробничої бази Підприємства, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки.

2. Підвищення кваліфікації персоналу на відповідних курсах і семінарах.

3. Залучення альтернативних джерел фінансування проектів.

Інвестиційна привабливість дає можливість залучити інвесторів для фінансування проектів на взаємовигідній основі. Це дозволить збільшити кількість створених об'єктів і водночас зберегти кошти бюджету Міста.

6. Розвиток міжнародної співпраці. Взаємний обмін досвідом з підприємствами європейських країн дає можливість завжди бути попереду, володіти та обмінюватися найсвіжішими знаннями та інформацією

5. Залучення новітніх технологій, матеріалів, машин та механізмів дасть можливість підвищити якість виконаних робіт, збільшувати продуктивність праці, скоротити строки виконання робіт.

4. Залучення найкращих студентів ВУЗів для проходження практики та подальшої роботи їх на Підприємстві.

*Зварський В.А.*

## При виконанні плану реформування Підприємства можливі такі ризики як:



Небажання змін з боку кадрових працівників та відсутність підтримки керівного складу Підприємства у проведенні реформ;

Несвоєчасні розрахунки з замовниками;

Нестабільний стан економіки, інфляційні процеси;

Отримання коштів від органів місцевого самоврядування не в повному обсязі або з затримкою в часі;

Для зменшення кількості факторів ризику необхідно створити Підприємству відкритість та прозорість роботи, шляхом постійного інформування населення в засобах масової інформації, Інтернет сторінці про закупівлі проведені на виконання робіт за бюджетні кошти.

Підвищити конкурентноспроможність Підприємства у виконанні робіт, послуг за допомогою якості виконання робіт.

Для цього необхідно збільшити надходження коштів від виконаних робіт, а особливо збільшити надання послуг населенню та збільшити виконання договірних робіт.

*Володимир Ігорович В. А.*



## 5. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

В результаті проведення запропонованих заходів, для покращення показників фінансово-господарської діяльності Підприємства необхідно:

1. Раціонально використовувати наявні матеріальні та технічні ресурси.

2. Удосконалити умови праці, здійснювати постійний оперативний контроль за виробничим процесом, підвищувати охорону праці та техніку безпеки.

3. Збільшувати обсяги робіт як для Міста, так і для інших замовників.

4. Збільшити надходження, отримувати прибуток достатній для подальшого розвитку Підприємства.

*Володимир В. А.*



**Ефективно  
використовувати  
отримані кошти;**

**Знизити витрати  
Підприємства, що  
дозволить досягти  
економії бюджетних  
коштів;**

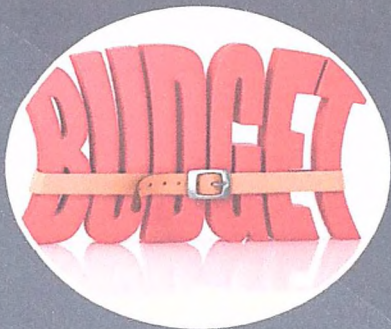
**Виконання  
передбачених  
заходів дасть  
можливість:**

**Збільшити чистий  
дохід Підприємства;**

**Збільшити обсяг  
надходжень коштів  
до бюджету;**



*Левский В. А.*



## 6. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

КП УЗН Солом'янського району міста Києва здійснює свою діяльність за рахунок асигнувань, які отримує з міського бюджету, а також коштів, отриманих від виконаних договірних робіт.

Збільшення надходжень до бюджету залежить від збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності Підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку, яка підлягає відрахуванню. Враховуючи запропонований план заходів для забезпечення зростання показників ефективності роботи, Підприємство буде цілком спроможне збільшити надходження до бюджету в 1,3 – 1,5 рази.

### Надходження до бюджету

- Податок на прибуток
- Податок з доходів фізичних осіб
- Єдиний соціальний внесок
- Військовий збір
- Податок на додану вартість

*Володимир В. А.*



## 7. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Залучення інвестицій можливе за рахунок міських інвестиційних програм або цільових субвенцій. Об'єктом інвестування може бути як матеріальна база, так і трудові та інтелектуальні ресурси.

Джерела інвестицій можуть бути різними. Найбільш надійним джерелом інвестицій є прибуток Підприємства.

### МОЖЛИВІ ДЖЕРЕЛА ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ:

- Додаткове фінансування з бюджету;
- Власний прибуток;
- Місцеві цільові програми;
- Міжнародні інвестиції;
- Кредити;
- Лізинги;
- Меценати, спонсори, тощо

### Об'єкти інвестування:

- Машини та механізми;
- Обладнання;
- Кадри;
- Нові технології.



*Людський В.А.*



**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ**

*Людмила В. А.*