

Конкурсна пропозиція



До участі у конкурсі на заміщення
вакантної посади директора
Комунального підприємства по
утриманню зелених насаджень
Подільського району міста Києва



2019

077/15-6
аркуші «16» 01 2019 р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ
ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ

Підготовлено кандидатом
Горбенком Артемом
Михайловичем

ЗМІСТ

1. Вступ
2. Загальні положення: відомості та характеристика стану підприємства
3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу
4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року
5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку
6. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання
7. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності





1. Вступ

При підготовці конкурсної пропозиції до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва була врахована надана інформація щодо фінансово-економічного стану даного підприємства, результати аудиторської перевірки та статутні документи КП УЗН Подільського району.

Київ займає провідне місце серед міст Європи за площею зелених насаджень. Разом з тим доцільним є подальше збільшення їх площ із створенням максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій сучасного паркобудування.

КП УЗН Подільського району входить до сфери обслуговування населення найбільшого міста – столиці України – Києва.

Першочергові завдання підприємства – задоволення потреб мешканців та гостей міста, а саме: надання якісних послуг з утримання територій загального користування, створення безпечних та комфортних умов життєдіяльності громадян та їх відпочинку в межах зелених зон.

Сьогodenня підтверджує, що одним з головних компонентів міста є зелені насадження, які позитивно впливають на сприйняття Києва, підвищують його ландшафтну, художню та естетичну виразність, водночас покращують умови праці, побуту та відпочинку мешканців Подільського району.

Проект розвитку КП УЗН Подільського району спрямований на розвиток і покращення зелених зон, створення максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста різних вікових груп, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій європейського паркобудування, підвищення якості надання послуг мешканцям, позиціонування Подільського району як зеленого району з комфортними парками і скверами, та в свою чергу Києва – як найзеленішого європейського міста.

Конкурсна пропозиція базується на основних положеннях Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, затвердженої рішенням Київської міської ради від 15.12.2011 № 824/7060 зі змінами та доповненнями, Програми комплексного розвитку зеленої зони м. Києва до 2010 року та концепції формування зелених насаджень в центральній частині міста, затвердженої рішенням Київської міської ради від 19 липня 2005 року № 806/3381, чинність якої продовжено до 31 грудня 2017 року згідно з рішенням Київської міської ради від 07 липня 2016 року № 572/572, до 31.12.2018.

2. Загальні положення: відомості щодо підприємства



Комунальне підприємство по утриманню зелених
насаджень Подільського району м.Києва



Найменування підприємства – Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень
Подільського району м. Києва

Скорочене найменування – КП УЗН Подільського району

Код ЄДРПОУ 3359701

Юридична та фактична адреса: 04080, м. Київ, вул. Дмитрівська, буд. 16 А



Основні напрямки діяльності для підприємства:

- виконання комплексу заходів з утримання на належному рівні та покращення стану міських зелених насаджень
- створення нових і реконструкція існуючих зелених насаджень
- забезпечення квіткового оформлення міста
- впровадження нових видів красиво квітучих, декоративних квіткових культур, кущів і дерев
- благоустрій зон масового відпочинку населення



КП УЗН Подільського району забезпечує утримання, озеленення, експлуатацію зелених насаджень району на загальній площі 836,61 га, з них парки – 173,54 га, сквери – 25,64 га, бульвари, проспекти та площі – 20,90 га, вуличні насадження – 50,99 га, інші впорядковані зелені насадження загального користування – 565,54 га.

2. Загальні положення: відомості щодо підприємства



Леско

2. Загальні положення

Реалізація
рослинної
продукції

Озеленувальні роботи:
влаштування газону,
вирощування
посадкового матеріалу
та посадка дерев і
кущів, створення
квітників

Основні послуги

Послуги з
ландшафтного
дизайну

Транспортні послуги:
авто підймачі,
трактори, вантажні
автомобілі, поливо-
мийні машини,
спеціальна техніка

Зняття та
корчування пнів:
видалення
сухостійних, хворих,
перестійних дерев,
зняття гнізд омели,
корчування пнів



Secret

STRATEGY

3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

Стратегічною концепцією КП УЗН Подільського району має бути створення високоприбуткового, технологічно-розвинутого підприємства з фахівцями високого професійного рівня, здатного надавати якісні послуги, формувати зелений простір за сучасними екологічними стандартами

Забезпечення функціонування підприємства

Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів, розширення спектру послуг

**СТРАТЕГІЧНІ
НАПРЯМКИ**

Оновлення матеріально-технічної бази, модернізація процесів виробництва

Розвиток персоналу

3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ

1. Збільшення доходів підприємства шляхом збільшення обсягів виконаних робіт за рахунок бюджетних коштів



2. Збільшення доходів підприємства шляхом збільшення обсягів виконання підрядних робіт за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб



3. Модернізація та розширення асортименту підприємства



4. Механізація основних процесів: логіст. управління



5. Зменшення плинності кадрів, збільшення чисельності кваліфікованих працівників



6. Використання більш стійкого до екологічного міста посадкового матеріалу для підвищення рівня його приживальності

3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

7. Модернізація тепличного господарства

8. Використання багаторічних квіткових культур, розширення асортименту квіткової продукції, що вирощується в оранжерей, шляхом включення кімнатних рослин для подальшої реалізації

9. Покращення іміджу підприємства, рекламування діяльності, залучення інвестицій (арт-об'єкти, рекламний бантажовий)

10. Розширення спектру надання послуг, укладання ФЕМ, влаштування поливо- зрошувальних систем, реалізація кімнатних рослин

11. Паспортизація та інвентаризація балансових зелених насаджень та зелених зон

12. Оформлення права власності балансових територій



Local

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року



Проведення аналітичної роботи, оцінки ситуації в підприємстві, визначення пріоритетних напрямків діяльності підприємства



Забезпечення ефективності та прибутковості господарської діяльності підприємства



Підвищення конкурентоспроможності підприємства шляхом забезпечення якісного, своєчасного виконання робіт, дотримання встановлених термінів надання послуг



Оптимізація штатної структури підприємства, скорочення штатного розпису, посадових інструкцій працівників, проведення атестації кадрів, оптимізація кваліфікації працівників



Аналіз договірної та кошторисної документації підприємства на товари і послуги з аналогічними пропозиціями на ринку



Проведення аналізу використання матеріалів, розробка та впровадження методів раціонального використання матеріалів

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

Розвиток мережі рекреаційних зон для відпочинку

- Створення нових зелених зон з інфраструктурою (ігровими майданчиками, дитячими майданчиками, тощо)

СТАЛО:

Сквер на вул. Білгородській

було:



Green

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

Створення нових арт об'єктів

Парк «Відрадний»



Савченко

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

Пріоритетні об'єкти:

1. Парк Синьоозерний



Lucas

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

Пріоритетні об'єкти:

2. Парк Горка Кристера



Handwritten signature

Пріоритетні об'єкти:

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

3. Завершення ремонту парку культури та відпочинку "Куренівський парк" та створення нових арт об'єктів



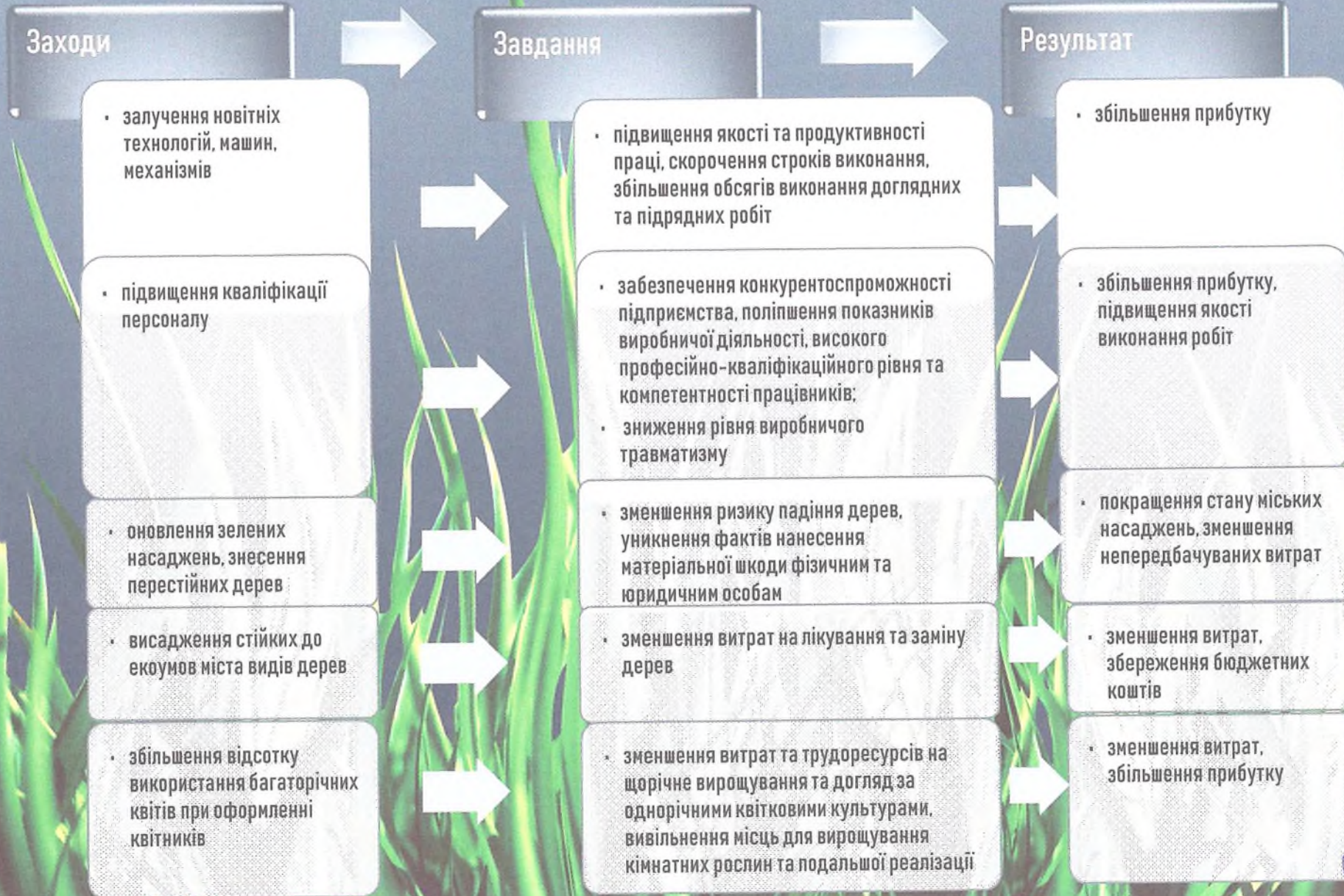


5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку



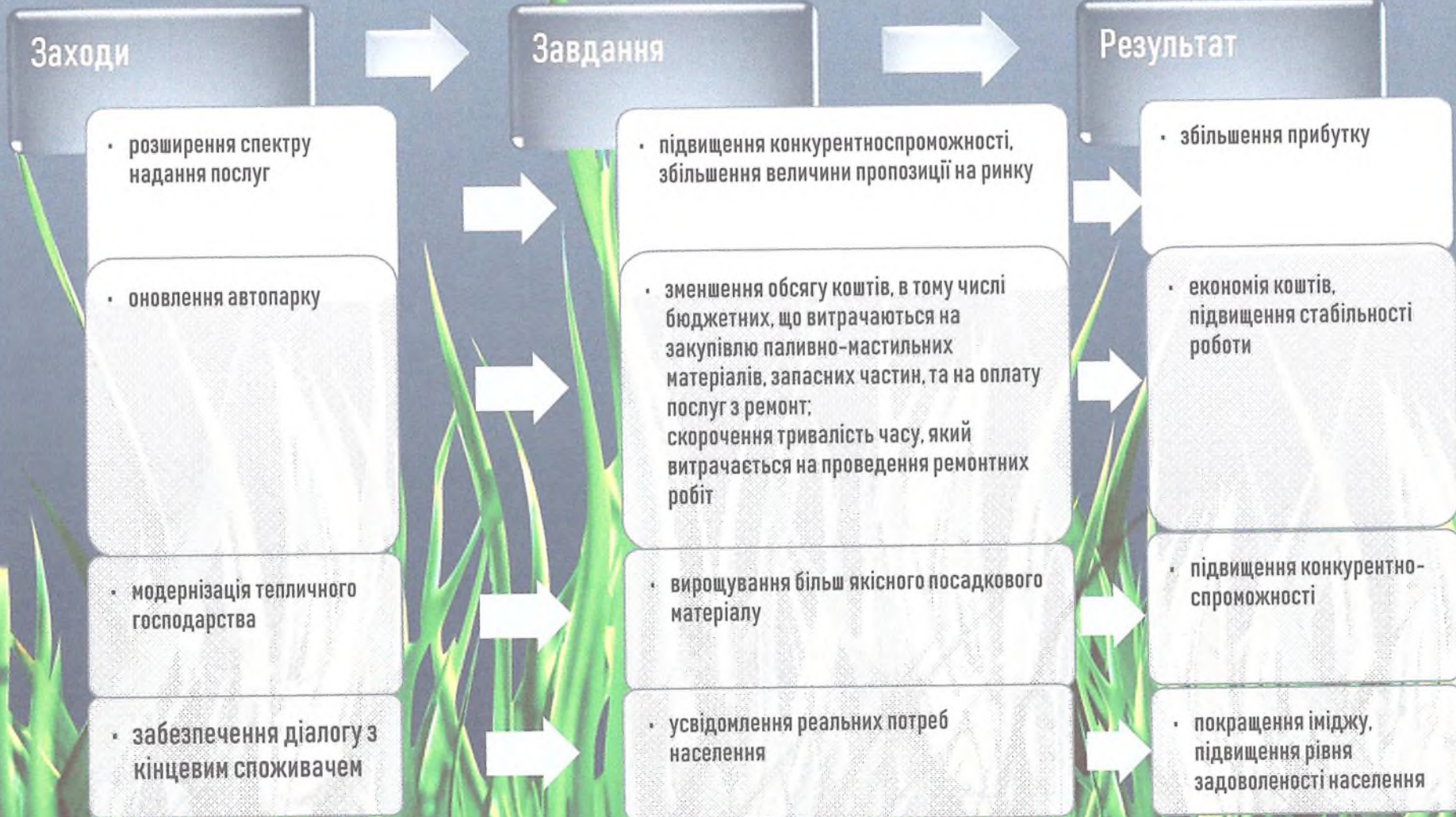


5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку





5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку





5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Заходи

- Аналіз фінансово-господарської діяльності

Завдання

- Провести фінансово-економічний аналіз діяльності:
 - аналіз фінансового плану на 2019 рік;
 - аналіз запланованих обсягів робіт;
 - аналіз матеріального забезпечення;
 - аналіз закупівель;
 - виявлення можливих порушень в роботі підприємства

Результат

- - зменшення витрат;
- збільшення доходів;
- збільшення податкових надходжень бюджету;
- збільшення обсягів робіт;
- раціональне використання коштів;
- реальна потреба закупівлі



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Проблематика

- відсутність громадських вбиральнь в парках і скверах



Вихід

- - відновлення існуючих вбиральнь що знаходяться на балансі КП УЗН Подільського району
- - передача на баланс підприємства об'єктів, що знаходяться на балансі інших комунальних підприємств (наприклад – КП «Київводфонд»)
- - встановлення нових вбиральнь у місцях скупчення людей



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Проблематика

- знищення та пошкодження об'єктів зеленого господарства, їх елементів та інфраструктури

Вихід

- - встановлення огорожі та інших елементів благоустрою для перешкоджання заїзду автотранспорту на зелені зони
- - встановлення камер відеоспостереження у парках та скверах

5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Основні ризики в ході реалізації плану реформування підприємства

- несвоєчасне бюджетне фінансування
- можливе невелике збільшення капітальних витрат, які необхідні для впровадження методів розвитку підприємства (закупівля техніки, створення арт-об'єктів)
- Підвищення конкуренції
- недобросовісні постачальники матеріалів
- можливе часткове звільнення працівників, які не сприймають реформування та перешкоджають йому

Для зменшення реальних ризиків необхідно зосередитись на наступних локаціях ризиків

- збільшення надходжень коштів від виконання підрядних робіт
- забезпечення належного рівня довіри, прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства
- дотримання якості виконання робіт та надання послуг, що вплине на розвиток конкурентних переваг

Свечел

6. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку
суб'єкта господарювання



Заходи по залученню
інвестицій

- Робота з забудовниками
- Реклама власних послуг
- Надання комерційних пропозицій потенційним замовникам
- Розробка проєктів туристично привабливих зон
- Надання пропозицій щодо створення міських цільових програм
- Проектування інвестиційно-привабливих локацій при реконструкції та створенні нових зелених зон

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a name, possibly 'S. S. S.' or similar.

6. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання

Приватні території

Парки, сквери та інші території загального користування

Території прилеглі до об'єктів торгівлі

Об'єкти інвестування

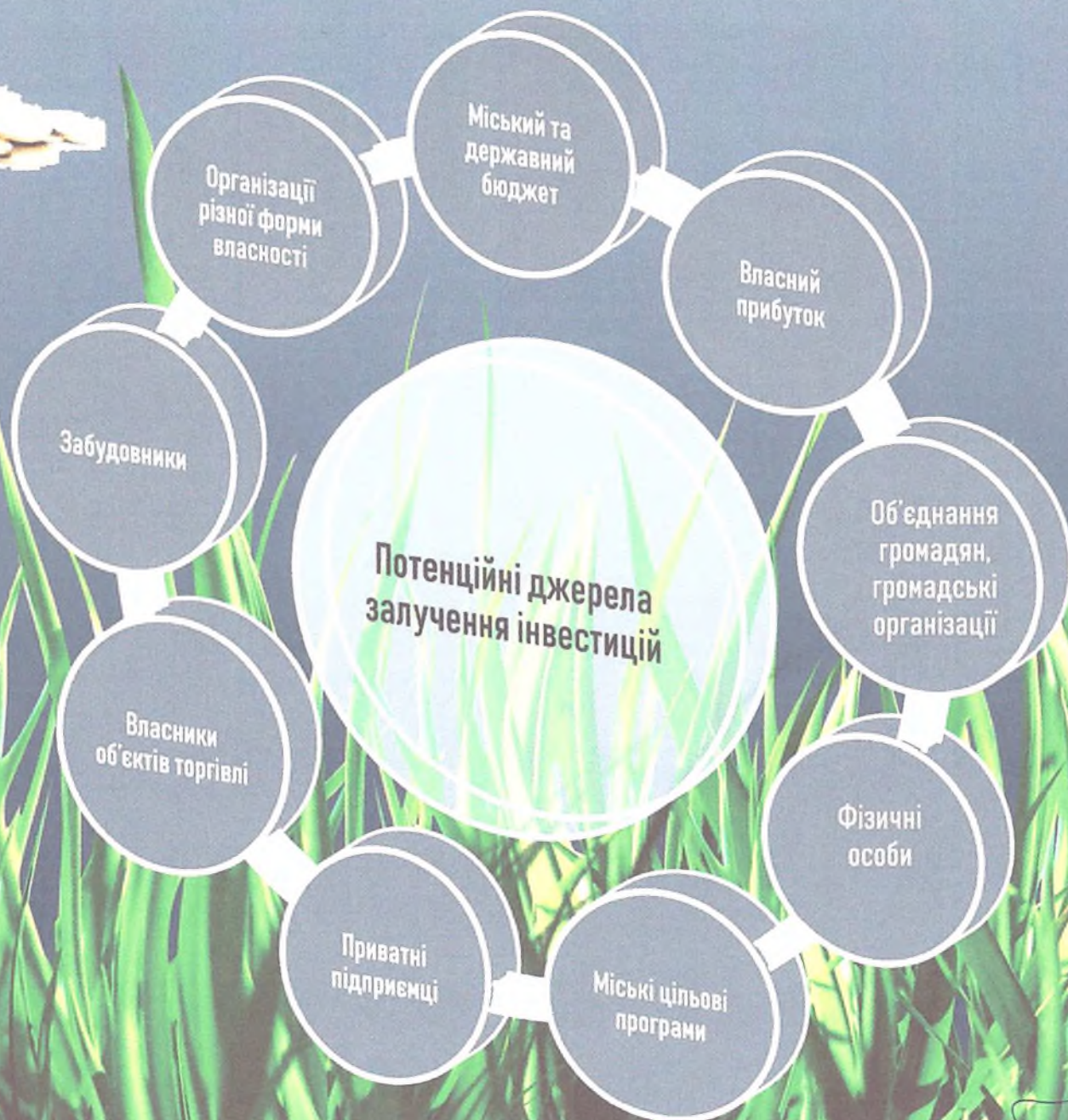
Трудові ресурси

Прибудинкові території

Окремі елементи благоустрою

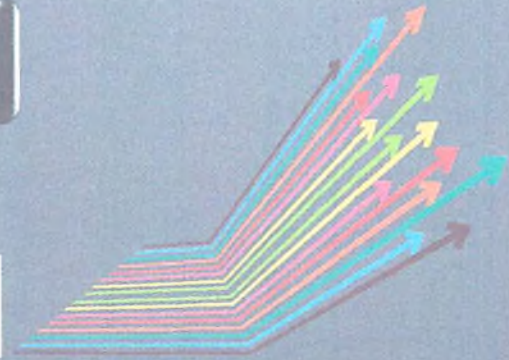
Техніка, механізми, обладнання, технологічні лінії виробництва

6. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання



Success

7. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



**Реалізація запропонованих заходів
дасть можливість:**

збільшення доходів

збільшення податкових надходжень до бюджету

покращення матеріально-технічної бази

підвищення загального професійного рівня та зацікавленості персоналу

освоєння нових послуг, розширення кола замовників

створення відповідного позитивного іміджу підприємства в очах інвесторів та населення

покращення стану об'єктів благоустрою та зелених насаджень міста

Дякую за увагу!



Lead