

“

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

до участі у конкурсі на посаду директора комунального підприємства по  
утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва

”

Дмитренко Віталій Васильович

КИЇВ

травень 2019

« арк.ушв »	Вх. № 077/Д-68
«07» 06	20 19 р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	

## ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ТА КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

1. Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва забезпечує утримання зелених насаджень на загальній площі 836 га, з них:

- 3 проспекти;
- 83 вулиці та схили;
- 1 бульвар;
- 10 парків;
- 31 сквер.





2. До основних напрямків діяльності підприємства відносяться:

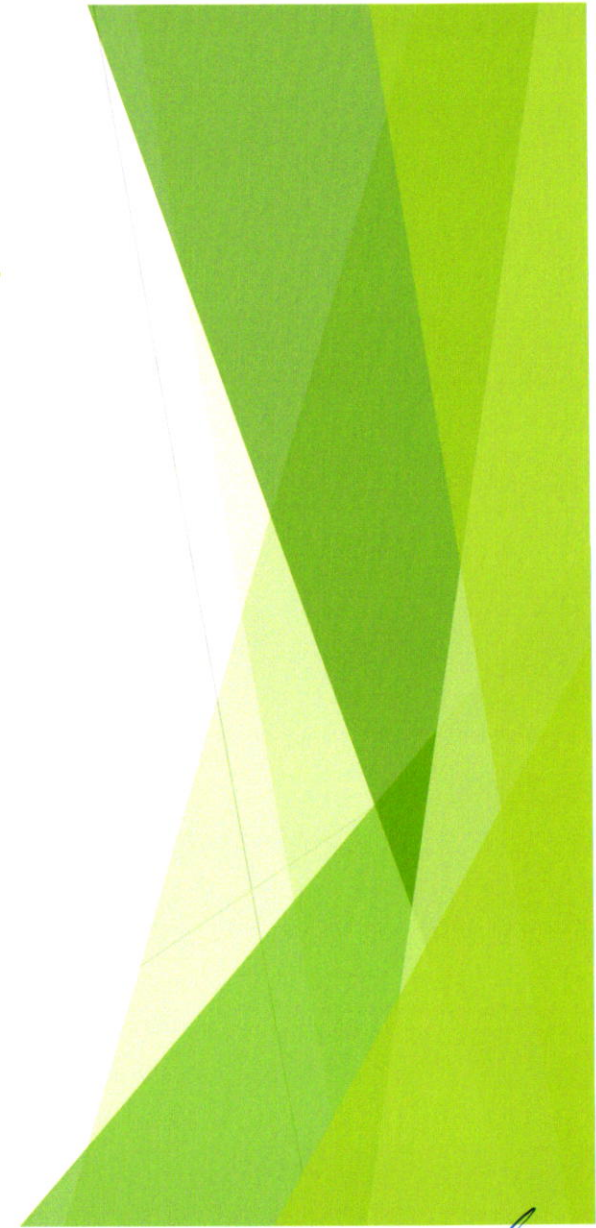
- здійснення комплексу робіт з озеленення та догляду за зеленими насадженнями; забезпечення захисту та охорони зелених насаджень.
- контроль за станом зелених насаджень на всій території району; організація проведення обстежень та огляду зелених насаджень.
- утримання в належному технічному та санітарному стані об'єктів благоустрою зеленого господарства району.
- впровадження нових видів зелених насаджень; будівництво нових зелених зон та реконструкція існуючих.
- впровадження нових видів зелених насаджень і будівництво нових зелених зон та реконструкція існуючих.
- впровадження сучасних технологій утримання зелених насаджень.



- надання платних послуг фізичним та юридичним особам по озелененню, утриманню та благоустрою зелених зон, що знаходяться в їх відомстві.

- вирощування посадкового та посівного матеріалу і виробництво відповідних товарів для населення та їх реалізація.

- інша діяльність у відповідності зі статутом підприємства.



A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a set of initials or a name.



3. При формуванні перспективних та пріоритетних напрямків розвитку зеленого господарства Подільського району підприємство спирається на відповідні рішення міської та районної державних адміністрацій, цільові та комплексні програми, що затверджені рішеннями Київської міської ради депутатів.

Для здійснення своєї діяльності на підприємстві сформовані основні та оборотні фонди, основним джерелом наповнення яких є кошти міського бюджету та власні кошти підприємства.

4. На економіку підприємства та організацію виробничих процесів впливає наявність специфічних особливостей зеленого господарства.





Тривалість виробничого процесу, що пов'язано з природними фізико-хімічними процесами

Залежність від кліматичних умов

**СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Сезонність виробничого процесу

Розкиданість на значних територіях потребує переміщення робітників та засобів праці

Велика трудомісткість робіт

Не рівномірний вихід готової (рослинної) продукції протягом року



## II Фактори які стримують ріст ефективності та подальший розвиток підприємства



## III ЗАХОДИ ПО ЗРОСТАННЮ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ПОДАЛЬШОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

### 1. ЗАХОДИ ПО ВДОСКОНАЛЕННЮ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

Детальний аналіз діяльності підприємства та фінансово-господарських показників

Впровадження системи контролю виконання планових завдань по всіх напрямках діяльності

ЗАХОДИ ПО  
ВДОСКОНАЛЕННЮ  
СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

Впровадження системи електронного документообігу

Перегляд штатної структури, аналіз штатного розпису та посадових інструкцій

Оптимізація системи управління інвестиційною діяльністю

Підвищення відповідальності працівників



## 2. ЗАХОДИ З УКРІПЛЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ





### 3. ЗАХОДИ З ОНОВЛЕННЯ ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ ТА ОБЛАДНАННЯ

Аналіз використання та зберігання обладнання. Покращення ремонтної бази

Придбання нової сучасної спецтехніки

Аналіз та покращення існуючої системи технічного обслуговування спецтехніки

Заходи з оновлення технічних засобів та обладнання

Впровадження матеріального заохочення працівників за збереження та надійну роботу транспортних засобів та обладнання



#### 4. ЗАХОДИ ЗІ ЗБІЛЬШЕННЯ ВЛАСНИХ ПРИБУТКІВ

Аналіз використання матеріальних ресурсів та зменшення непродуктивних витрат

Розширення спектру надаваних послуг та підвищення якості цих послуг

Покращення роботи з інформування про послуги та продукцію підприємства

Оновлення тепличного господарства. Участь у ярмарках, виставках

Зростання власних прибутків

Активізація інвестиційної діяльності. Підготовка конкретних інвестиційних пропозицій

Впровадження постійного моніторингу доходів та витрат

Оптимізація розподілу власних ресурсів

Збільшення обсягів договірних робіт



## 5. ЗАХОДИ З ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ





## 6. ЗАХОДИ ІЗ ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОСТІ ДО ОЗЕЛЕНЕННЯ РАЙОНУ

Залучати громадських активістів до роботи з інвентаризації об'єктів зеленого господарства та в робочі комісії

Налагодити співпрацю з волонтерським рухом за збереження зелених насаджень та благоустроєм територій

Долучати до озеленення району громадські організації, благодійні фонди, бізнес-структури

Впровадити шефство над об'єктами зеленого господарства установами, підприємствами, навчальними закладами району

Співпраця з громадськістю

Організувати просвітницьку роботу серед учнів шкіл з питань значення рослинного світу для людини, формувати розуміння екологічної культури

Організувати постійне інформування громадськості, органів влади, депутатів, щодо планів та стану озеленення району. Спільно обговорити існуючі проблеми та пропозиції



В сучасних умовах мегаполісу особливе значення набуває проблема забруднення навколишнього середовища. Тому робота комунального підприємства по утриманню зелених насаджень має бути спрямована насамперед на поліпшення екологічної ситуації шляхом впровадження сучасних стандартів з утримання існуючих та утворення нових зелених зон на території Подільського району.

Метою програми є підвищення комфортності життя, відпочинку киян та гостей столиці. Стратегічний пріоритет діяльності комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва - створення умов для задоволення потреб в безпечному і здоровому довкіллі.

