

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ
НА ЗАМІЩЕННЯ ВАКАНТНОЇ ПОСАДИ ДИРЕКТОРА
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
ПО УТРИМАННЮ ЗЕЛЕНИХ НАСАДЖЕНЬ
ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ МІСТА КИЄВА

ПІДГОТОВАНО МАНЬКО О. І.

Орнуєва 15.11.2019
Сирєв е.с.

№	акту	Вх. №	077/10677
3	3	15	14
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ			
20 13			

Орнуєва



Манько Ольга Іванівна

виконуюча обов'язки директора
Комунального підприємства по утриманню зелених насаджень
Подільського району міста Києва

Дата народження: 9.12.1987

Освіта:

2016

Національна академія управління при Президентіві України,
Магістр державного управління

2010

Інститут журналістики Київського національного університету імені Тараса Шевченка
Магістр журналістики

Досвід роботи:

10.2015 – до нині: **Директор КП УЗН Подільського району**
09.2015 – 10.2015 р.: **Радник генерального директора КО «Київзеленбуд»**
05.2013 – 03.2015 р.: **Генеральний директор Концерну «Медіа управління» (м. Київ)**
04.2010 – 05.2013 р.: **Спеціаліст зі зв'язків з громадськістю ТОВ «Сіті Стейт»**
05.2009 – 04.2010 р.: **Директор Комунального підприємства, головний редактор газети**
07.2008 - 05.2009 р.: **Заступник головного редактора газети Трудова Слава**

Громадська діяльність:

Депутат Київської обласної ради VI скликання

2

Зміст

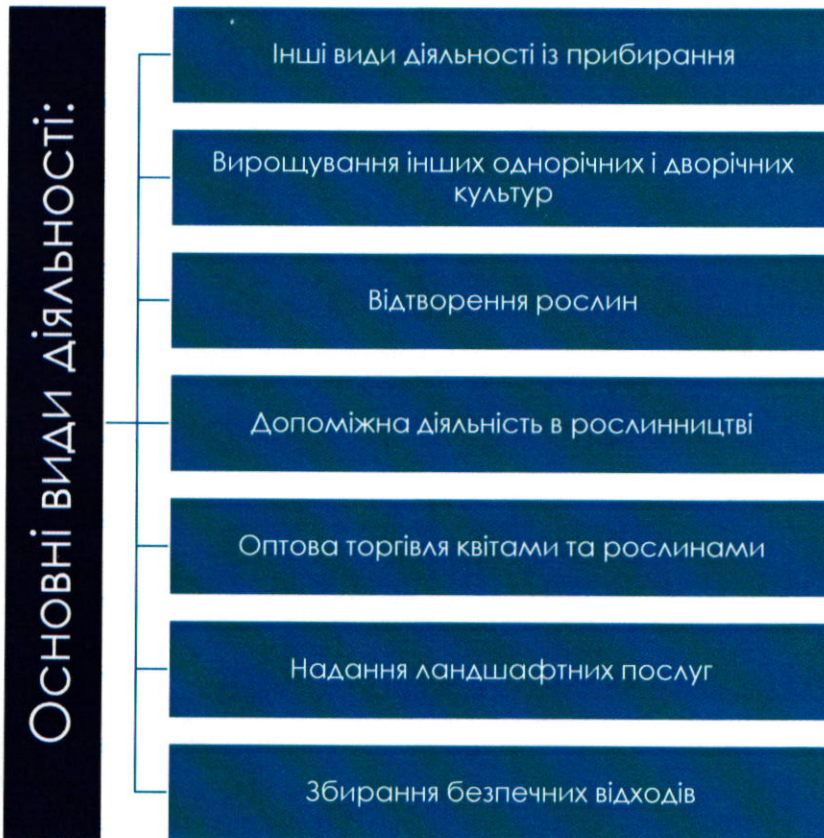
Загальна інформація про підприємство	4
Аналіз показників по комунальному підприємству за 2018 рік	5
Сильні/слабкі сторони/можливості/загрози	8
Головні фінансові показники	9
Стратегічні цілі підприємства	10
Ціль 1: створення комфортного середовища у парках та скверах	11
Ціль 2: підвищення якості виконання робіт	14
Ціль 3: збільшення рентабельності підприємства	16
Ціль 4: створення гідних умов праці для персоналу	19
Плани на 2020 рік	23

Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень
Подільського району забезпечує утримання, озеленення
та експлуатацію зелених насаджень району
на загальній площі 836 га, з них:

- ▶ 10 парків
- ▶ 31 сквер
- ▶ 1 бульвар
- ▶ 3 проспекти
- ▶ 83 вулиці та схили



Аналіз показників по Комунальному підприємству по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва за 2018 рік



Мета створення підприємства, установи або організації:

- Підвищення рівня благоустрою міста
- Підвищення комфорту та якості життя мешканців м.Києва.

Завдання (функції) у Статуті (Положенні):

- Утримання в належному стані парків, скверів, зелених насаджень вздовж вулиць, бульварів та інших зелених насаджень загального користування, здійснення всього комплексу робіт по озелененню, догляду за зеленими насадженнями та їх охороні та захисту на закріпленій за підприємством території.
- Капітальний ремонт, реконструкція, озеленення, квіткове оформлення та санітарна очистка.

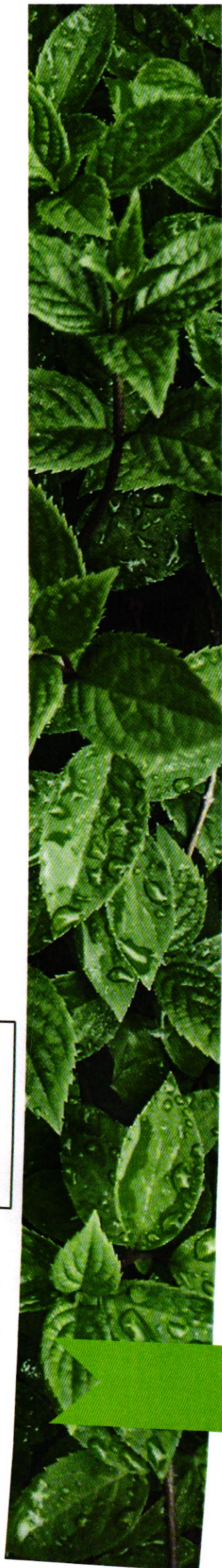
Аналіз показників по Комунальному підприємству по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва за 2019 рік

Виробничі показники (відповідно до галузевого спрямування)	Натуральні одиниці на звітну дату 01.07.2019	Заплановані показники на 1 півріччя 2019 р. (зі змінами)	% (+/-) планових показників	ФАКТИЧНІ аналогічні показники 1 півріччя 2018 р.	% (+/-) показників минулого року
Посадка дерев, в т.ч. комових та садженців, од.	294,0	74%	179	164%	74%
Посадка кущів, од.	1717,0	143%	4754	36%	143%
Посадка квіткової продукції, тис. шт.	403,0	118%	342,5	118%	118%
Площа об'єктів зеленого господарства, яка підлягає санітарному прибиранню (догляду), га	836,347	100%	836,347	100%	100%
Площа газонів, які підлягають утриманню (догляду), га	128,13	100%	128,13	100%	100%
Площа квітників, які підлягають утриманню (догляду), га	0,902	100%	0,876	103%	100%
Відновлення та ремонт газонів, га	5,33	107%	5,33	100%	107%
Видалення сухостійних та аварійних дерев, од.	416,0	160%	336	124%	160%
Видалення омели з крон дерев, од.	439,0	125%	464	95%	125%
Формування та санітарна обрізка дерев, од.	2159,0	117%	4368	49%	117%

Аналіз показників по Комунальному підприємству по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва за 2018 рік

Фінансові показники*	Тис. грн на звітну дату 01.07.2019	Критерії (в)	Заплановані показники на 1 півріччя 2019 р. (зі змінами)	% (+/-) планових показників	ФАКТИЧНІ аналогічні показники 1 півріччя 2018 р.	% (+/-) показників минулого року
Чистий прибуток, тис.грн.	131,00	збільшення/зменшення	115,0	114% / +16,0тис.грн.	124,0	106% / +7,0 тис.грн.
Дебіторська/кредиторська заборгованість	тис.грн.	збільшення/зменшення			тис.грн.	% (+/-)
Дебіторська заборгованість, тис.грн.	1 027,0	збільшення/зменшення	0		924,00	/ +103,0 тис.грн.
Інша поточна дебіторська заборгованість, тис.грн.	272,0	збільшення/зменшення	0		82,00	/ +190,00 тис.грн.
Кредиторська заборгованість, тис.грн.	292,0	збільшення/зменшення	0		1028,00	/ -736,0 тис.грн.
Кошти, отримані з державного/місцевого бюджету, тис.грн.	20 377,00	вплив бюджетних коштів на фінансовий результат та їх цільове використання	20 950,00	97%	16568	123%
		<i>кошти, отримані з місцевого бюджету використані виключно на благоустрій</i>				
Капітальні інвестиції, тис.грн.	479,00	освоєння капітальних інвестицій	860,00	56%	8568	6%
Чисельність персоналу тощо, чол.	152	чисельність персоналу тощо, чол.	200	76%	156	97%
Розмір середньої заробітної плати штатних працівників, тис.грн.	13,5	збільшення заробітної плати, кількість вакансій тощо	11,3	119%	10,56	128%





Сильні сторони:

- Поділ – історичний центр Києва
- Має високу екологічну, культурну та соціальну значимість для міста
- Значний туристичний потенціал міста Києва
- Високий рівень активності громадських об'єдань в екологічній сфері
- Багатий природно-заповідний фонд

Слабкі сторони:

- Значна зношеність інженерної інфраструктури
- Старі зелені насадження, вікові зелені насадження
- Не завжди концептуальний підхід до реконструкції і капітальних ремонтів парків
- Високий рівень активності громадських об'єдань
- Складний ландшафт

Можливості:

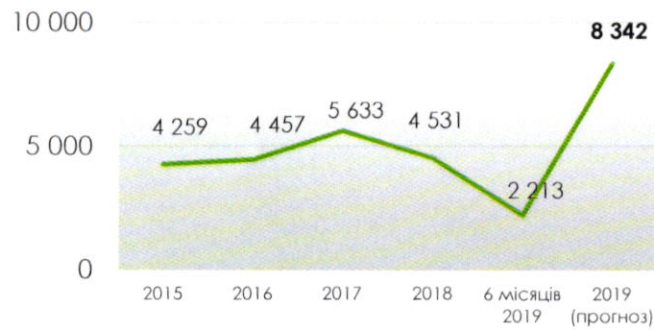
- Підвищення комфорту життя людей
- Підвищення рівня довіри до діяльності КПУ ЗНТ і КО «Кіровоград» в ширшому середовищі
- Підвищення позиції Києва в міжнародній рейтингових оцінках
- Підвищення туристичної привабливості міста Києва
- Створення нових туристичних маршрутів
- Створення сучасного міського зеленого простору в центрі Києва
- Кооперація громад, бізнесу і влади для гармонійного розвитку міста
- Впровадження сучасних методів озеленення
- Створення нових рекреаційних зон

Загрози:

- Вандалізм
- Бюрократизація процесів
- Недостатнє фінансування
- Нестабільність діяльності Інституції
- Політичні впливи на розподіл бюджету
- Невдоволеність законодавчої та нормативної бази і сучасним виконанням
- Висвітленість цільових програм
- Застаріла матеріально-технічна база

Головні фінансові показники

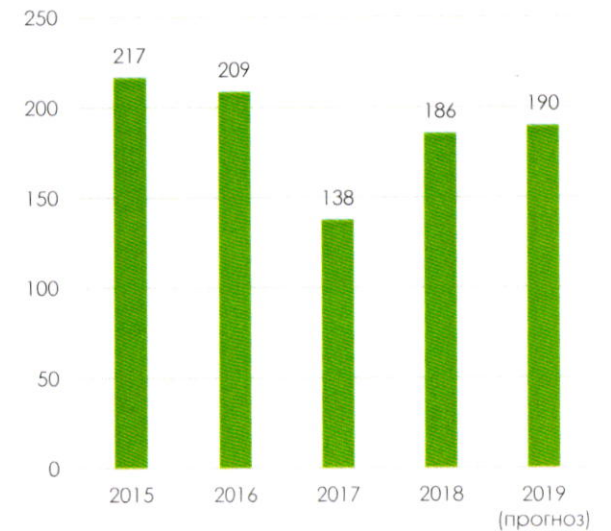
Дохід від господарської діяльності, тис. грн.



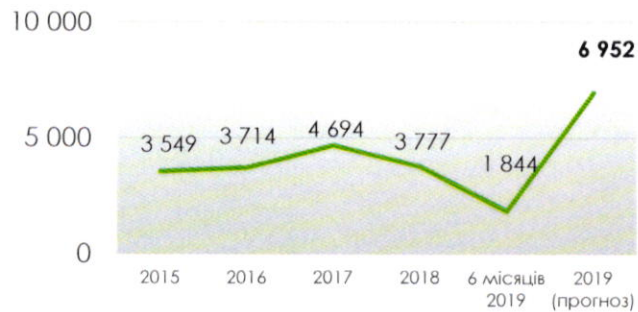
Прибуток підприємства, тис. грн.



Виконання фінансового плану підприємства, %

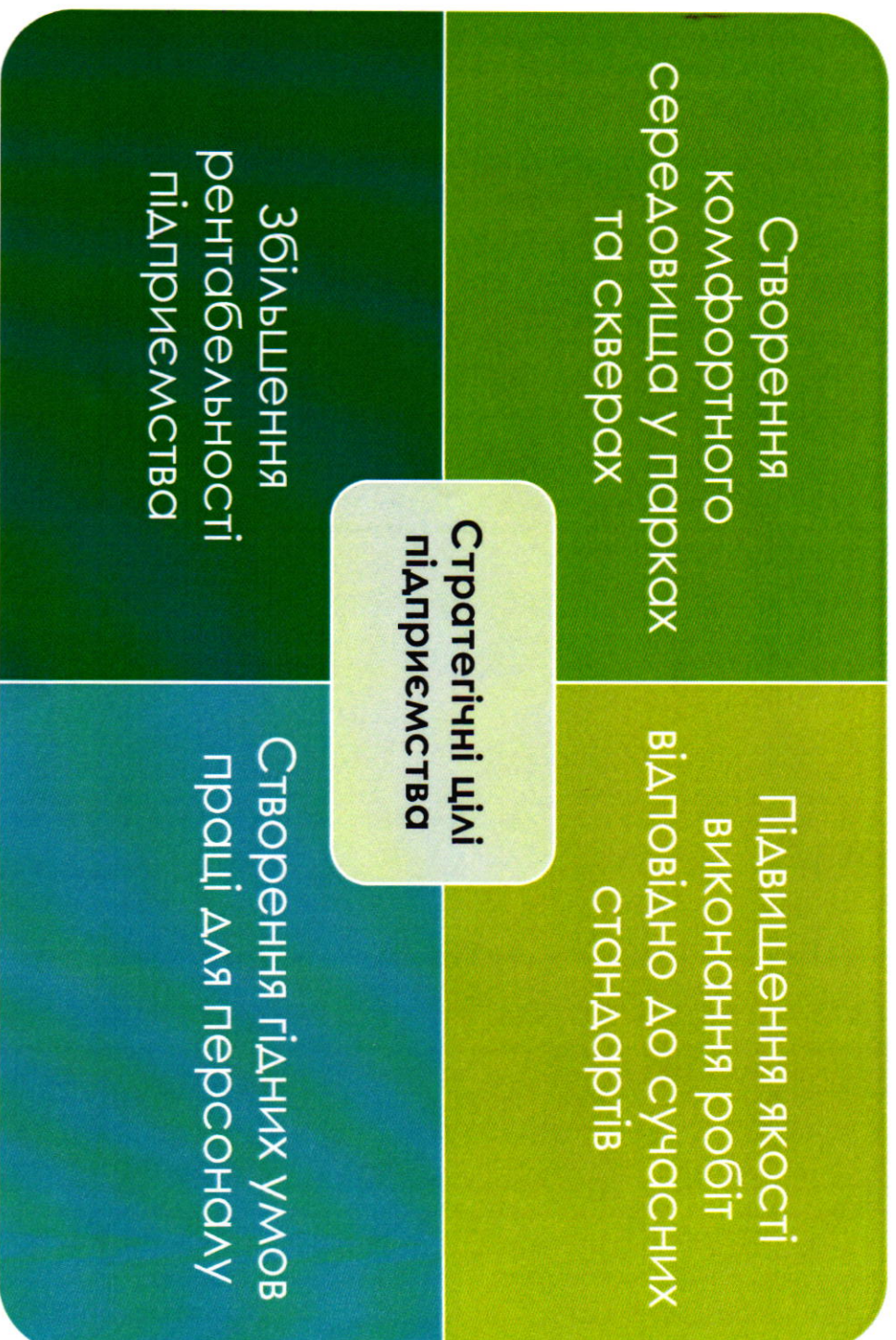


Чистий дохід підприємства, тис. грн.



Чистий прибуток підприємства, тис. грн.





Створення комфортного середовища у парках та скверах

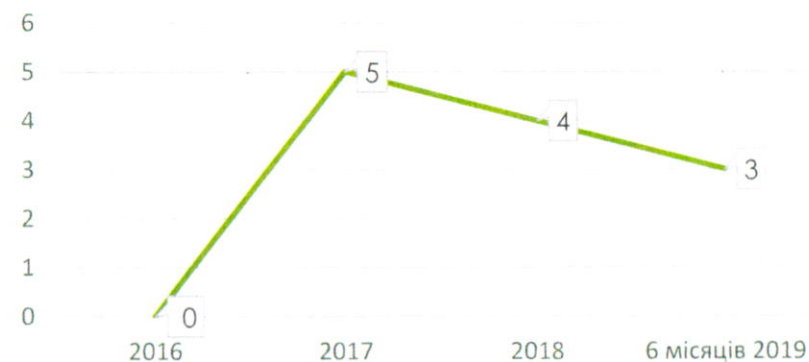
- ▶ Облаштування вхідної групи у парках та скверах
- ▶ Створення живої огорожі навколо парків та скверів
- ▶ Посадка вічнозелених рослин
- ▶ Створення нових форм озеленення
- ▶ Влаштування спортивних та дитячих майданчиків
- ▶ Влаштування систем поливу на нових та знакових об'єктах
- ▶ Підтримка облаштування нових зелених зон у місті Києві
- ▶ Створення тематичних клумб, арт-об'єктів, цікавинок у парках та скверах
- ▶ Розробка і підтримка цільових програм на території Подолу

Створення комфортного середовища у парках та скверах

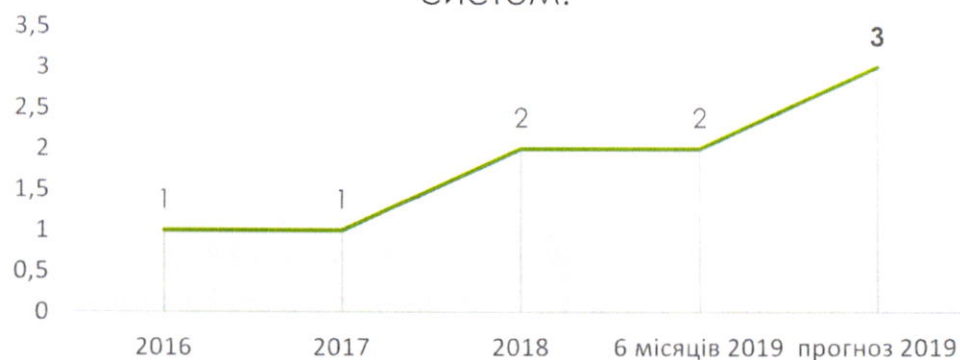
Влаштування дитячих та спортивних майданчиків:



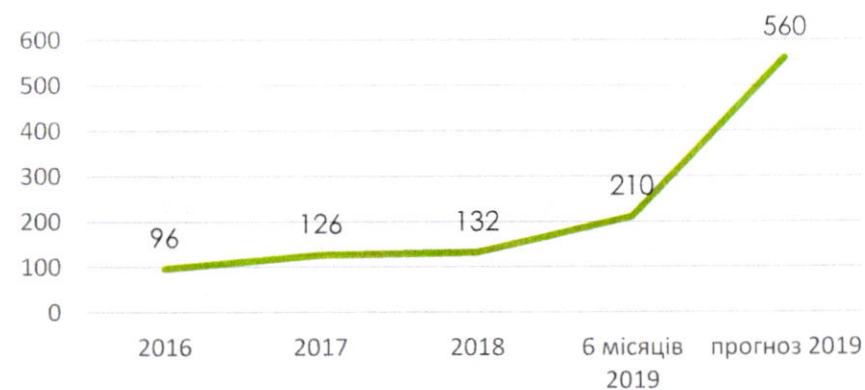
Кількісні показники створення зелених зон, тис. шт.:



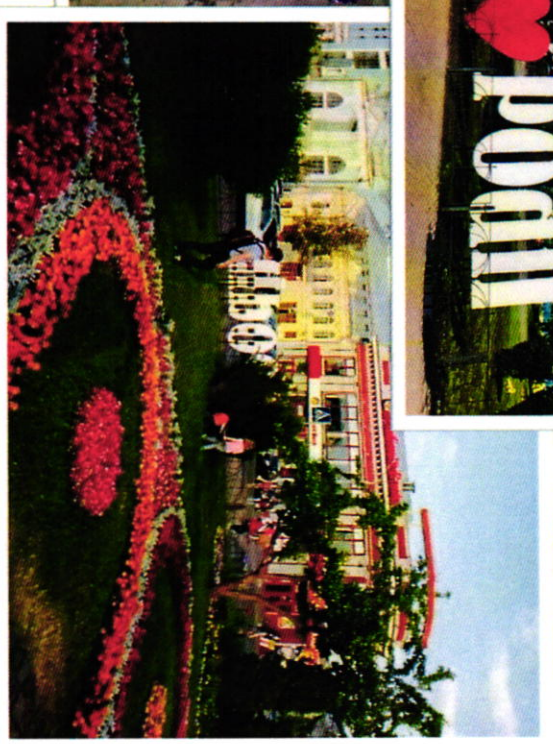
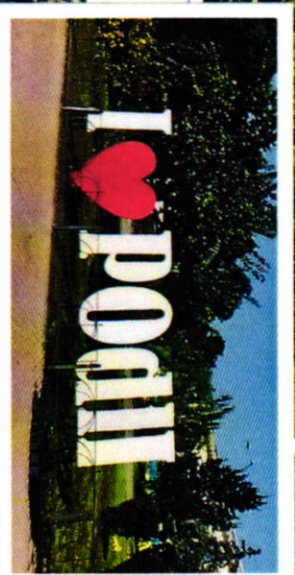
Влаштування поливо-зрошувальних систем:



Кількісні показники щодо посадки хвойних рослин, шт.:



Створення комфортного середовища у парках та скверах

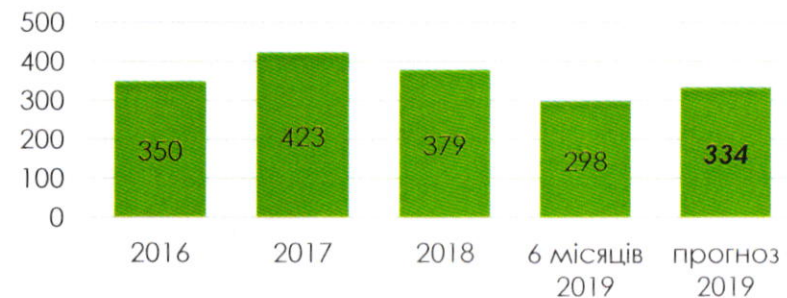


Україна

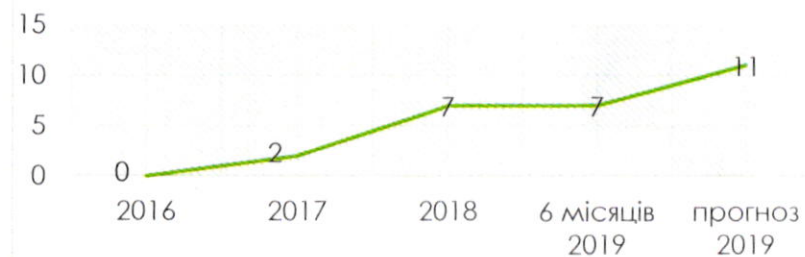
Підвищення якості виконання робіт ВІДПОВІДНО ДО СУЧАСНИХ СТАНДАРТІВ



Кількість звернень громадян

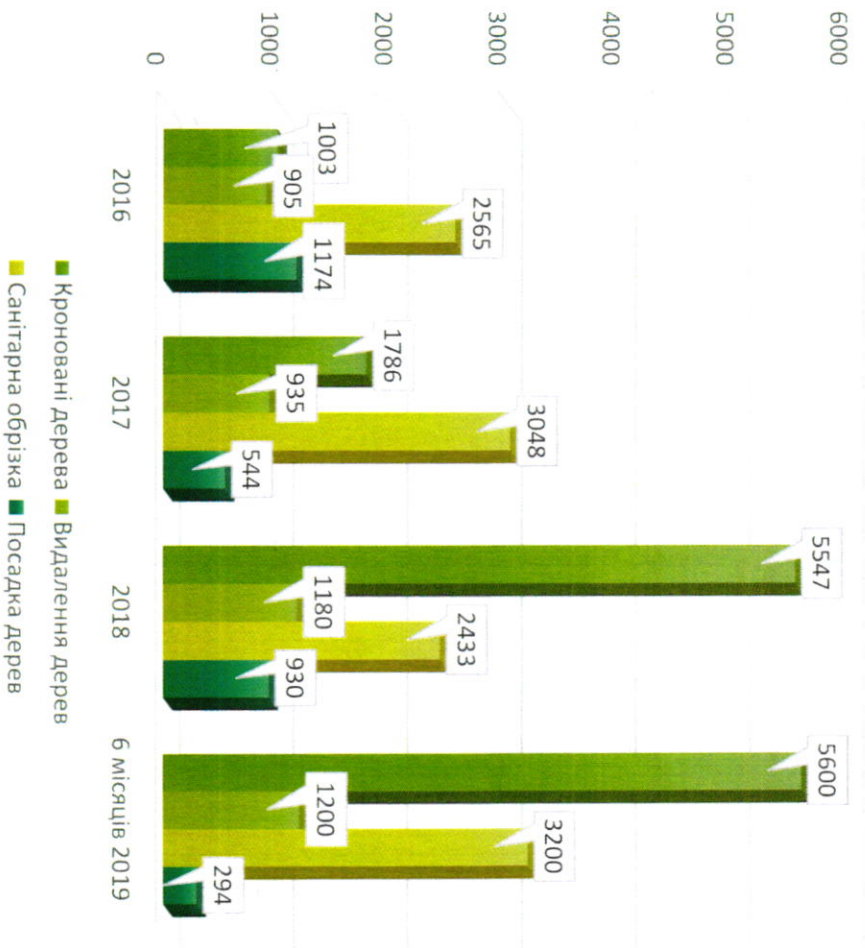


Кількість подяк

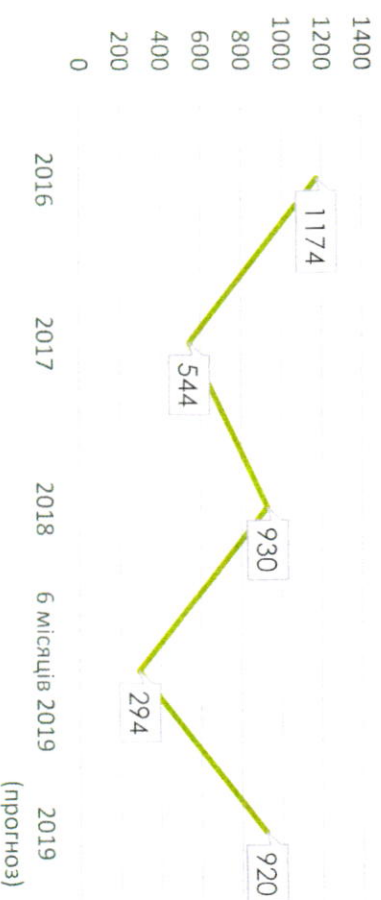


Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

Кількісні показники щодо обслуговування дерев, шт.:



Кількісні показники щодо посадки дерев, шт.:



Кількісні показники висадки квітів та кущів, тис. шт.:

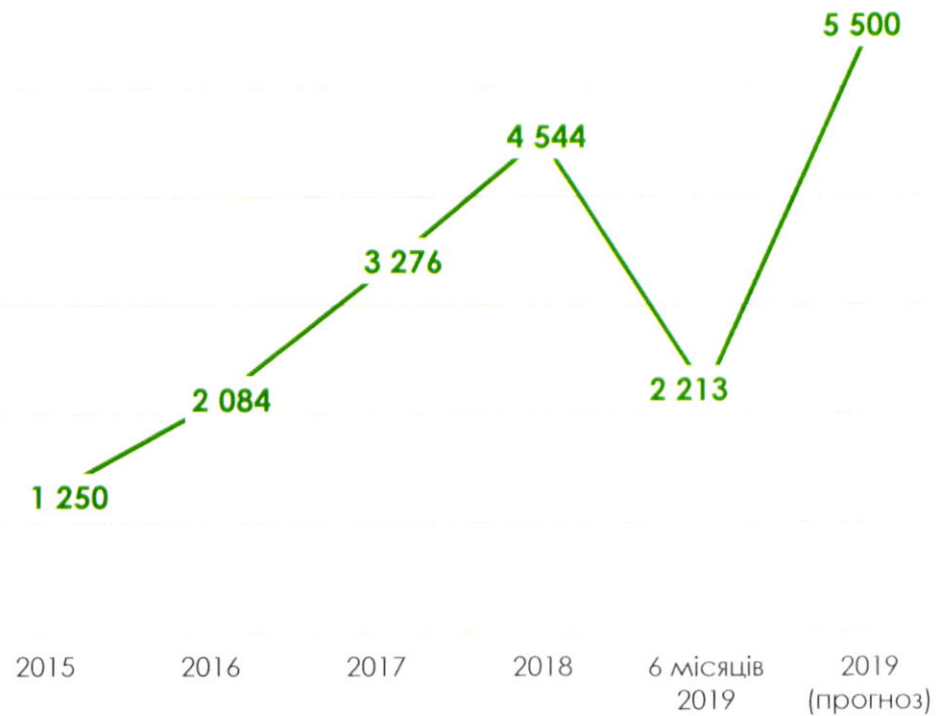


Збільшення рентабельності підприємства

- ▶ Збільшення кількості послуг юридичним і фізичним особам



ДОХІД ВІД НАДАНИХ ПОСЛУГ, тис. грн.



Збільшення рентабельності підприємства

► Потенційні джерела залучення інвестицій



Пріоритетні інвестиційні пропозиції



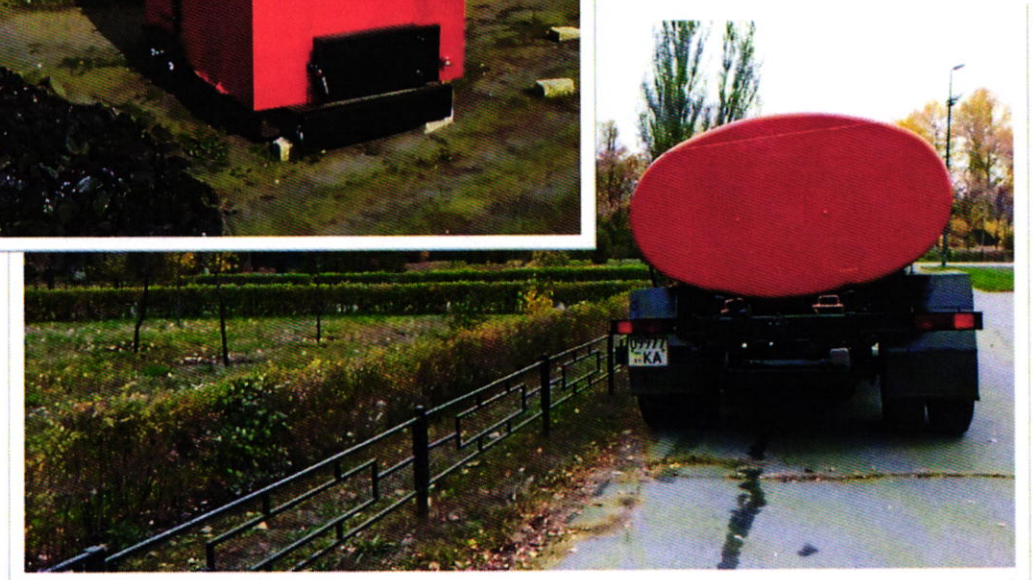
Збільшення рентабельності підприємства

Оптимізація витрат підприємства

встановлено твердопаливні котли для опалення оранжерейно-тепличного господарства

встановлено електричні конвектори для опалення виробничих та адміністративних приміщень

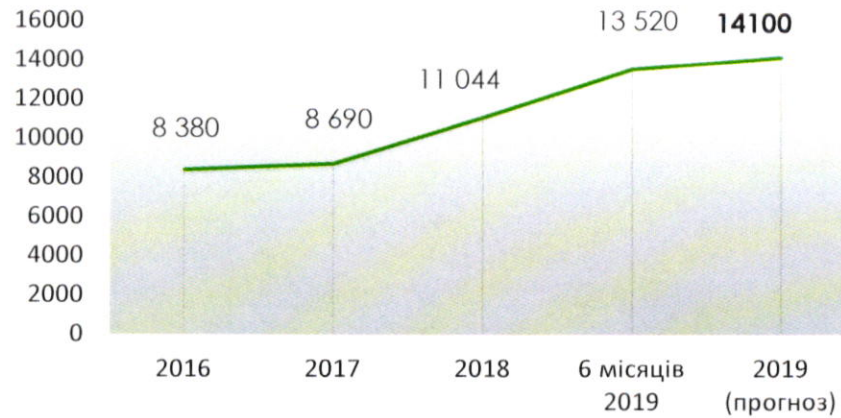
встановлено газо-балонне обладнання на 7 одиниць транспорту



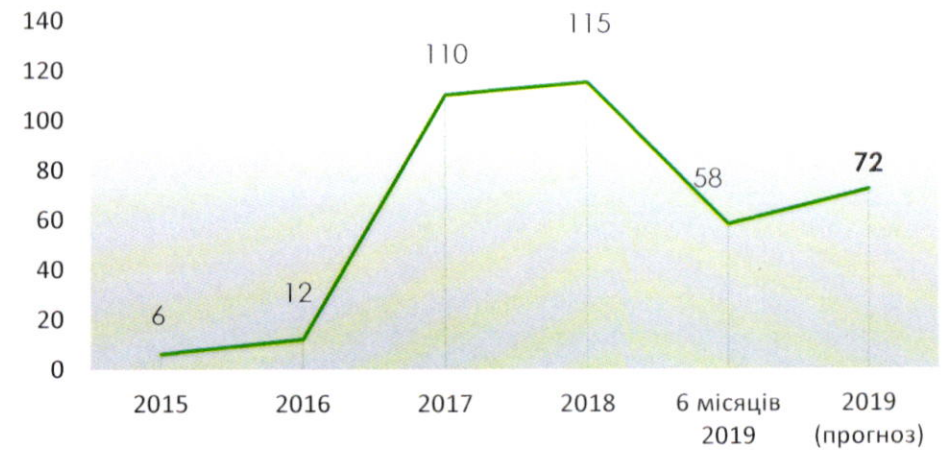
Александр

Створення гідних умов праці для персоналу

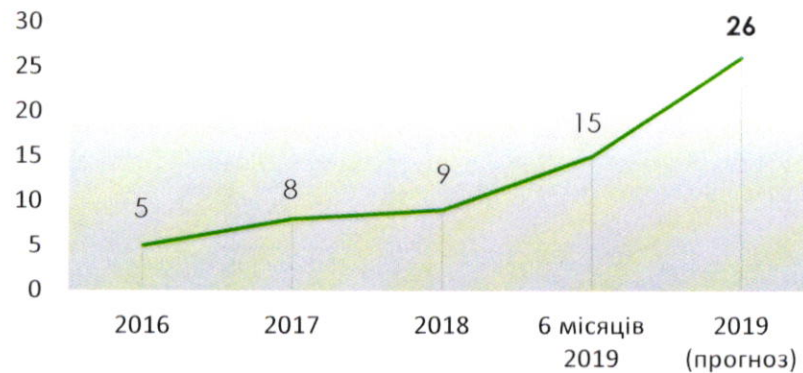
Середня заробітна плата, тис. грн.:



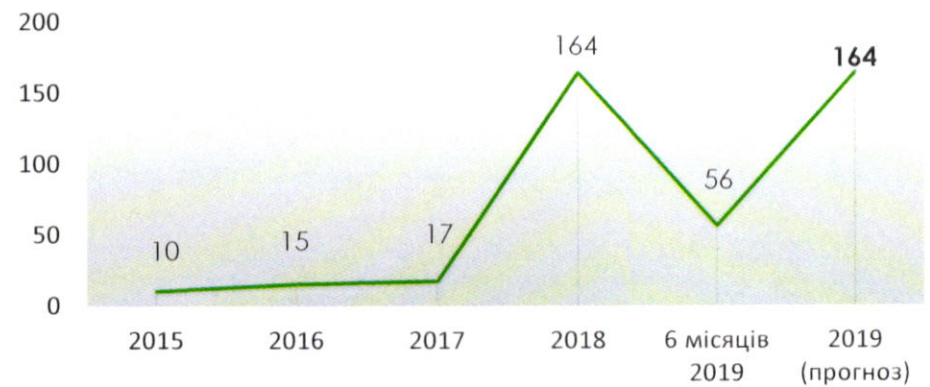
Проведено навчання, осіб:



Підвищено кваліфікацію, осіб:



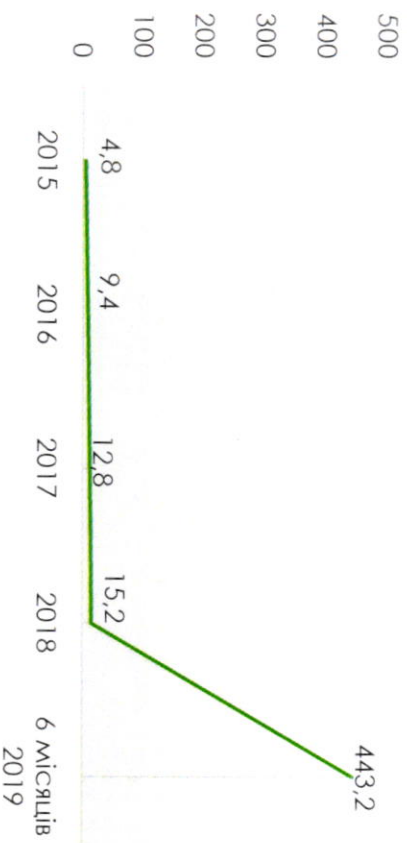
Отримано матеріальну допомогу, осіб:



Маша

Створення гідних умов праці для персоналу

Ремонт кабінетів та виробничих приміщень, тис.грн.:



Закупка інвентарю та виробничого обладнання та закупка техніки тис.грн.:



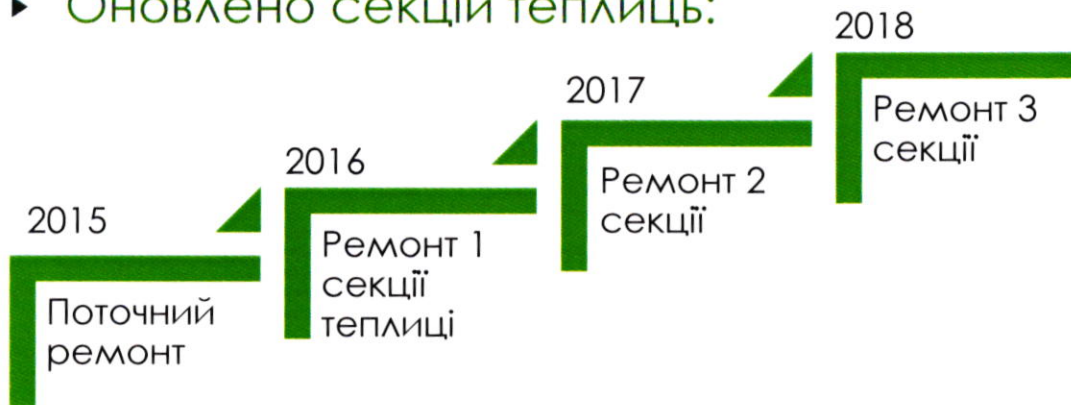
Покращено побутові умови для роботи працівників:

- ❖ Встановлено котел в столовому цеху для забезпечення теплопостачання.
- ❖ Встановлено бойлери для забезпечення гарячою водою працівників підприємства.
- ❖ Встановлено конвектори для опалення побутових приміщень.
- ❖ Закуплено побутову техніку для забезпечення потреб працівників.
- ❖ Збудовано навіс для дров.



Створення гідних умов праці для персоналу

► Оновлено секцій теплиць:



Кількість вирощеної продукції в теплиці



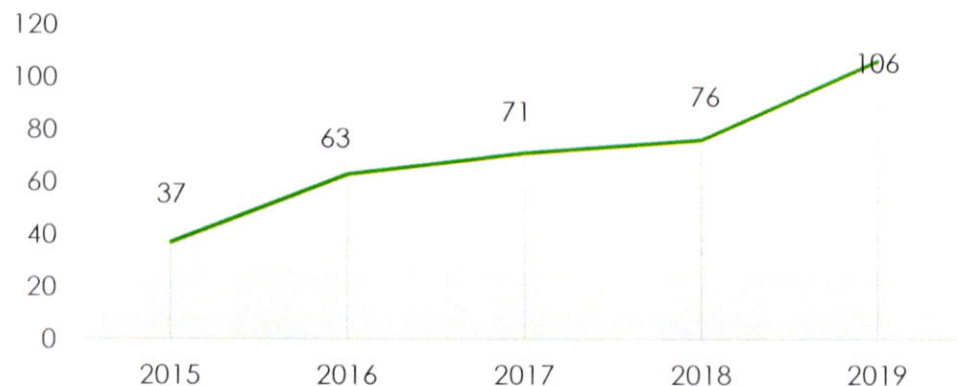
Створення гідних умов праці для персоналу

► База відпочинку «Приморське»

З 2016 по 2018 рік здійснено капітальний ремонт будиночків на базі відпочинку «Приморське»

- Закуплено та виготовлено власним силами меблі
- Закуплено газові плити
- Встановлено кондиціонери
- Проведено утеплення стін, заміну шпалер, заміну дверей
- Здійснено заміну вікон на металопластикові
- Здійснено заміну підлоги та стелі
- Проведено ремонт прибудинкових терас

Кількість відпочиваючих:



Плани на 2020 рік

Пріоритетні задачі для підприємства:

- Ремонт 4 секції тепличного господарства та коридорів
- Капітальний ремонт стедажів у парниково-тепличному господарстві
- Встановлення котла для опалення адміністративної будівлі
- Монтаж конструкції для складування деревних відходів
- Облаштування місця для компостування листя та рослинних рештків
- Поточний ремонт адміністративної будівлі
- Відновлення труб для водопостачання





Життя на Подолі не можливо описати словами - його потрібно відчути, прожити, пізнати. Щоб працювати тут, варто вміти доторкнутися струнами душі до кожної вулички, кожного скверу і парку, зацінити особливий колорит Контрактової площі, Андріївського Узвозу, Пейзажної алеї та Замкової гори.

Поділ - особливе місце, з багатющою історією та унікальною атмосферою, стало своєрідною меккою для молоді та туристів, театралів та культурологів, еліти та безхатченків. Тут особливий шарм і в цьому сіль. Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень робить все можливе і неможливе, аби зелені зони Подолу були чистими та ошатними, комфортними та привабливими не тільки киян, а й гостей столиці.

О. І. Манько

В.о. директора КП УЗН Подільського району м. Києва