

# Конкурсна пропозиція

До участі у конкурсі на  
заміщення вакантної посади  
директора Комунального  
підприємства по утриманню  
зелених насаджень Подільського  
району м. Києва

« _____ »	Вх. № 077/Р-9
аркушів	16» 07 2019 р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	

Підготовлена кандидатом:  
Гаєвий М.В.



# Зміст

- 1. Вступ
- 2. Загальні положення: відомості та характеристика стану підприємства
- 3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу
- 4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року
- 5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку
- 6. Надходження коштів до бюджету
- 7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання
- 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



# 1. Вступ

- При підготовці пропозиції до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва (далі КП УЗН Подільського району) була врахована надана інформація щодо фінансово-економічного стану даного підприємства за 2017 – 2018 (9 місяців) рр., результати аудиторської перевірки та статутні документи КП УЗН Подільського району.
- Згідно статуту КП УЗН Подільського району, першочергові завдання є задоволення потреб мешканців та гостей міста з надання якісних послуг з утримання територій загального користування, створення безпечних та комфортних умов життєдіяльності громадян та їх відпочинку в межах зелених зон.
- Проект розвитку КП УЗН Подільського району спрямований на розвиток і покращення зелених зон, створення максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста різних вікових груп, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій європейського паркобудування, підвищення якості надання послуг мешканцям, позиціонування Солом'янського району як зеленого району з комфортними парками і скверами, та в свою чергу Києва – як найзеленішого європейського міста



## 2. Загальні положення: відомості щодо підприємства

- Найменування підприємства – Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень Подільського району м.Києва
- Скорочене найменування– КП УЗН Подільського району
- Код ЄДРПОУ 03359701
- Юридична та фактична адреса: 04080, м.Київ, вул. Дмитрівська, 16-А
- На балансі КП УЗН Подільського району знаходиться 836,057 га зелених насаджень, в тому числі: 10 парків, 31 сквер, 1 бульвар, 3 проспекти, зелені насадження вздовж 75 вулиць, схили гір та зона відпочинку на масиві «Виноградар».
- **Основним завданням** підприємства є догляд за закріпленими зеленими насадженнями їх реконструкція, озеленення, квіткове оформлення та санітарна очистка.
- Робота підприємства спрямована на створення комфортних умов для проживання і відпочинку мешканців району та гостей столиці.



## 2. Загальні положення

---

- Основні послуги, що надаються:
  - Озеленувальні роботи: влаштування газону, вирощування посадкового матеріалу та посадка дерев і кущів, створення квітників;
  - Послуги з ландшафтного дизайну;
  - Зняття та корчування пнів: видалення сухостійних, хворих, перестійних дерев, зняття гнізд омели, корчування пнів;
  - Транспортні послуги: автопідіймачі, трактори, вантажні автомобілі, поливочні машини, спеціальна техніка;
  - Реалізація рослинної продукції;
  - Доглядні роботи за зеленими насадженнями : формувальна обрізка дерев та кущів, підкореневий полив дерев, полив газонів і квітників, викошування газонів, догляд за кронами дерев;
  - Санітарне прибирання, утримання території;



## 2. Загальні положення: характеристика стану підприємства

- На теперішній час діяльність підприємства характеризується наступними показниками:
  - Станом на 30.09.2018 загальні активи склали – 34 549,00 тис. грн.
  - Оборотні активи за 9 місяців 2018 року – 8 575,00 тис. грн.
  - Фінансовим результатом підприємства за 2017 рік є чистий прибуток у сумі 320,00 тис. грн.
  - За 9 місяців 2018 року підприємство отримало чистий прибуток – 375, 00 тис. грн.
  - Поточна дебіторська заборгованість станом на 30.09.2018 складає 1 237,00 тис. грн.
  - Кредиторська заборгованість станом на 30.09.2018 складає 920,00 тис. грн.;
  - Прострочена дебіторська та кредиторська заборгованість відсутня;
  - Середньо облікова кількість штатних працівників станом на 30.09.2018р. становить 156 особи.;
  - Середня заробітна плата за 2017 рік – 8 690,00 грн.;
  - Середня заробітна плата за I півріччя 2018 року – 10 735, 00 грн.
  - Заборгованість по заробітній платі відсутня;



### 3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

- Стратегічною концепцією КП УЗН Подільського району має бути створення високоприбуткового, технологічно-розвинутого підприємства з фахівцями високого професійного рівня, здатного надавати якісні послуги, формувати зелений простір за сучасними екологічними стандартами:

#### Основними стратегічними цілями є:

- Збільшення прибутковості підприємства;
- Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів, розширення спектру послуг;
- Оновлення матеріально-технічної бази, модернізація процесів виробництва;
- Розвиток персоналу;



### 3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

---

- СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ
- 1. збільшення доходів підприємства за рахунок ефективного освоєння бюджетних коштів
- 2. збільшення доходів підприємства шляхом залучення коштів фізичних та юридичних осіб
- 3. модернізація та розширення автопарку підприємства
- 4. механізація основних процесів: полив, покос, прибирання
- 5. зменшення плинності кадрів, збільшення чисельності кваліфікованих працівників
- 6. покращення іміджу підприємства, рекламування діяльності, залучення інвестицій (арт-об'єкти, рекламний благоустрій)
- 7. розширення спектру надання послуг: укладання ФЕМ, влаштування поливо-зрошувальних систем, реалізація кімнатних рослин



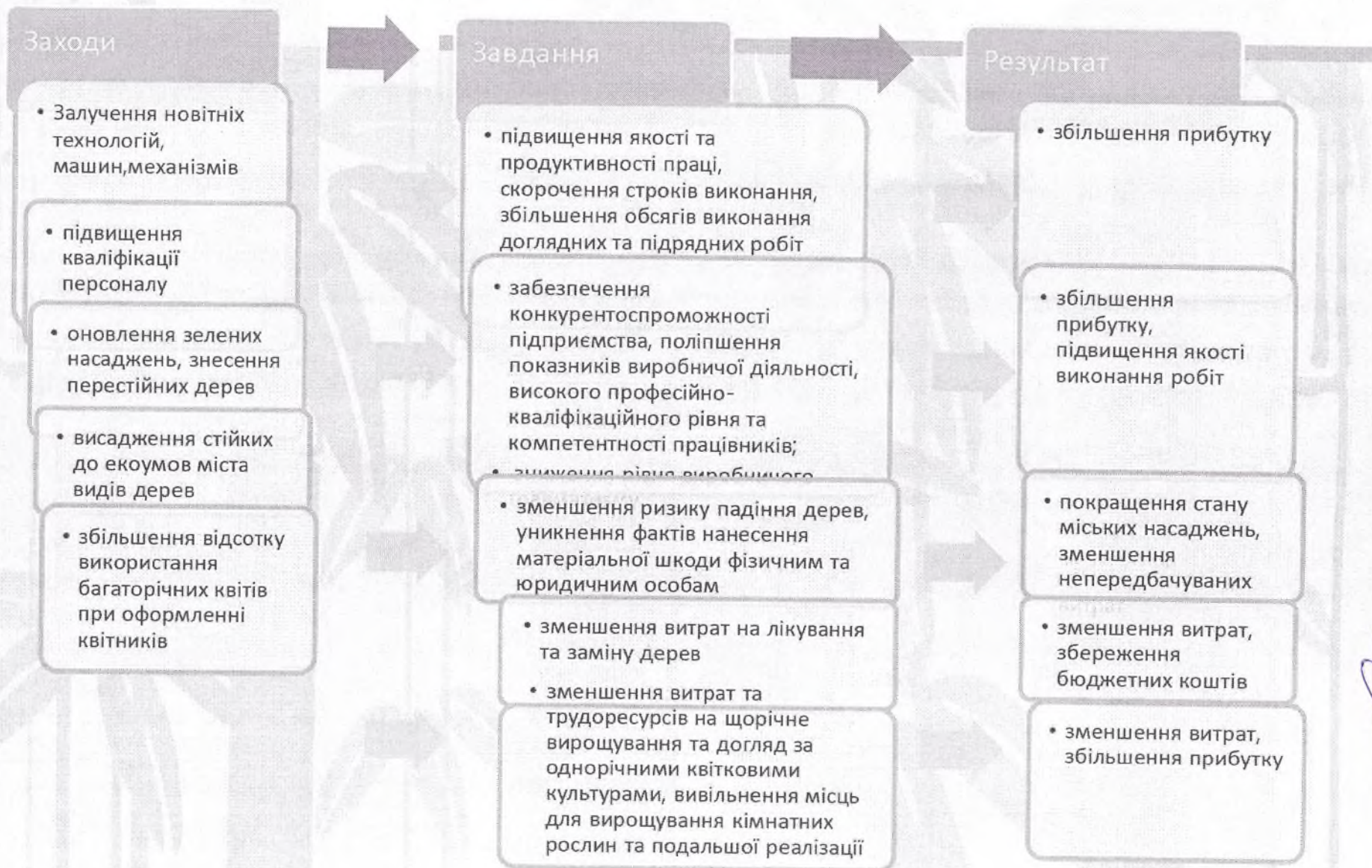


## 4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

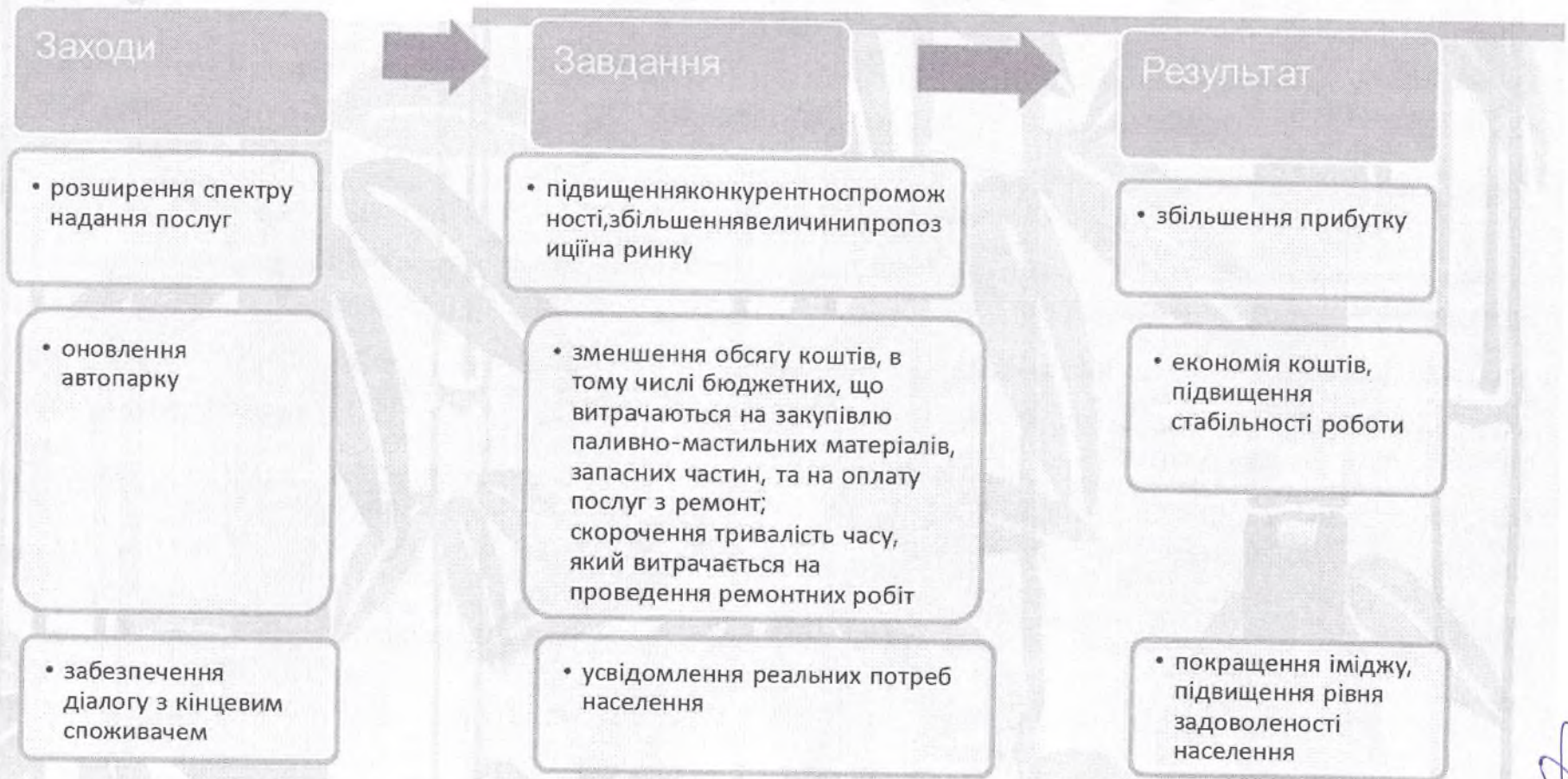
- проведення аналітичної роботи, оцінки сильних та слабких сторін, визначення пріоритетних напрямків діяльності підприємства
- забезпечення ефективності та прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства
- підвищення конкурентоспроможності підприємства шляхом забезпечення якісного, своєчасного виконання робіт, дотримання встановлених термінів надання послуг
- оптимізація штатної структури підприємства: аналіз штатного розпису, посадових інструкцій працівників, проведення атестації кадрів, підвищення кваліфікації працівників
- аналіз договірної та кошторисної документації, порівняння цін на товари і послуги з аналогічними пропозиціями на ринку
- проведення аналізу використання матеріалів при виконанні робіт, розробка та впровадження методів раціонального використання матеріалів та економії ресурсів



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

- Основні ризики в ході реалізації плану реформування підприємства:
  - несвоєчасне бюджетне фінансування;
  - можливе невелике збільшення капітальних витрат, які необхідні для впровадження методів розвитку підприємства (закупівля техніки, створення арт-об'єктів);
  - Підвищення конкуренції;
  - недобросовісні постачальники матеріалів;
  - Можливе часткове звільнення працівників, які не сприймають реформування та перешкоджають йому;
- Для зменшення реальних ризиків необхідно зосередитись на наступних факторах
  - збільшення надходжень коштів від виконання підрядних робіт;
  - Забезпечення належного рівня довіри, прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства;
  - Дотримання якості виконання робіт та надання послуг, що вплине на розвиток конкурентних переваг;



## 6. Надходження коштів до бюджету

- КП УЗН Подільського району забезпечує свою діяльність за рахунок бюджетних асигнувань та коштів від виконання підрядних робіт  
Основні надходження до бюджету:

Відрахування до бюджету	2017 рік	9 місяців 2018 року	2019 рік (прогноз)
Податок на прибуток підприємств, тис. грн.	70	82	100
Податок з доходів фізичних осіб, тис. грн.	2976	2908	3200
Єдиний соціальний внесок, тис. грн.	3468	3474	3500
Військовий збір, тис. грн.	0,242	0,242	0,250

## 7.Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання

### Заходи по залученню інвестицій

- Робота з забудовниками;
- Реклама власних послуг;
- Надання комерційних пропозицій потенційним замовникам;
- Надання приписів з вимогою усунення недоліків на територіях організацій різних форм власності;
- Розробка проектів туристично привабливих зон;
- Надання пропозицій щодо створення міських цільових програм;
- Проектування інвестиційно-привабливих локацій при реконструкції та створенні нових зелених зон;



## 7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання

- **Об'єкти інвестування**

- Парки, сквери та інші території загального користування;
- Території прилеглі до об'єктів торгівлі;
- Прибудинкові території;
- Техніка, механізми, обладнання, технологічні лінії виробництва;
- Окремі елементи благоустрою;
- Трудові ресурси;
- Приватні території;



## 7.Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання

---

### Потенційні джерела залучення інвестицій

- Міжнародні програми співробітництва;
- Власний прибуток;
- Міські цільові програми;
- Приватні підприємці;
- Власники об'єктів торгівлі;
- Забудовники;
- Організації різної форми власності;





## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

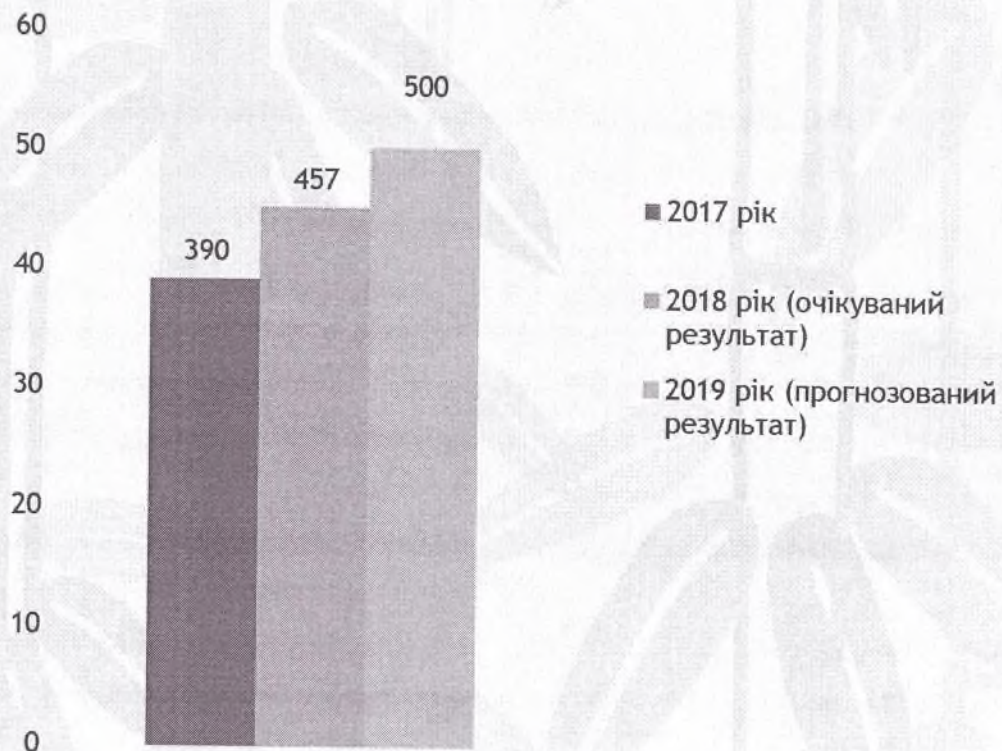
Реалізація запропонованих заходів дасть можливість:

- збільшення доходів;
- збільшення податкових надходжень до бюджету;
- покращення матеріально-технічної бази;
- підвищення загального професійного рівня та зацікавленості персоналу;
- освоєння нових послуг, розширення кола замовників;
- створення відповідного позитивного іміджу підприємства в очах інвесторів та населення;
- покращення стану об'єктів благоустрою та зелених насаджень міста;



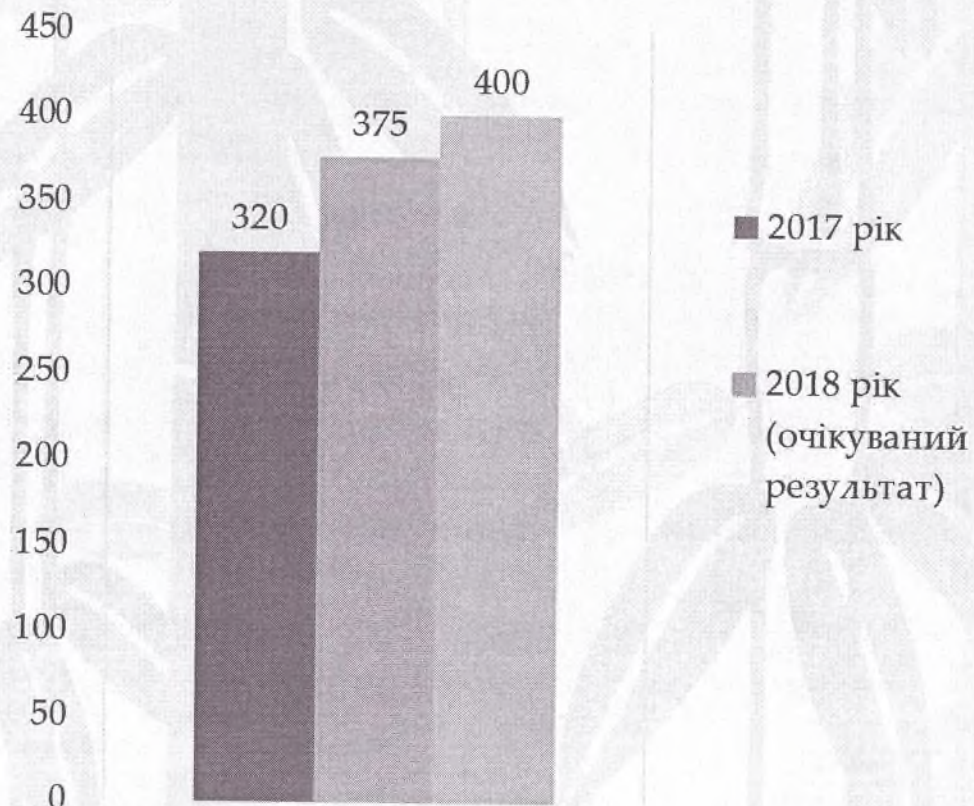
## 8.Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

Динаміка зміни обсягу чистого доходу, тис. грн.

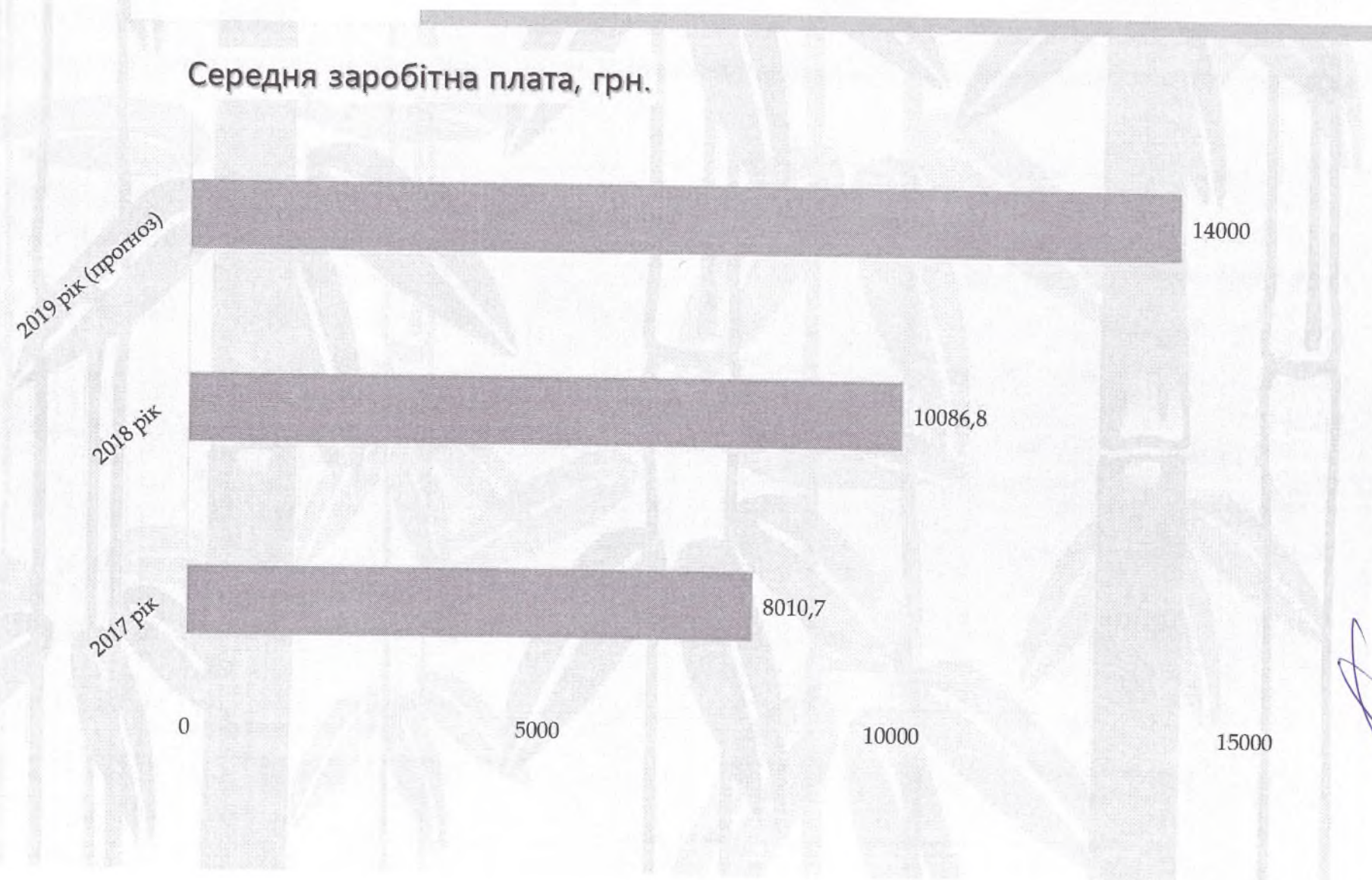


## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

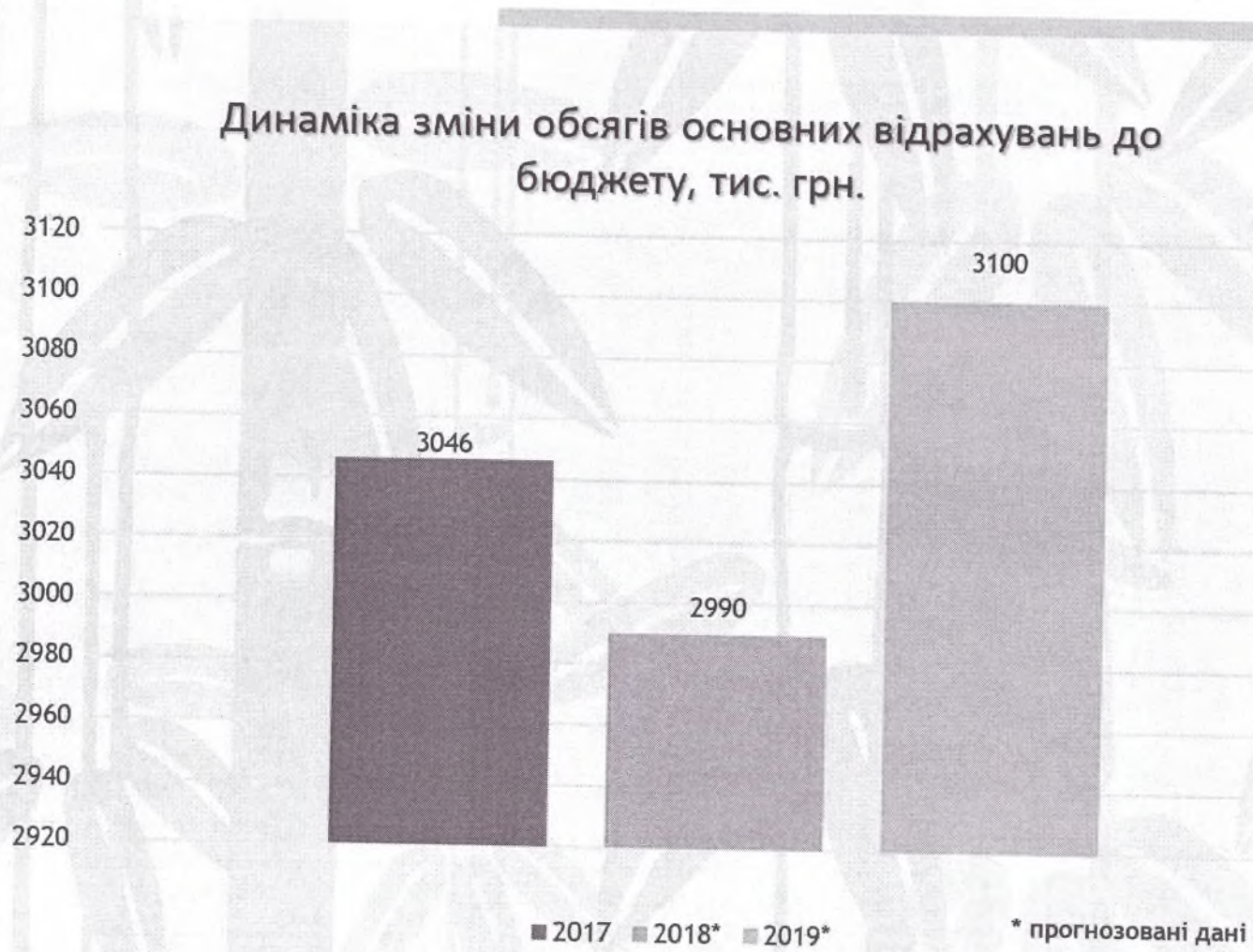
Динаміка зміни чистого прибутку, тис. грн.



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



## 8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



- 
- Дякую за увагу

