

Конкурсна пропозиція



до участі у конкурсі на заміщення
вакантної посади директора
Комунального підприємства по
утриманню зелених насаджень
Подільського району міста Києва

Підготовлено кандидатом
Горбенком Артемом
Михайловичем

2017

ЗМІСТ

1.

Вступ

2.

Загальні положення: відомості та характеристика стану підприємства

3.

Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

4.

Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

5.

Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

6.

Пропозиції щодо залучення коштів для розвитку суб'єкта господарювання

7.

Результати виконання заходів реформування підприємства за основними показниками фінансово-господарської діяльності



1. Вступ

При підготовці конкурсної пропозиції до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва була надана та врахована інформація щодо фінансово-економічного стану даного підприємства, результати аудиторської перевірки та статутні документи КП УЗН Подільського району.

Київ займає провідне місце серед міст Європи за площею зелених насаджень. Разом з тим доцільним є подальше збереження зелених зон та створення максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій сучасного паркобудування.

Першочергові завдання підприємства – задоволення потреб мешканців та гостей міста, а саме: надання якісних послуг з утримання територій загального користування, створення безпечних та комфортних умов життєдіяльності громадян та їх відпочинку в межах зелених зон.

Сьогодні підтверджує, що одним з головних компонентів міста є зелені насадження, які позитивно впливають на сприйняття Києва, підвищують його ландшафтну, художню та естетичну виразність, водночас покращують умови праці, побуту та відпочинку мешканців Подільського району.

Проект розвитку КП УЗН Подільського району спрямований на розвиток і покращення зелених зон, створення максимально комфортних умов для мешканців та гостей міста різних вікових груп, згідно сучасних тенденції, стандартів та рекомендацій європейського паркобудування, підвищення якості надання послуг мешканцям, позиціонування Подільського району як зеленого району з комфортними парками і скверами, та в свою чергу Києва – як найзеленішого європейського міста.

Конкурсна пропозиція базується на основних положеннях Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, затвердженої рішенням Київської міської ради від 15.12.2011 № 824/7060 зі змінами та доповненнями, Програми комплексного розвитку зеленої зони м. Києва до 2010 року та концепції формування зелених насаджень в центральній частині міста, затвердженої рішенням Київської міської ради від 19 липня 2005 року № 806/3381, чинність якої продовжено до 31 грудня 2017 року згідно з рішенням Київської міської ради від 07 липня 2016 року № 572/572, до 31.12.2018.

2. Загальні положення: відомості щодо підприємства



Комунальне підприємство по утриманню зелених
насаджень Подільського району м.Києва



Найменування підприємства – Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень
Подільського району м. Києва

Скорочене найменування – КП УЗН Подільського району

Код ЄДРПОУ 03359701

Юридична та фактична адреса: 04080, м. Київ, вул. Дмитрівська, буд. 16 А



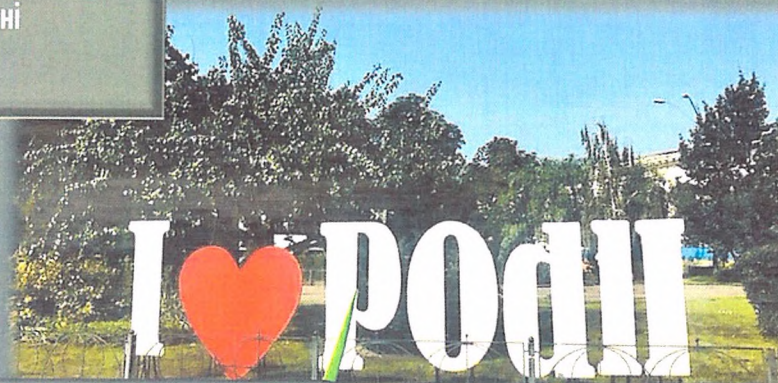
Основні напрямки діяльності для підприємства:

- виконання комплексу заходів з утримання на належному рівні та покращення стану міських зелених насаджень
- створення нових і реконструкція існуючих зелених насаджень
- забезпечення квіткового оформлення міста
- впровадження нових видів красиво квітучих, декоративних квіткових культур, кущів і дерев
- благоустрій зон масового відпочинку населення
- вдосконалення та досягнення конкурентоспроможності на ринку послуг



КП УЗН Подільського району забезпечує утримання, озеленення, експлуатацію зелених насаджень району на загальній площі 836,61 га, з них парки – 173,54 га, сквери – 25,64 га, бульвари, проспекти та площі – 20,90 га, вуличні насадження – 50,99 га, інші впорядковані зелені насадження загального користування – 565,54 га.

2. Загальні положення: відомості щодо підприємства



Handwritten signature or mark in blue ink.

2. Загальні положення

Реалізація
рослинної
продукції

Озеленувальні роботи:
влаштування газону,
вирощування власного
посадкового матеріалу
та посадка дерев і
кущів, створення
квітників

Основні послуги

Послуги з
ландшафтного
дизайну

Транспортні послуги:
авто підймачі,
трактори, вантажні
автомобілі, поливо-
мийні машини,
спеціальна техніка

Зняття та
корчування пнів:
видалення
сухостійних, хворих,
перестійних дерев,
зняття гнізд омели,
корчування пнів



Handwritten signature

STRATEGY

3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

Стратегічною концепцією КП УЗН Подільського району має бути створення прибуткового, технологічно-розвинутого підприємства з фахівцями високого професійного рівня, здатного надавати якісні послуги, формувати зелений простір за сучасними екологічними стандартами

Збільшення прибутковості підприємства

Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів, розширення спектру послуг

**СТРАТЕГІЧНІ
НАПРЯМКИ**

Оновлення матеріально-технічної бази, модернізація процесів виробництва

Розвиток персоналу

3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання
на середньострокову перспективу

СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ



1. Збільшення доходів підприємства шляхом збільшення обсягів виконаних робіт (в тому числі підрядних робіт)



2. Забезпечення працівників на період перебування у трудових відносинах соціальним житлом



3. Модернізація та розширення автопарку підприємства



4. Механізація основних процесів: покос, прибирання



5. Зменшення плинності кадрів, збільшення чисельності кваліфікованих працівників



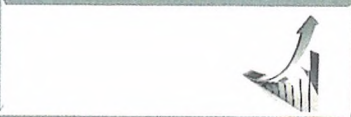
3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу



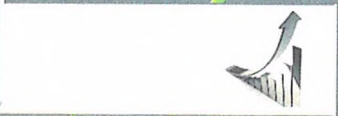
6. Використання більш стійкого до екоумов міста посадкового матеріалу для підвищення рівня його приживлюваності



7. Модернізація тепличного господарства



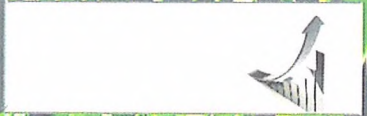
8. Використання багаторічних квіткових культур, розширення асортименту квіткової продукції, що вирощується в оранжерей



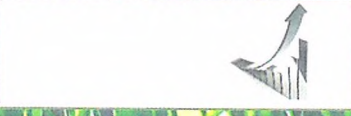
9. Покращення іміджу підприємства, рекламування діяльності, залучення додаткових коштів(арт-об'єкти, рекламний благоустрій)



10. Розширення спектру надання послуг: укладання ФЕМ, влаштування поливо-зрошувальних систем



11. Оформлення права постійного користування балансових територій



12. Співпраця з іншими комунальними підприємствами, установами організаціями.



4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року



Проведення аналітичної роботи, оцінки сильних та слабких сторін, визначення пріоритетних напрямків діяльності підприємства



Забезпечення ефективності та прозорості функційно-господарської діяльності підприємства



Підвищення конкурентоспроможності підприємства шляхом забезпечення якісного, своєчасного виконання робіт, дотримання встановлених термінів надання послуг



Оптимізація штатної структури підприємства, аналіз штатного розпису, посадових інструкцій працівників, проведення атестації кадрів, підвищення кваліфікації працівників



Аналіз договірної та кошторисної документації, порівняння ціни на товари і послуги з аналогічними пропозиціями на ринку для підвищення конкурентоспроможності



Проведення аналізу використання матеріалів при виконанні робіт, розробка та впровадження методів раціонального використання матеріалів та економічних ресурсів

4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

Розвиток мережі рекреаційних зон для відпочинку

- Створення нових зелених зон з інфраструктурою (ігровими майданчиками, дитячими майданчиками, тощо)

СТАЛО:

Сквер на вул. Білгородській

було:



4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року

Створення нових арт об'єктів

Парк «Вірадиний»



Handwritten signature



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Заходи

- підвищення інвестиційної привабливості
- розширення діяльності підприємства, пропонування послуг (інерційна пропозиція)
- забезпечення раціонального використання матеріальних, технічних ресурсів
- збільшення чисельності працівників

Завдання

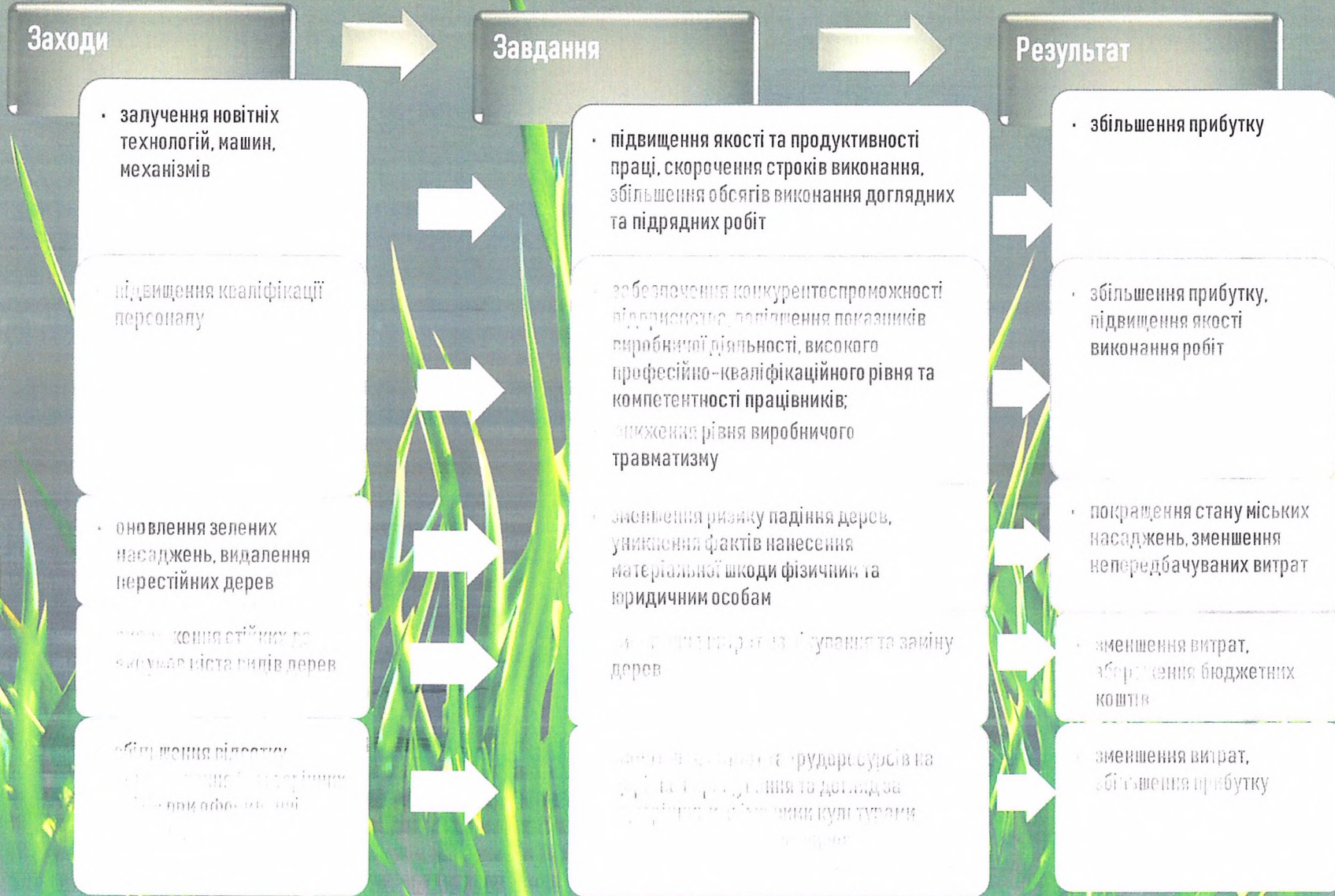
- залучення альтернативних джерел фінансування проектів
- залучення додаткових квітів до виконання робіт з благоустрою, озеленення територій загального користування
- економія коштів
- збільшення обсягів виконання державних та підприємчих робіт

Результат

- збереження бюджетних коштів
- збільшення прибутку та відрахувань до бюджету
- зменшення витрат
- збільшення прибутку

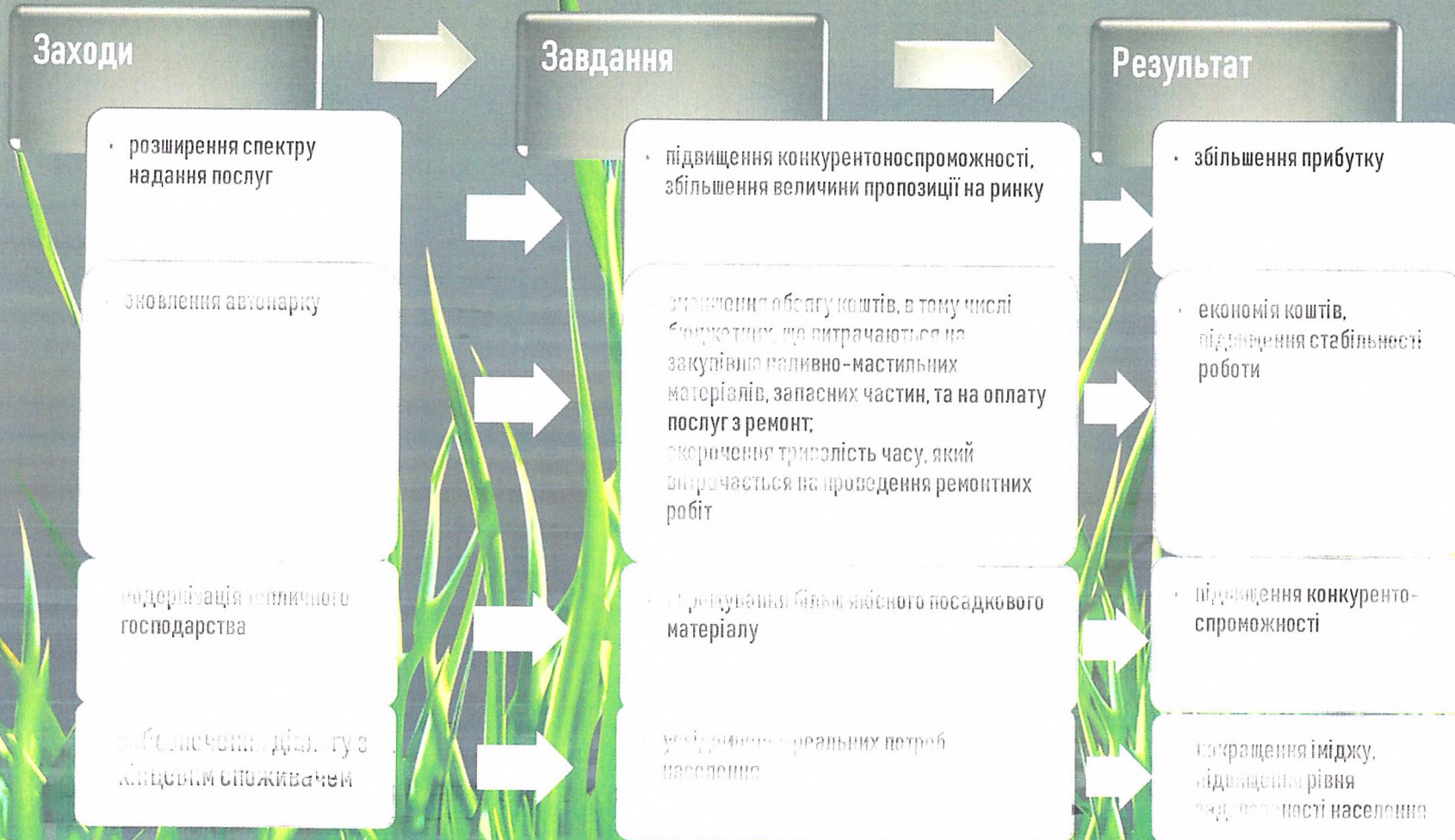


5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку





5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку





5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, проєкції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Заходи

- Аналіз фінансово-господарської діяльності

Завдання

- Провести фінансово-економічний аналіз діяльності:
 - аналіз фінансового плану на 2019 рік та можливе його корегування;
 - аналіз запланованих обсягів робіт;
 - аналіз матеріальної забезпечення;
 - аналіз закупівель;
 - виявлення можливих порушень в роботі підприємства

Результат

- зменшення витрат;
- збільшення доходів;
- збільшення податкових надходжень бюджету;
- збільшення обсягів робіт;
- раціональне використання коштів;
- реальна потреба закупівлі



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Проблематика

- відсутність громадських вбиралень в парках і скверах



- відновлення існуючих вбиралень що знаходяться на балансі КП УЗН Подільського району
- передача на баланс підприємства об'єктів, що знаходяться на балансі інших комунальних підприємств (наприклад – КП «Київводфонд»)
- встановлення нових вбиралень у місцях скупчення людей



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Проблематика

- знищення та пошкодження об'єктів зеленого господарства, їх елементів та інфраструктури

- - встановлення огорожі та інших елементів благоустрою для перешкодження заїзду автотранспорту на зелені зони
- - встановлення камер відеоспостереження у парках та скверах



5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Проблематика

- Забезпечення працівників підприємства доступним житлом на період перебування у трудових відносинах

- - Будівництво гуртожитку або оренда приміщень з подальшим наданням працівникам на договірних умовах


5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, результати аналізу можливих ризиків, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

Основні ризики в ході реалізації плану реформування підприємства

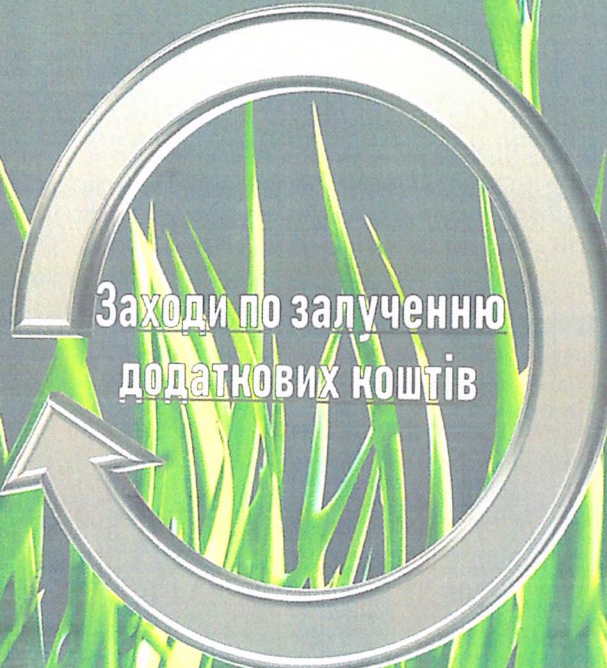
- несвоєчасне бюджетне фінансування
- можливе невелике збільшення капітальних витрат, які необхідні для впровадження методів розвитку підприємства (закупівля техніки, створення арт-об'єктів)
- Підвищення конкурентоспроможності
- недобросовісні постачальники матеріалів

Для зменшення реальних ризиків необхідно зосередитись на наступних локаціях ризиків

- збільшення надходжень коштів від виконання підрядних робіт
- забезпечення належного рівня довіри, прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства
- дотримання якості виконання робіт та надання послуг, що вплине на розвиток конкурентних переваг



6. Пропозиції щодо залучення додаткових грошових надходжень для розвитку суб'єкта господарювання



Заходи по залученню додаткових коштів

- Робота з забудовниками
- Реклама власних послуг
- Надання комерційних пропозицій потенційним замовникам
- Розробка проектів туристично привабливих зон
- Надання пропозицій щодо створення міських цільових програм
- Проектування інвестиційно-привабливих локацій при реконструкції та створенні нових зелених зон



6. Пропозиції щодо залучення додаткових грошових надходжень для розвитку суб'єкта господарювання



Парки, сквери та інші території загального користування

Приватні території

Території прилеглі до об'єктів торгівлі

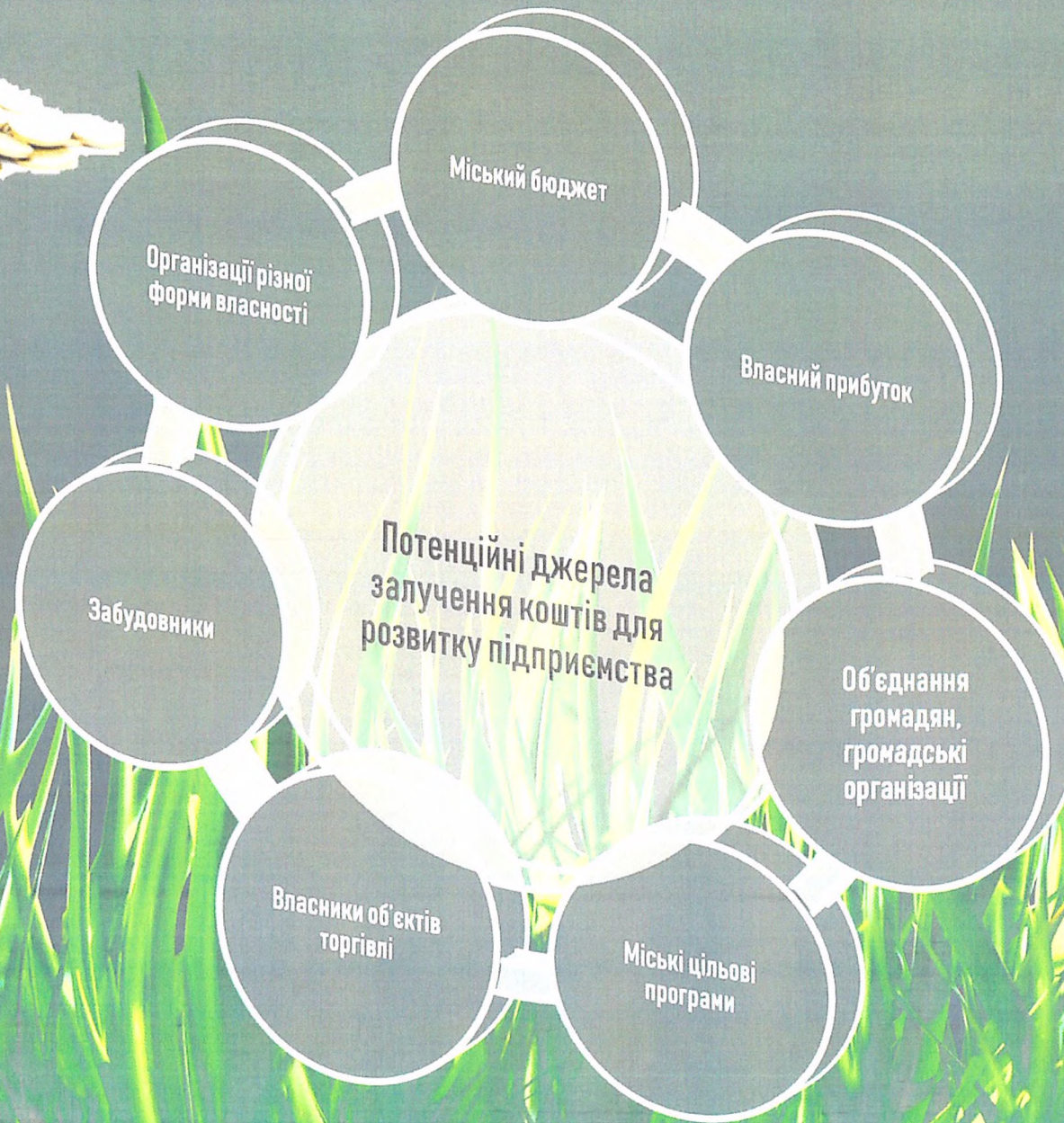
Об'єкти залучення грошових коштів

Трудові ресурси

Техніка, механізми, обладнання, технологічні лінії виробництва

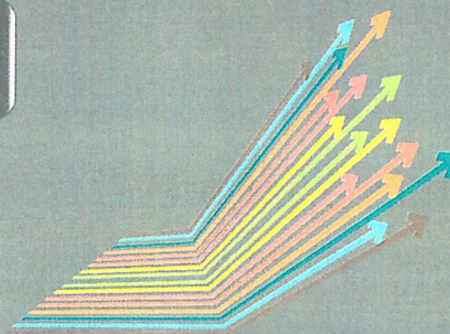
Окремі елементи благоустрою

6. Пропозиції щодо залучення додаткових коштів для розвитку суб'єкта господарювання



A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a personal name or initials.

7. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності



Реалізація запропонованих заходів
дасть можливість:

збільшення доходів

збільшення податкових надходжень до бюджету

покращення матеріально-технічної бази

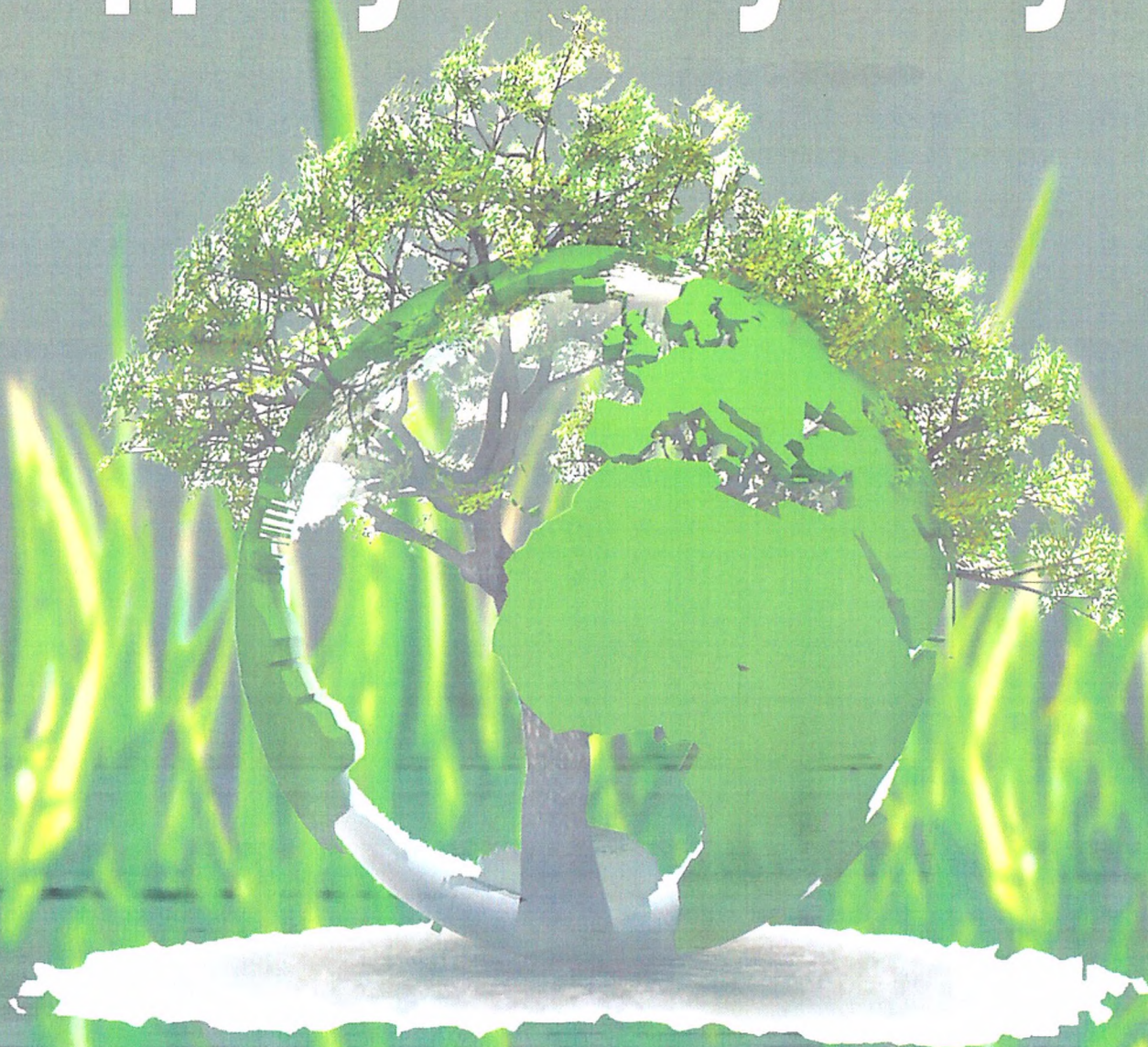
підвищення загального професійного рівня та зацікавленості персоналу

освоєння нових послуг, розширення кола замовників

створення відповідного позитивного іміджу підприємства в очах населення

покращення стану об'єктів благоустрою та зелених насаджень міста

Дякую за увагу!



Handwritten signature