

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

претендента на
посаду керівника

комунального
підприємства
«ПЛЕСО»

РАДЬКА

Григорія
Артемовича

КИЇВ 2018

« _____ » аркушів	Вх. № <u>077/9978</u> « <u>09</u> » <u>11</u> 20 <u>18</u>
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	

Радько Григорій Артемович



- ✓ *Досвід успішної реалізації прибуткових проектів*
- ✓ *Успішний досвід впровадження інноваційних технологій*
- ✓ *Багаторічний досвід управління підприємствами та трудовими колективами*
- ✓ *Надійність, відповідальність за прийняті рішення*

Сучасне місто – чисте, екологічне місто. Візитівкою любого міста яке претендує бути сучасним є парки, паркові зони, внутрішні водоймища. Це все зелена інфраструктура відпочинку, здоров'я і гарного настрою.

Озера, ставки і прилеглі території до них потребують догляду. Їх охайність, чистота приваблює не тільки диких птахів, але і жителів міста – від малого до великого. Зanedбаність водоймищ окрім відрази до місцевої влади нічим не приваблює.

КП “Плесо” - повинно забезпечувати належне утримання та експлуатації внутрішніх водойм Києва. Це відповідальна місія до якої треба відноситися дуже відповідально.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

ПЛЕСО

Діяльність

Державне комунальне підприємство «Плесо» створено рішенням виконавчого комітету Київської міської ради народних депутатів від 03.07.1995 № 204 «Про заходи щодо охорони, утримання та експлуатації внутрішніх водойм м.Києва», правонаступником якого на сьогодні є Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) по охороні, утриманню та експлуатації земель водного фонду м. Києва «Плесо».

Зовнішній благоустрій, охорона, утримання та експлуатація внутрішніх водойм і земель водного фонду, покращення їх рекреаційної спроможності та екологічного стану

Основні види діяльності за Статутом

Впровадження системи заходів, спрямованих на запобігання, обмеження і ліквідацію наслідків забруднення, засмічення і виснаження внутрішніх водойм м. Києва

Проведення науково-виробничої та організаційно-господарської діяльності у сфері створення і розвитку туристичної, спортивно-оздоровчої, розважальної та соціально-культурної інфраструктури на землях водного фонду м. Києва

Організація і здійснення рятувально-водолазних робіт для забезпечення безпеки людей на воді у місцях масового організованого та неорганізованого відпочинку в межах міста Києва

Організація і надання медичними працівниками першої невідкладної допомоги при нещасних випадках на воді та у місцях відпочинку біля води

Організація комплексу заходів (проектування, будівництво, експлуатація) щодо очистки стічних вод дощової каналізації

Організація системи екологічної безпеки у місцях організованого відпочинку на пляжах і внутрішніх водоймах м. Києва

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

ПЛЕСО

Функції підприємства

РЕГУЛЯТОРНА

ЕКОЛОГІЧНА

ІНФРАСТРУКТУРНА.

СПОЖИВЧА

Задачі підприємства

Облік водного фонду

Створення місць відпочинку киян

Формування нового водного фонду

Екологічний контроль за станом водного фонду

Боротьба з внутрішньою корупцією

Формування матеріальної бази, розвиток послуг КП «ПЛЕСО»

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

ПЛЕСО

Діяльність підприємства за 2018 рік в офіційній звітності не відображена. З 2016 по 2017 рік у підприємства зростали обсяги фінансування. Маючи таку позитивну динаміку, підприємство мало би покращити виконання покладених на нього функцій. В свою чергу підприємство, його керівництво потонуло в багні корупції, кримінальних справ та інформаційних скандалів.

Підприємство потребує перезавантаження. Боротьба з внутрішньою корупцією та покращення виконавчої дисципліни, ефективне використання бюджетних коштів та нарощування матеріальної бази підприємства – не єдині головні завдання підприємства для вирішення.

Handwritten signature or initials.

РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

ПЛЕСО

Порівняння основних показників діяльності підприємства
діючого керівництва

Таблиця 1

Показники	2016	2017	Зміни
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	7012	7052	40
Податок на додану вартість	1168	1175	7
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	5844,1	5877	32,9
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	32288	70973	38685
витрати на оплату праці	20179	45540	25361
амортизація	368	1125	757
інші операційні витрати	8675	16797	8122
прибуток (- збиток)	-26444	-65096	-38652
Інші операційні доходи	39932	75807	35875
Адміністративні витрати	3848	5533	1685
витрати на оплату праці	2899	4523	1624
Інші операційні витрати	16917	22410	5493
Інші фінансові доходи		-	
Інші доходи	7734	18016	10282
Інші витрати	0,5	7	6,5
Прибуток	457	2728	2271
Податок на прибуток	123,6	-	
Чистий прибуток	333,4	2728	2394,6
Капітальні вкладення			
Капітальні будівництво	6386	1670	-4716
Придбання (виготовлення) основних засобів	28476	15956	-12520
Модернізація, модифікація, інше поліпшення активів	6074	87609	81535

2. ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ

ПЛЕСО

Відсутність достовірного обліку
об'єктів які підлягають
утриманню



Низький рівень зовнішнього
благоустрою, охорони, утримання та
експлуатації внутрішніх водойм



Відсутність якісного екологічного
контролю та заходів з упередження
забруднення, засмічення і
виснаження внутрішніх водойм



Низький рівень виконавчої
дисципліни.



Корупція



**Проблеми
підприємства**

ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ

ПЛЕСО

**Завдання
Підприємства в
короткостроковій
перспективі**

**Проведення заходів з організації
обліку об'єктів, які підлягають
утриманню.**

**Підвищення рівню благоустрою,
охорона, утримання та експлуатація
внутрішніх водойм та прилеглих
територій**

**Розробка і впровадження системи
якісного екологічного контролю та
заходів з упередження забруднення,
засмічення і виснаження внутрішніх
водойм**

**Підвищення рівня виконавчої
дисципліни**

**Впровадження заходів по боротьбі з
корупцією на підприємстві**

План заходів по реформуванню КП «ПЛЕСО»

ПЛЕСО

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

**Штат.
Організація
праці і
заробітна
плата**

1. Провести аналіз штатного розпису Підприємства.
2. Розробити новий штатний розпис направлений на забезпечення виконання функцій підприємства.
3. Залучати до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленим на прозорість та ефективність роботи Підприємства.

1. Відповідно дасть змогу уникнути в майбутньому корумпованості на Підприємстві серед працівників.
2. Підвищиться рівень довіри до Підприємства та його працівників від громадян, власників транспорту. Підвищиться якість обслуговування.
3. Підвищить рівень виконавчої і трудової дисципліни та ефективності роботи Підприємства.

**Аналіз
діяльності
Підприємства**

Провести фінансово-економічний аналіз діяльності Підприємства разом з Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту КМДА, а саме:

- аналіз матеріального забезпечення підприємства;
- аналіз фінансового плану на 2019-2020 рік;
- аналіз закупівель;
- виявлення можливих порушень в роботі Підприємства.

1. Визначимося зі слабкими та сильними сторонами підприємства у виробничій діяльності.
2. Визначимося з порушеннями у роботі з метою не допущення цих порушень у майбутньому.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «ПЛЕСО» (продовження)

ПЛЕСО

Назва заходу

**Підвищення
рівню
благоустрою
водойм та
прилеглих
територій**

Зміст заходів

1. Розробка заходів направлених на підвищення рівня благоустрою внутрішніх водойм і прилеглих територій.
2. Впровадження заходів з підвищення рівня благоустрою та контролю за його дотриманням

Очікуваний результат

1. Покращення благоустрою міста.
2. Збільшення зон відпочинку киян.

**Розробка і
впровадження
системи якісного
екологічного
контролю та
заходів з
упередження
забруднення,
засмічення і
виснаження
внутрішніх водойм**

1. Розробка системи екологічного контролю.
2. Розробка заходів з упередження порушення екологічних норм.
3. Розробка системи штрафних санкцій за порушення екологічних норм на територій яка утримується підприємством.

1. Забезпечення екологічних норм на території, що утримується.
2. Покращення та дотримання екологічної ситуації в місті.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «ПЛЕСО» (продовження)

ПЛЕСО

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Організація обліку об'єктів утримання

1. Провести аналіз переданих за рішеннями Київської міської ради об'єктів утримання з метою організації їх обліку.
2. Привести до нормального стану облік об'єктів утримання.

1. Збільшення обсягів надання послуг.
2. Збільшення доходів.
3. Упорядкування паркувального простору.

Інвентаризація об'єктів, які підлягають утримання

1. Розробити методологію і почати впроваджувати інвентаризацію об'єктів утримання
2. Організувати заходи щодо обліку результатів інвентаризації.

1. Визначаться нові об'єкти обліку.
2. Облік об'єктів утримання покращить їх стан.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «ПЛЕСО» (продовження)

ПЛЕСО

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Створення соціально-культурної інфраструктури на землях водного фонду м. Києва

1. Проведення науково-виробничої та організаційно-господарської діяльності у сфері створення і розвитку туристичної, спортивно-оздоровчої, розважальної та соціально-культурної інфраструктури на землях водного фонду м. Києва

1. Покращення рівня комфорту проживання киян.

Організація комплексу заходів щодо очистки стічних вод

1. Організація комплексу заходів (проекування, будівництво, експлуатація) щодо очистки стічних вод дощової каналізації

1. Покращення екологічної ситуації.
2. Покращення благоустрою місць утримання та в Києві в цілому.

РА

План заходів по першочерговому реформуванню КП «ПЛЕСО» (продовження)

ПЛЕСО

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Розвиток власної матеріальної бази

1. Формування власної матеріальної бази з метою збільшення обсягів виконання робіт з утримання внутрішніх водойм та прилеглої території.

1. Підвищиться якість утримання внутрішніх водоймищ.
2. Зменшаться бюджетні витрати.
3. Очікуване збільшення доходу Підприємства.

Надання послуг і виконання робіт

1. Розробити і впровадити заходи направлені на збільшення обсягів послуг та виконання робіт підприємством з метою отримання прибутку.

1. Збільшиться обсяг послуг і відповідно прибутків Підприємства. Це може бути використано для матеріального заохочення працівників та розвитку матеріальної бази

3. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ

ПЛЕСО

Дотримання стратегічного плану розвитку підприємства надасть в подальшому покращення показників роботи підприємства.

Розвиток матеріальної бази підприємства стане запорукою збільшення доходів підприємства.

Покращення виконавчої дисципліни дасть змогу підприємству більш якісно виконувати покладені на нього функції.

Прозорість в роботі підприємства відновить до нього довіру.

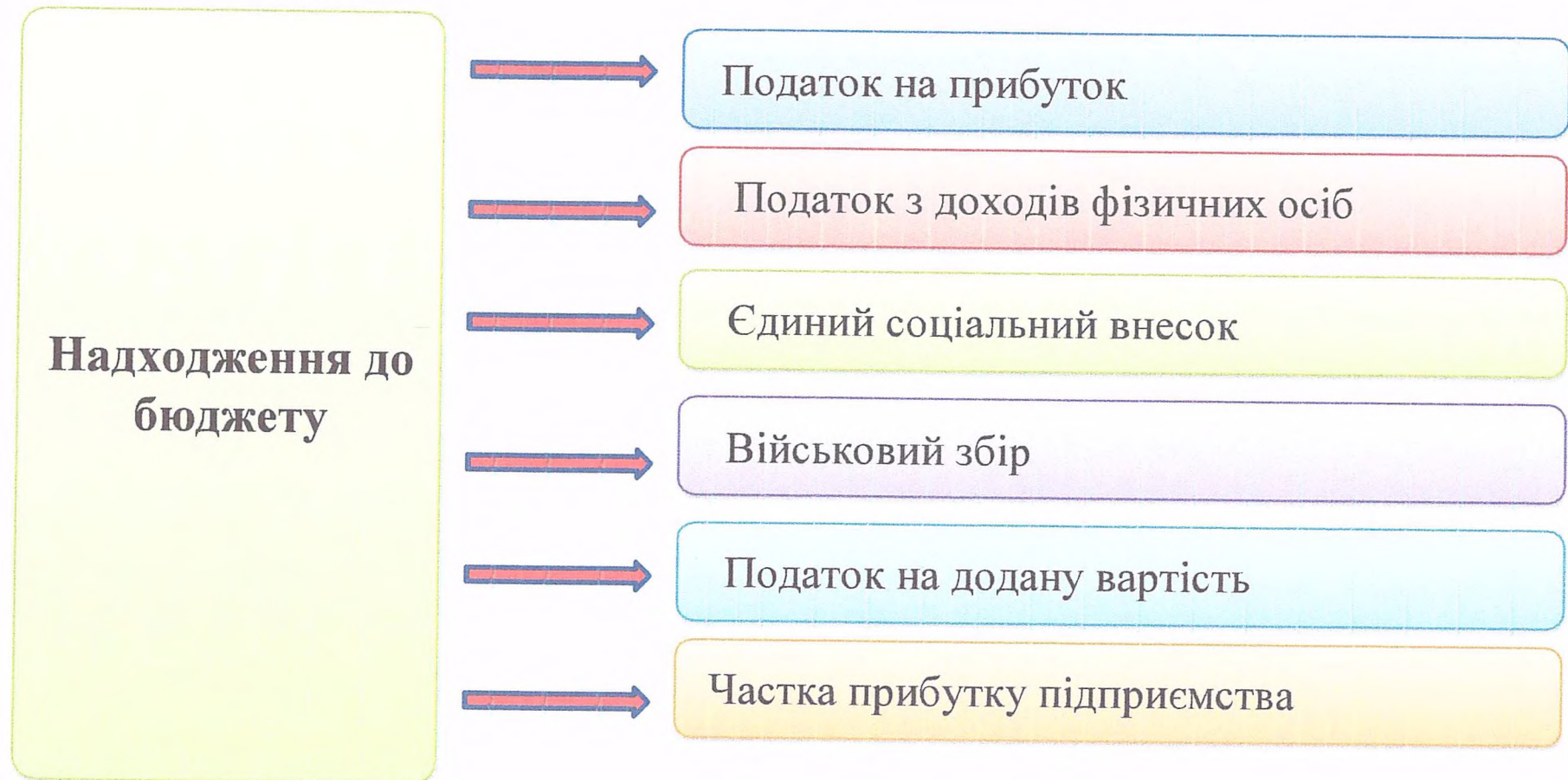
Спланованість в заходах щодо забезпечення виконання функцій підприємством, покращить його діяльність.

Проведення інвентаризації об'єктів утримання, ведення відповідного обліку об'єктів утримання, забезпечить своєчасність виконання робіт з утримання і збереже десятки об'єктів в екологічно відповідному стані.

4. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

ПЛЕСО

Збільшення надходжень до бюджету залежать від збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку яка підлягає відрахуванню. Враховуючи те, що нами запропоновано план заходів для забезпечення зростання показників ефективності роботи підприємства, то цілком справедливо говорити про збільшення доходів бюджету.



5. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

ПЛЕСО

- Підприємство потребує інвестицій. Об'єктом інвестування може бути як матеріальна база так і трудові та інтелектуальні ресурси.
- Джерела інвестицій можуть бути різними. Самим надійним джерелом інвестування є прибуток підприємства.

Джерела інвестицій

Власний прибуток

Кредити

Лізинг

Кредиторська заборгованість

Безоплатно одержання активів – Бюджет, тощо

~~Інші інвестори~~



І
н
в
е
с
т
и
ц
і
ї



Об'єкти інвестування

Автотранспорт

Машини та механізми

Обладнання

Будівництва приміщень та споруд для утримання ввірених внутрішніх водойм та територій

Кадри

Нові технології з утримання

DA

6. РИЗИКИ

ПЛЕСО

- Ризиків в роботі підприємства може бути безліч. Від дрібних крадіжок до геополітичних змін у світі. Передбачити все не можливо, але запобігати ризики – це завдання керівництва. Для цього треба мати уявлення про місце виникнення ризику.

Місце запобігання ризику

В роботі підприємства для уникнення реальних ризиків, необхідно зосередитися на:



Трудова дисципліна



Матеріальна відповідальності



Дотримання законодавства в роботі



Забезпечення охорони праці



Корупція



Достовірності та своєчасності обліку



Дотриманні якості робіт та послуг на високому рівні

ВИСНОВКИ

- Аналізуючи стан Підприємства і його можливості в виконанні покладених на нього функцій, можна впевнено говорити про те, що Підприємство можна вивести з негативної стану.
- В перспективі Підприємство, окрім покращення економічних показників, буде покращувати свій соціальний статус завдяки прозорості в роботі.