

# Конкурсна пропозиція

« аркушів»	Вх. № 074/9914 «08» 11 2018 р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	

до участі у конкурсі на  
заміщення вакантної посади  
директора Комунального  
підприємства по утриманню  
зелених насаджень  
Солом'янського району  
міста Києва

2018

Підготовлено кандидатом  
Лукашем Олексієм  
Олеговичем

Лукаш О.О.



# Зміст

1. Вступ
2. Загальні положення: відомості та характеристика стану підприємства
3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу
4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року
5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку
6. Надходження коштів до бюджету
7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання
8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



*Лук'яненко О.О.*



## 1. ВСТУП

При підготовці конкурсної пропозиції до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Солом'янського району м. Києва (далі КП УЗН Солом'янського району) була врахована надана інформація щодо фінансово-економічного стану даного підприємства, результати аудиторської перевірки та статутні документи КП УЗН Солом'янського району.

Київ займає провідне місце серед міст Європи за площею зелених насаджень. Разом з тим доцільним є подальше збільшення їх площ із створенням максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій сучасного паркобудування.

КП УЗН Солом'янського району входить до сфери обслуговування населення найбільшого міста – столиці України – Києва.

Першочергові завдання підприємства – задоволення потреб мешканців та гостей міста, а саме: надання якісних послуг з утримання територій загального користування, створення безпечних та комфортних умов життєдіяльності громадян та їх відпочинку в межах зелених зон.

Сьогодні підтверджує, що одним з головних компонентів міста є зелені насадження, які позитивно впливають на сприйняття Києва, підвищують його ландшафтну, художню та естетичну виразність, водночас покращують умови праці, побуту та відпочинку мешканців Солом'янського району.

Проект розвитку КП УЗН Солом'янського району спрямований на розвиток і покращення зелених зон, створення максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста різних вікових груп, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій європейського паркобудування, підвищення якості надання послуг мешканцям, позиціонування Солом'янського району як зеленого району з комфортними парками і скверами, та в свою чергу Києва – як найзеленішого європейського міста.

Конкурсна пропозиція базується на основних положеннях Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, затвердженої рішенням Київської міської ради від 15.12.2011 № 824/7060 зі змінами та доповненнями, Програми комплексного розвитку зеленої зони м. Києва до 2010 року та концепції формування зелених насаджень в центральній частині міста, затвердженої рішенням Київської міської ради від 19 липня 2005 року № 806/3381, чинність якої продовжено до 31 грудня 2017 року згідно з рішенням Київської міської ради від 07 липня 2016 року № 572/572, до 31.12.2018.



Лукаш О.О.

## 2. Загальні положення: відомості щодо підприємства



**Найменування підприємства** – Коомунальне підприємство по утриманню зелених насаджень Солом'янського району м. Києва

**Скорочене найменування** – КП УЗН Солом'янського району

**Код ЄДРПОУ** 31806913

**Юридична та фактична адреса:** 03061, м. Київ, вул. Новопольова, 95-А



КП УЗН Солом'янського району забезпечує утримання, озеленення, експлуатацію зелених насаджень району на загальній площі 581,3 га, з них 15 парків загальною площею 203,01 га, 97 скверів – 56,15 га, розв'язки – 3,8 га, бульвари та проспекти – 29,51 га, вуличні насадження – 86,75 га, інші зелені насадження загального користування – 202,08 га.



### Основні напрямки діяльності підприємства:

- виконання комплексу заходів з утримання на належному рівні та покращення стану міських зелених насаджень
- створення нових і реконструкція існуючих зелених насаджень
- забезпечення квіткового оформлення міста
- впровадження нових видів красиво квітучих, декоративних квіткових культур, кущів і дерев
- благоустрій зон масового відпочинку населення

Лук'яненко О.Д.

## 2. Загальні положення

Озеленувальні роботи:  
влаштування газону,  
виращування  
посадкового матеріалу  
та посадка дерев і  
кущів, створення  
квітників

Санітарне  
прибирання,  
утримання  
території

Послуги з  
ландшафтного  
дизайну

Доглядні роботи за  
зеленими насадженнями:  
формувальна обрізка  
дерев та кущів,  
підкореневий полив дерев,  
полив газонів і квітників,  
викошування газонів,  
догляд за кронами дерев

### Основні послуги, що надаються

Зняття та  
корчування пнів:  
видалення  
сухостійних, хворих,  
перестійних дерев,  
зняття гнізд омели,  
корчування пнів

Реалізація  
рослинної  
продукції

Транспортні послуги:  
авто підіймачі,  
трактори, вантажні  
автомобілі, поливо-  
мийні машини,  
спеціальна техніка



## 2. Загальні положення: характеристика стану підприємства



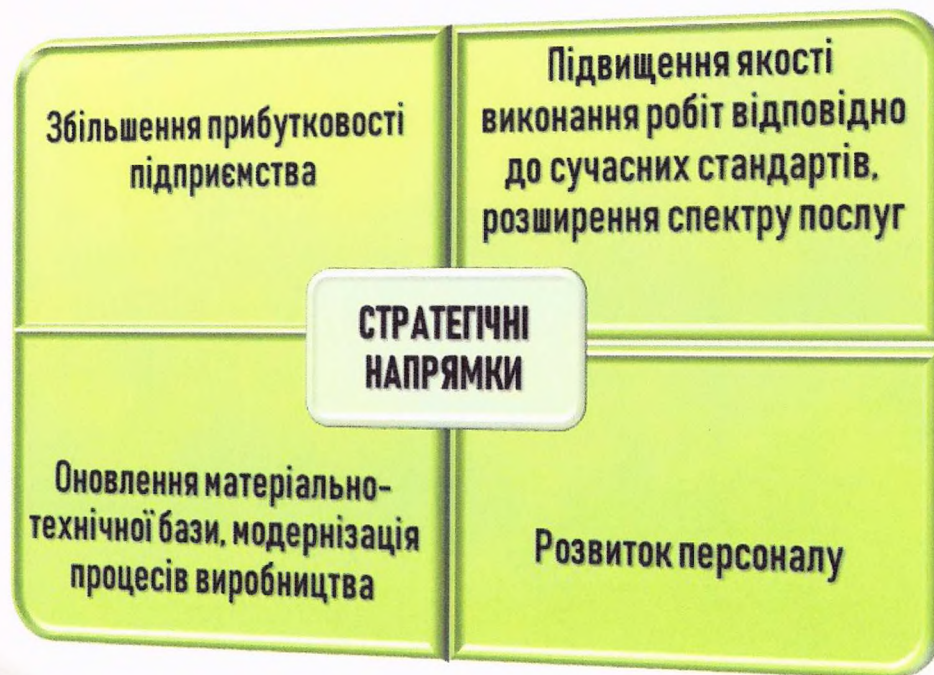
### На теперішній час діяльність підприємства характеризується наступними показниками:

- Станом на 30.06.2018 загальні активи склали – 66 508,00 тис. грн.
- Оборотні активи за 6 місяців 2018 року – 29 069,00 тис. грн.
- Фінансовим результатом підприємства за 2017 рік є прибуток до оподаткування у розмірі 936,00 тис. грн та чистий прибуток у сумі 768,00 тис. грн.
- За I півріччя 2018 року підприємство отримало прибуток до оподаткування у сумі 129,00 тис. грн., чистий прибуток – 106, 00 тис. грн.
- Поточна дебіторська заборгованість станом на 30.06.2018 складає 23262,00 тис. грн., в тому числі 20211,0 тис. грн. – сума переплати податку на землю.
- Кредиторська заборгованість станом на 30.06.2018 складає 2510,00 тис. грн.
- Прострочена дебіторська та кредиторська заборгованість відсутня.
- Середньооблікова кількість штатних працівників станом на 30.06.2018р. становить 194 особи.
- Середня заробітна плата за 2017 рік – 8 010,70 грн.
- Середня заробітна плата за I півріччя 2018 року – 10 086, 77 грн.
- Заборгованість по заробітній платі відсутня.

Лук'яненко О.О.

### 3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

Стратегічною концепцією КП УЗН Солом'янського району має бути створення високоприбуткового, технологічно-розвинутого підприємства з фахівцями високого професійного рівня, здатного надавати якісні послуги, формувати зелений простір за сучасними екологічними стандартами



STRATEGY

Лусица О.О.



### 3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

#### СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ

1. збільшення доходів підприємства шляхом збільшення обсягів виконаних робіт за рахунок бюджетних коштів

2. збільшення доходів підприємства шляхом збільшення обсягів виконання підрядних робіт за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб

3. модернізація та розширення автопарку підприємства

4. механізація основних процесів: покос, прибирання

5. зменшення плинності кадрів, збільшення чисельності кваліфікованих працівників



*Гуцул О.О.*





### 3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

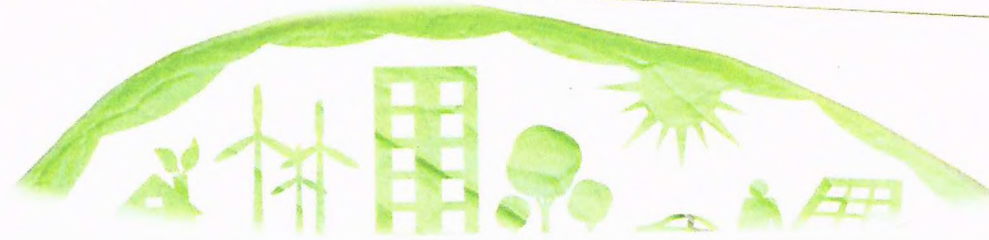
6. використання більш стійкого до екоумов міста посадкового матеріалу для підвищення рівня його приживлюваності

7. модернізація тепличного господарства

8. використання багаторічних квіткових культур, розширення асортименту квіткової продукції, що вирощується в оранжерії, шляхом включення кімнатних рослин для подальшої реалізації

9. покращення іміджу підприємства, рекламування діяльності, залучення інвестицій (арт-об'єкти, рекламний благоустрій)

10. розширення спектру надання послуг: укладання ФЕМ, влаштування поливо-зрошувальних систем, реалізація кімнатних рослин



Лукаш О.О.

#### 4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

проведення аналітичної роботи, оцінки сильних та слабких сторін, визначення пріоритетних напрямків діяльності підприємства

забезпечення ефективності та прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства

підвищення конкурентоспроможності підприємства шляхом забезпечення якісного, своєчасного виконання робіт, дотримання встановлених термінів надання послуг

оптимізація штатної структури підприємства: аналіз штатного розпису, посадових інструкцій працівників, проведення атестації кадрів, підвищення кваліфікації працівників

аналіз договірної та кошторисної документації, порівняння цін на товари і послуги з аналогічними пропозиціями на ринку

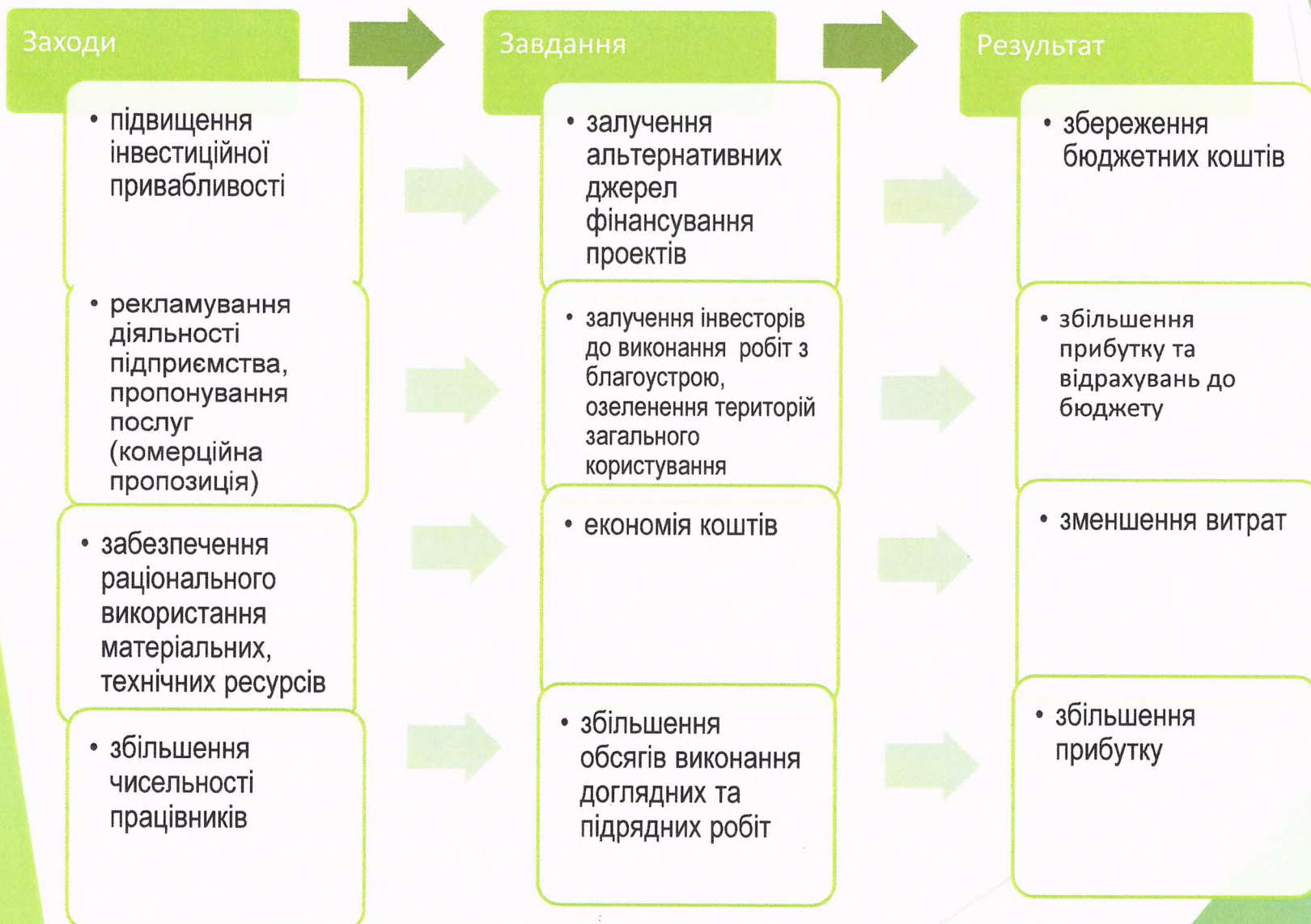
проведення аналізу використання матеріалів при виконанні робіт, розробка та впровадження методів раціонального використання матеріалів та економії ресурсів

Лукаш О.О.





5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку



Лукань О.О.



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Заходи

- залучення новітніх технологій, машин, механізмів

- підвищення кваліфікації персоналу і збільшення чисельності працівників

- оновлення зелених насаджень, знесення перестійних дерев

- висадження стійких до екоумов міста видів дерев

- збільшення відсотку використання багаторічних квітів при оформленні квітників

Завдання

- підвищення якості та продуктивності праці, скорочення строків виконання, збільшення обсягів виконання доглядних та підрядних робіт

- забезпечення конкурентоспроможності підприємства, поліпшення показників виробничої діяльності, високого професійно-кваліфікаційного рівня та компетентності працівників;
- зниження рівня виробничого травматизму

- зменшення ризику падіння дерев, уникнення фактів нанесення матеріальної шкоди фізичним та юридичним особам

- зменшення витрат на лікування та заміну дерев

- зменшення витрат та трудових ресурсів на щорічне вирощування та догляд за однорічними квітковими культурами, вивільнення місць для вирощування кімнатних рослин та подальшої реалізації

Результат

- збільшення прибутку

- збільшення прибутку, підвищення якості виконання робіт

- покращення стану міських насаджень, зменшення непередбачуваних витрат

- зменшення витрат, збереження бюджетних коштів

- зменшення витрат, збільшення прибутку

Лукаш О.О.



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

## Заходи

- розширення спектру надання послуг
- оновлення автопарку
- модернізація тепличного господарства
- забезпечення діалогу з кінцевим споживачем

## Завдання

- підвищення конкурентоспроможності, збільшення величини пропозиції на ринку
- зменшення обсягу коштів, в тому числі бюджетних, що витрачаються на закупівлю паливно-мастильних матеріалів, запасних частин, та на оплату послуг з ремонт; скорочення тривалість часу, який витрачається на проведення ремонтних робіт
- вирощування більш якісного посадкового матеріалу
- усвідомлення реальних потреб населення

## Результат

- збільшення прибутку
- економія коштів, підвищення стабільності роботи
- підвищення конкурентоспроможності
- покращення іміджу, підвищення рівня задоволеності населення

5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку



Лущина О.О.



## 6. Надходження коштів до бюджету

КП УЗН Солом'янського району забезпечує свою діяльність за рахунок бюджетних асигнувань та коштів від виконання підрядних робіт

Основні надходження до бюджету складаються з:

Єдиний соціальний внесок

Військовий збір

Податок на прибуток підприємств

Податок з доходів фізичних осіб



Відрахування до бюджету	2017 рік	I півріччя 2018 року	2019 рік (прогноз)
Податок на прибуток підприємств, тис. грн.	168,0	23,0	250,0
Податок з доходів фізичних осіб, тис. грн.	3988,4	2258,3	6000,0
Єдиний соціальний внесок, тис. грн.	4768,1	2700,9	6800,0
Військовий збір, тис. грн.	332,3	188,2	450,0

Гукаш О.О.



## 7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання



Лукьян О.О.



## 7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання



Лукаш О.О.

## 7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання



Лукаш О.О.



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

Реалізація запропонованих заходів дасть можливість:



збільшення доходів



збільшення податкових надходжень до бюджету



покращення матеріально-технічної бази



підвищення загального професійного рівня та зацікавленості персоналу



освоєння нових послуг, розширення кола замовників



створення відповідного позитивного іміджу підприємства в очах інвесторів та населення



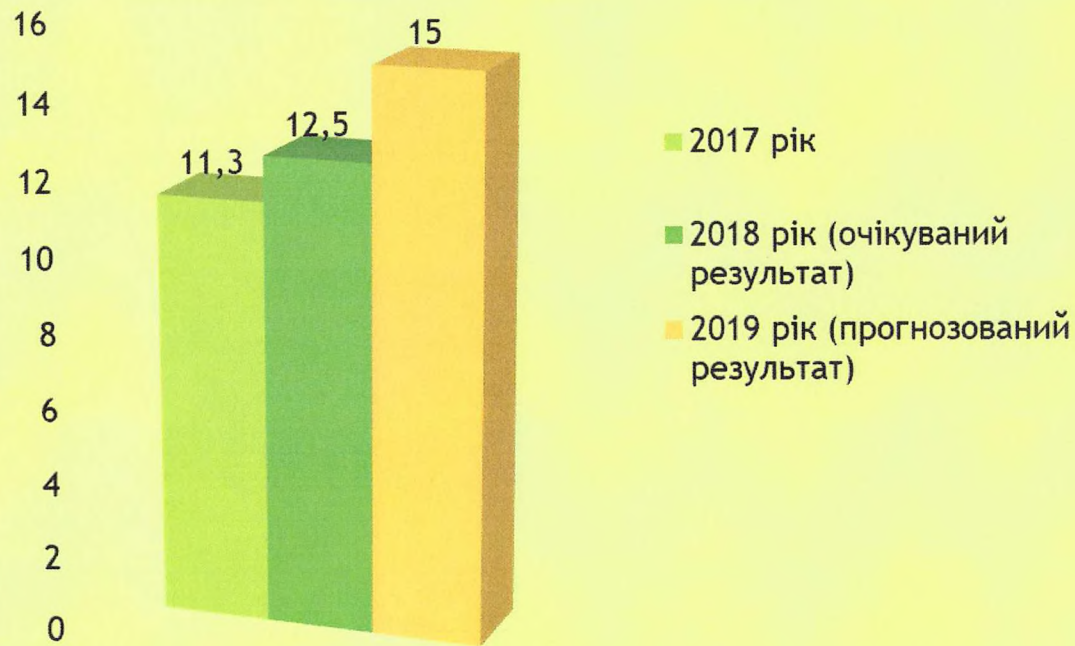
покращення стану об'єктів благоустрою та зелених насаджень міста

Лукаш О.О.



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

Динаміка зміни обсягу чистого доходу, тис. грн.

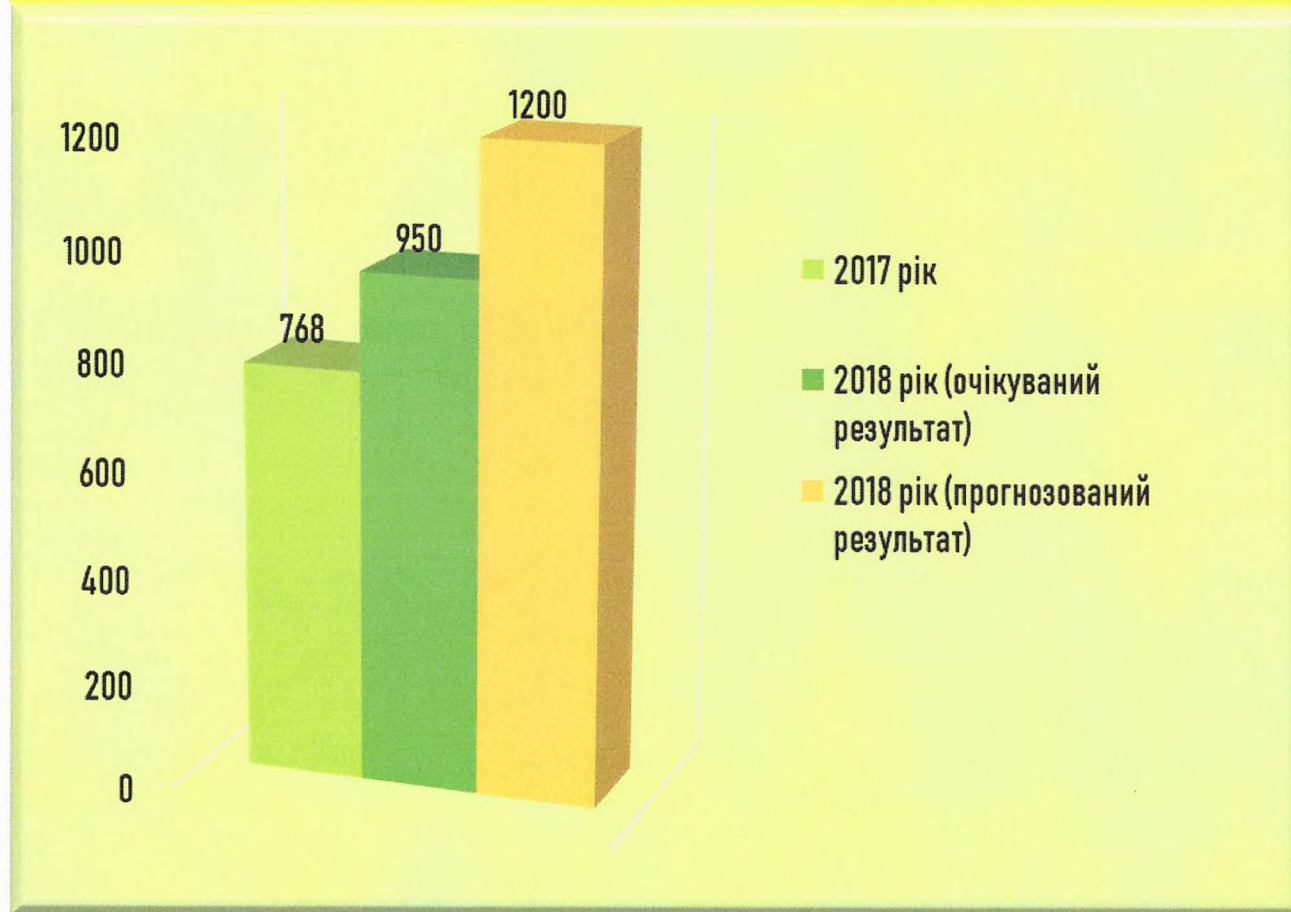


Мухомов О.О.



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

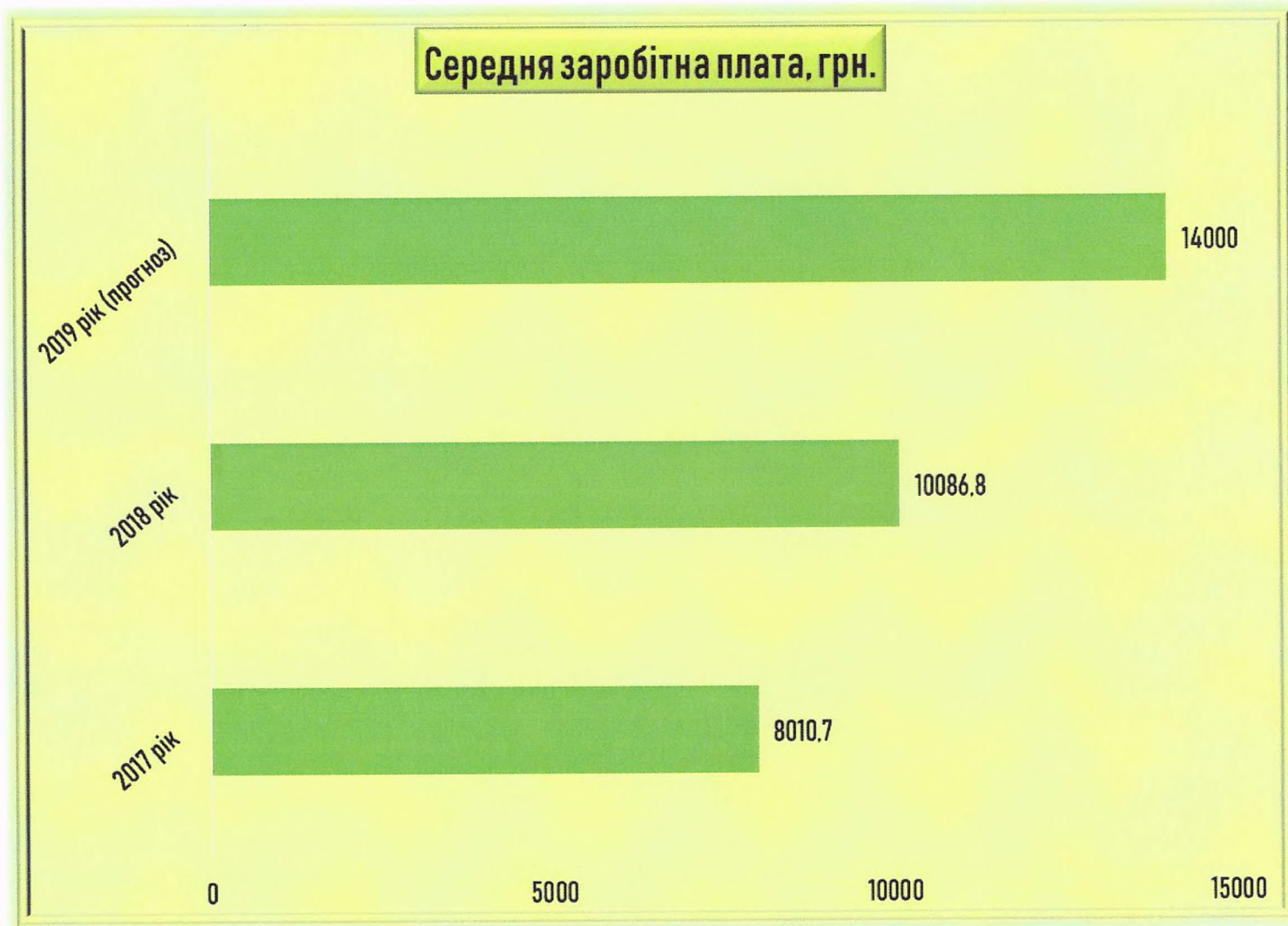
Динаміка зміни чистого прибутку, тис. грн.



Лукана О.О.



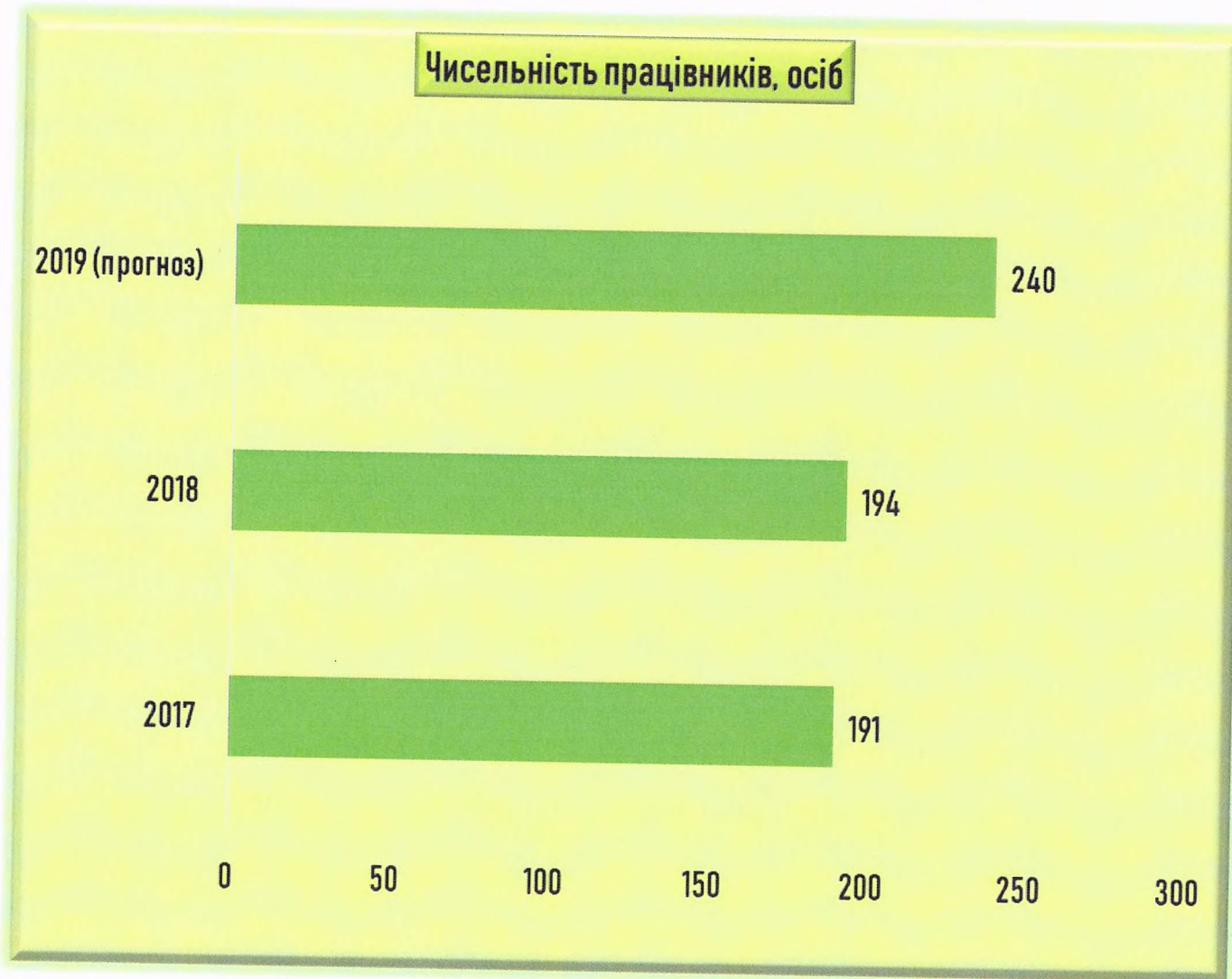
## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



Лукаш В.О.



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

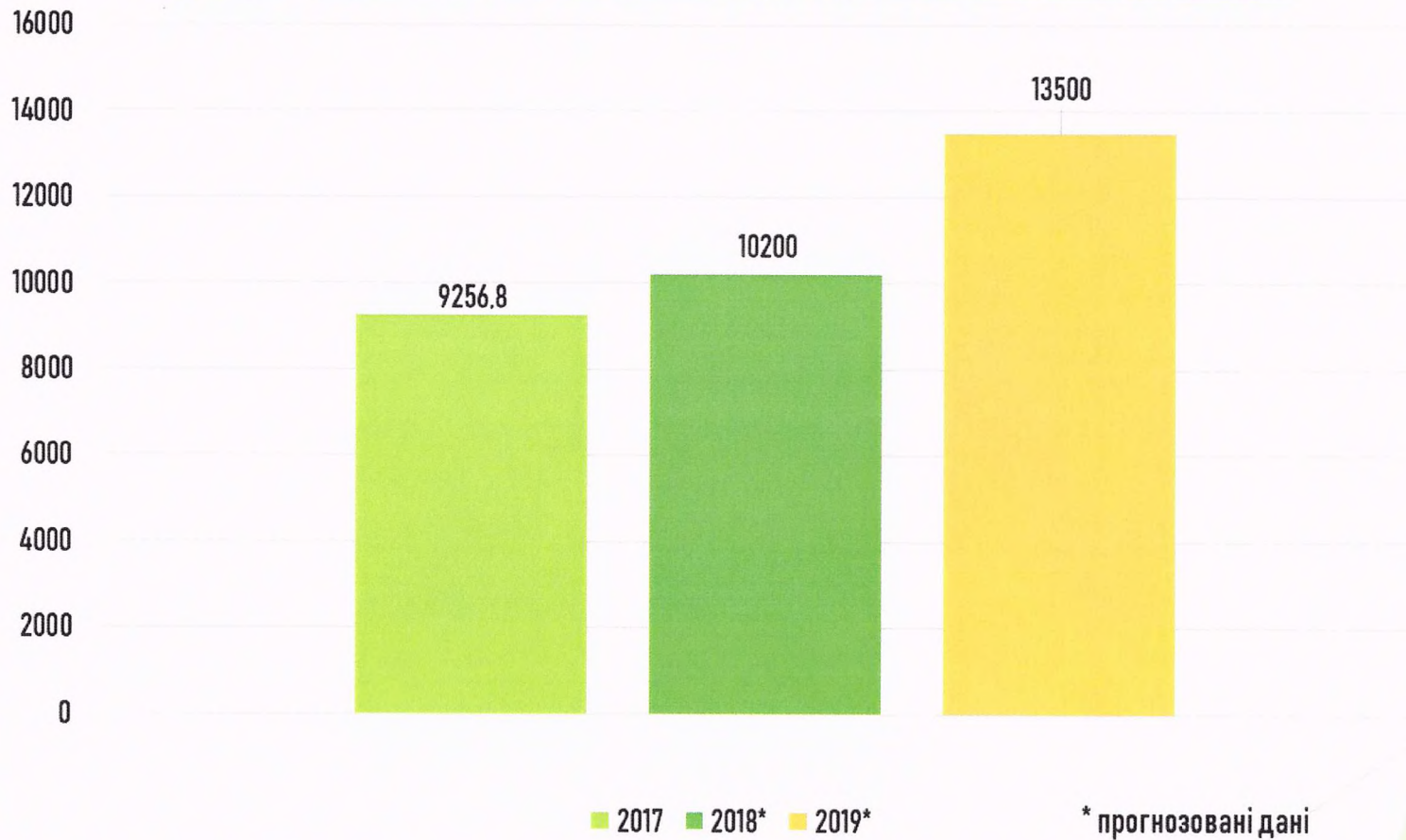


Лукан О.О.



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

**Динаміка зміни обсягів основних відрахувань до бюджету, тис. грн.**



Аукчи О.О.



**Дякую за увагу!**

*Аукан О.В.*

