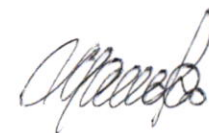


Конкурсна пропозиція
на заміщення вакантної посади директора
Комунального підприємства
по утриманню зелених насаджень
Подільського району міста Києва

ПІДГОТОВЛЕНО МАНЬКО О. І.

« <u> </u> »	Вх. № <u>077/М-66</u>
аркушів	« <u>06</u> » <u>06</u> 20 <u>19</u> р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	





Манько Ольга Іванівна

виконуюча обов'язки директора
Комунального підприємства по утриманню зелених насаджень
Подільського району міста Києва

Дата народження: 9.12.1987

Освіта:

2016 Національна академія управління при Президентіві України,
Магістр державного управління

2010 Інститут журналістики Київського національного університету імені Тараса Шевченка
Магістр журналістики

Досвід роботи:

10.2015 – до нині: **Директор КП УЗН Подільського району**
09.2015 – 10.2015 р.: **Радник генерального директора КО «Київзеленбуд»**
05.2013 – 03.2015 р.: **Генеральний директор Концерну «Медіа управління» (м. Київ)**
04.2010 – 05.2013 р.: **Спеціаліст зі зв'язків з громадськістю ТОВ «Сіті Стейт»**
05.2009 – 04.2010 р.: **Директор Комунального підприємства, головний редактор газети**
07.2008 - 05.2009 р.: **Заступник головного редактора газети Трудова Слава**

Громадська діяльність:

Депутат Київської обласної ради VI скликання

Зміст

Загальна інформація про підприємство	4
Аналіз показників по комунальному підприємству за 2018 рік	5
Сильні/слабкі сторони/можливості/загрози	7
Головні фінансові показники	8
Стратегічні цілі підприємства	9
Ціль 1: створення комфортного середовища у парках та скверах	10
Ціль 2: підвищення якості виконання робіт	23
Ціль 3: збільшення рентабельності підприємства	34
Ціль 4: створення гідних умов праці для персоналу	36
Плани на 2019 рік	41

Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень
Подільського району забезпечує утримання, озеленення
та експлуатацію зелених насаджень району
на загальній площі 836 га, з них:

- ▶ 10 парків
- ▶ 31 сквер
- ▶ 1 бульвар
- ▶ 3 проспекти
- ▶ 83 вулиці та схили



Аналіз показників по Комунальному підприємству по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва за 2018 рік

ОСНОВНІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ:

Інші види діяльності із прибирання

Вирощування інших однорічних і дворічних культур

Відтворення рослин

Допоміжна діяльність в рослинництві

Оптова торгівля квітами та рослинами

Надання ландшафтних послуг

Збирання безпечних відходів

Мета створення підприємства, установи або організації:

- Підвищення рівня благоустрою міста
- Підвищення комфорту та якості життя мешканців м.Києва.

Завдання (функції) у Статуті (Положенні):

- Утримання в належному стані парків, скверів, зелених насаджень вздовж вулиць, бульварів та інших зелених насаджень загального користування, здійснення всього комплексу робіт по озелененню, догляду за зеленими насадженнями та їх охороні та захисту на закріпленій за підприємством території.
- Капітальний ремонт, реконструкція, озеленення, квіткове оформлення та санітарна очистка.

Аналіз показників по Комунальному підприємству по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва за 2018 рік

Виробничі показники (відповідно до галузевого спрямування)	Натуральні одиниці на звітну дату 01.01.2019	Заплановані показники на 2018 рік (зі змінами)	% (+/-) планових показників	ФАКТИЧНІ аналогічні показники 2017 рік	% (+/-) показників минулого року
Посадка дерев, в т.ч. комових та садженців, од.	1140,0	1050,0	109%	1021	112%
Посадка кущів, од.	6709,0	4100,0	164%	12726	53%
Посадка квіткової продукції, тис. шт.	650,0	650,0	100%	730	89%
Площа об'єктів зеленого господарства, яка підлягає санітарному прибиранню (догляду), га	836,347	836,347	100%	836,057	100%
Площа газонів, які підлягають утриманню (догляду), га	128,13	128,13	100%	127,89	100%
Площа квітників, які підлягають утриманню (догляду), га	0,876	0,876	100%	0,854	103%
Відновлення та ремонт газонів, га	10,41	9,5	110%	11,95	87%
Видалення сухостійних та аварійних дерев, од.	1180,0	950,0	124%	935	126%
Видалення омели з крон дерев, од.	956,0	956,0	100%	919	104%
Формування та санітарна обрізка дерев, од.	7980,0	7433,0	107%	4834	165%

Аналіз показників по Комунальному підприємству по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва за 2018 рік

Фінансові показники*	Тис. грн на звітну дату 01.01.2019	Критерії (в)	Заплановані показники на 2018 рік (зі змінами)	% (+/-) планових показників	ФАКТИЧНІ аналогічні показники 2017 рік	% (+/-) показників минулого року
Чистий прибуток, тис.грн.	511,00	збільшення/зменшення	274,0	186% / +237,0тис.грн.	320,0	160% / 191,0тис.грн.
Дебіторська/кредиторська заборгованість	тис. грн.	збільшення/зменшення			тис.грн.	% (+/-)
Дебіторська заборгованість, тис.грн.	1 560,0	збільшення/зменшення	0		1 384,00	/ +176,0 тис.грн.
Інша поточна дебіторська заборгованість, тис.грн.	322,0	збільшення/зменшення	0		571,00	/ -249,00 тис.грн.
Кредиторська заборгованість, тис.грн.	156,0	збільшення/зменшення	0		2 384,00	/ -2228,0 тис.грн.
Кошти, отримані з державного/місцевого бюджету, тис.грн.	36 910,00	вплив бюджетних коштів на фінансовий результат та їх цільове використання кошти, отримані з місцевого бюджету використані виключно на благоустрій	36629,00	101%	30177	122%
Капітальні інвестиції, тис.грн.	10 098,00	освоєння капітальних інвестицій	60,00	16830%	4 475	226%
Чисельність персоналу тощо, чол.	153	чисельність персоналу тощо, чол.	180	85%	148	103%
Розмір середньої заробітної плати штатних працівників, тис.грн.	11,04	збільшення заробітної плати, кількість вакансій тощо	9,31	119%	8,69	127%





Сильні сторони:

- Поділ – історичний центр Києва
- Має високу екологічну, культурну та соціальну значимість для міста
- Значний туристичний потенціал міста Києва
- Високий рівень активності громадських об'єдань в екологічній сфері
- Багатий природно-заповідний фонд

Слабкі сторони:

- Значна зношеність інженерної інфраструктури
- Старі зелені насадження, вікові зелені насадження
- Не завжди концептуальний підхід до реконструкції і капітальних ремонтів парків
- Високий рівень активності громадських об'єдань
- Складний ландшафт

Можливості:

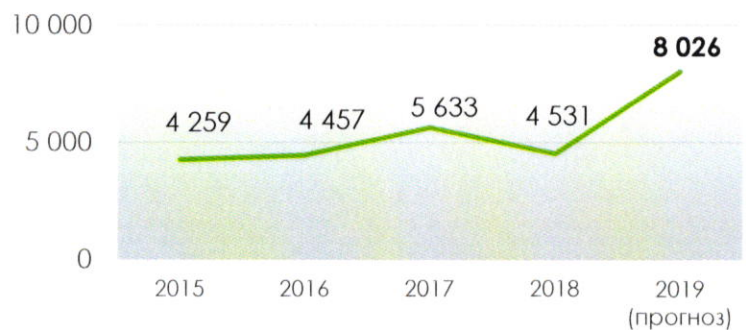
- Підвищення комфорту життя людей
- Підвищення рівня довіри до діяльності КП УЗН і КО «Київзеленбуд» в цілому
- Підвищення позитиві Києва в міжнародній рейтингових оцінках
- Підвищення туристичної привабливості міста Києва
- Створення нових туристичних маршрутів
- Створення сучасного міського зеленого простору в центрі Києва
- Кооперація громад, бізнесу і влади для комплексного розвитку міста
- Впровадження сучасних методів озеленення
- Створення нових рекреаційних зон

Загрози:

- Вандалізм
- Бюрократизація процесів
- Недостатнє фінансування
- Нестабільність діяльності інституції
- Політичні впливи на розподіл бюджету
- Невідповідність законодавчої та нормативної бази сучасним вимогам
- Відсутність цілявих програм
- Застаріла матеріально-технічна база

Головні фінансові показники

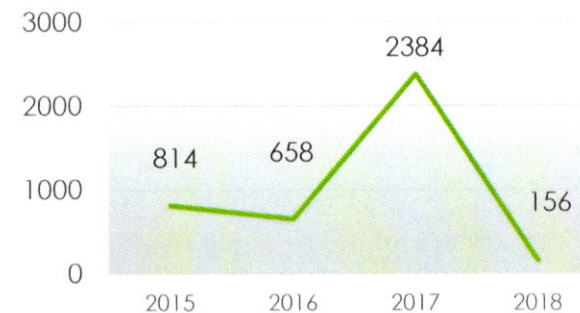
Дохід від господарської діяльності, тис. грн.



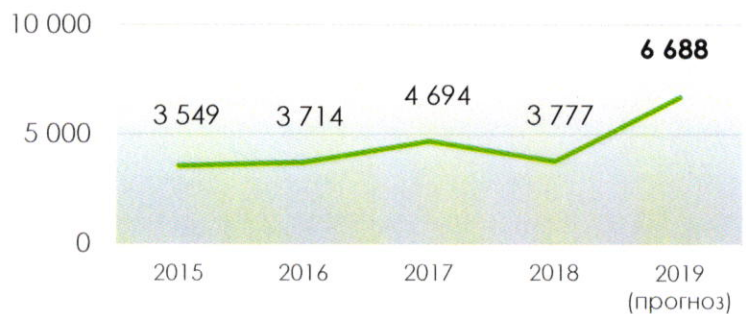
Прибуток підприємства, тис. грн.



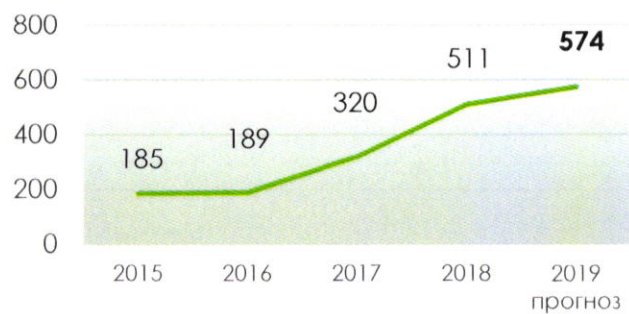
Кредиторська заборгованість, тис. грн.



Чистий дохід підприємства, тис. грн.

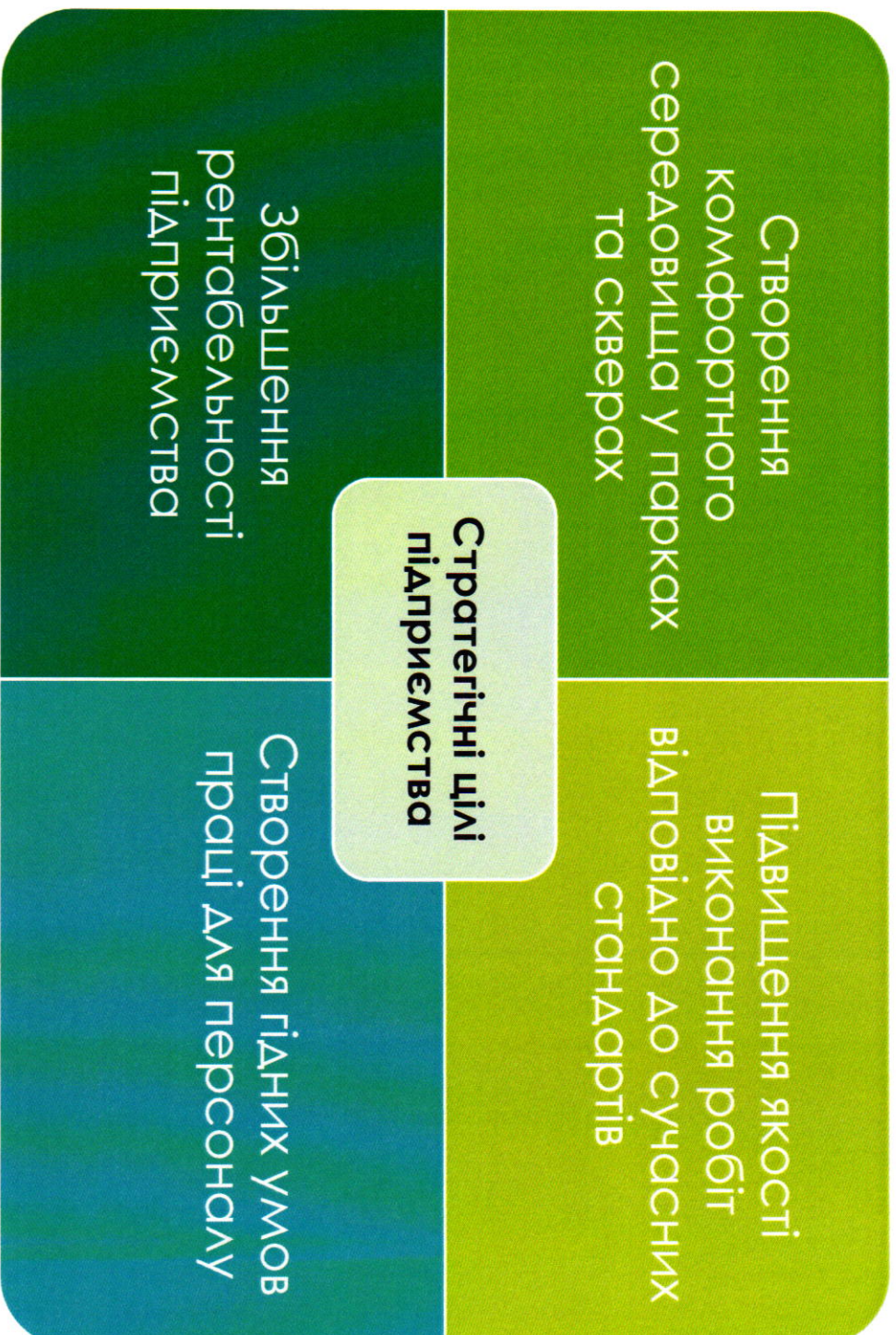


Чистий прибуток підприємства, тис. грн.



Дебіторська заборгованість, тис. грн.





Створення комфортного середовища у парках та скверах

- ▶ Облаштування вхідної групи у парках та скверах
- ▶ Створення живої огорожі навколо парків та скверів
- ▶ Посадка вічнозелених рослин
- ▶ Створення нових форм озеленення
- ▶ Влаштування спортивних та дитячих майданчиків
- ▶ Влаштування систем поливу на нових та знакових об'єктах
- ▶ Підтримка облаштування нових зелених зон у місті Києві
- ▶ Створення тематичних клумб, арт-об'єктів, цікавинок у парках та скверах
- ▶ Розробка і підтримка цільових програм на території Подолу

Створення комфортного середовища у парках та скверах

► Облаштування вхідної групи у парках та скверах



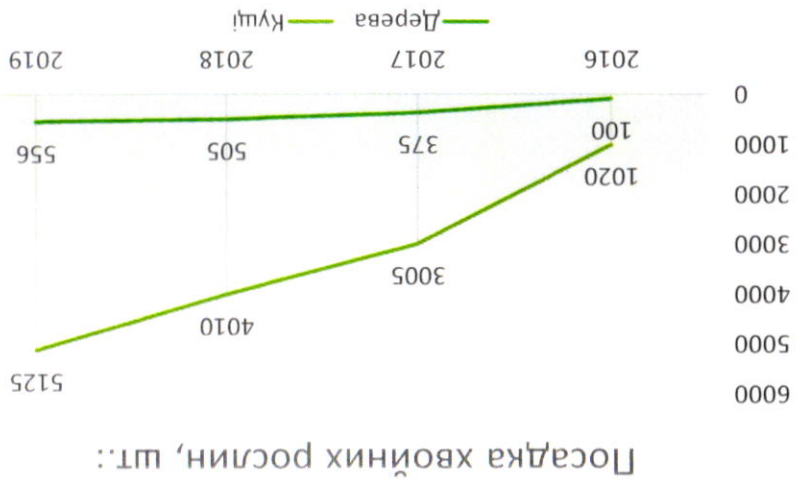
Створення комфортного середовища у парках та скверах

- ▶ Створення живої огорожі навколо парків та скверів



Створення комфортного середовища у парках та скверах

► Посадка вічнозелених рослин



Створення комфортного середовища у парках та скверах

► Створення нових форм озеленення



Створення комфортного середовища у парках та скверах

► Влаштування спортивних та дитячих майданчиків



Створення комфортного середовища у парках та скверах

- ▶ Влаштування систем поливу на нових та знакових об'єктах



Влаштування поливо-зрошувальних систем:



Створення комфортного середовища у парках та скверах

► Підтримка облаштування нових зелених зон у місті Києві

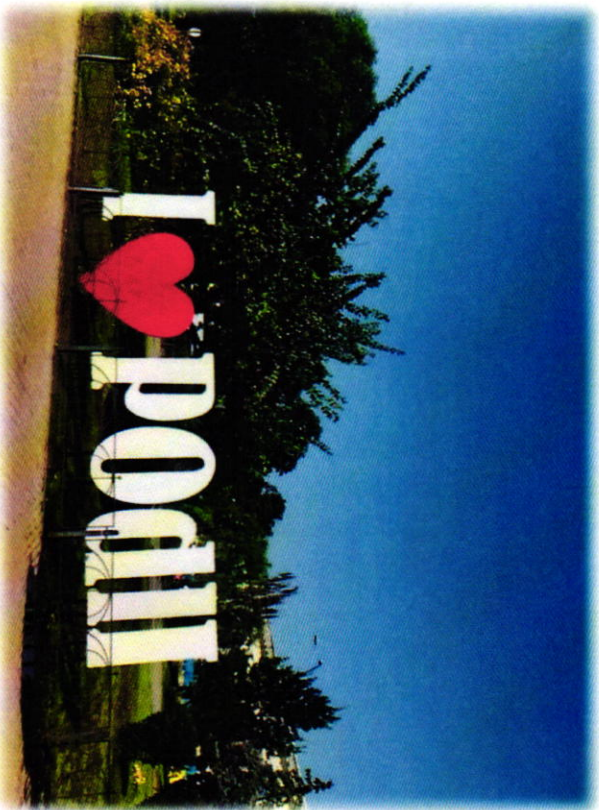
За 2016--2018 рр. надано статус скверу/парку земельним ділянкам розташованим у Подільському районі:

- на просп. Правди напроти будинків №№ 70-76
- на просп. Правди (озеро Синє)
- на перетині проспектів Правди та Свободи біля ТЦ «Орнамент»
- на вул. Межигірській, 83, біля виходу зі станції метро «Тараса Шевченка»
- на вул. Світлицького (перетин з проспектом Свободи)
- на Замковій горі
- на просп. Свободи, 2 (територія біля магазину АТБ)
- за адресою: вул. Дегтярна, 2-4



Створення комфортного середовища у парках та скверах

- ▶ Створення тематичних кламб, арт-об'єктів, цікавинок у парках та скверах



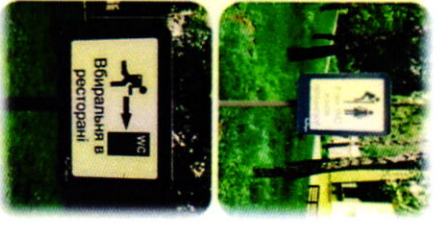
Створення комфортного середовища у парках та скверах

- ▶ Створення тематичних кламб, арт-об'єктів, цікавинок у парках та скверах



Створення комфортного середовища у парках та скверах

► Створення тематичних кламб, арт-об'єктів, цікавинок у парках та скверах



Створення комфортного середовища у парках та скверах

- Розробка і підтримка цільових програм на території Подолу

Завдяки спільній роботі громадянської та КП УЗН спільними зусиллями вдалося розробити та ефективно втілити у життя ще у 2016 році громадський проект «лікування Тарасового Дубу».

А вже у 2017 році завдяки успішному досвіду була створена цільова програма екології та природних ресурсів виконавчого органу Київської міської ради (КМДА), згідно Розпорядження №1215 від 11 червня 2018 року, спільно із спеціалістами Національного ботанічного саду імені Гришка вдалося пролікувати 20 вікових дубів та 2 історичні липи.



Створення комфортного середовища у парках та скверах

Проводились спеціальні заходи, спрямовані на запобігання по
знищенню чи пошкодженню вікових дерев природно-заповідного
фонду місцевого значення:

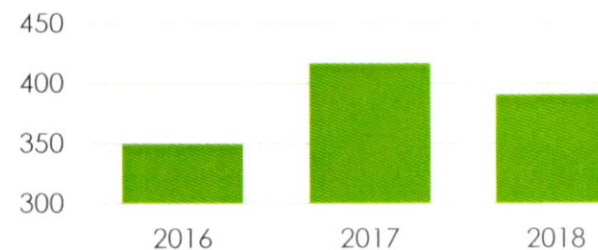
- ▶ чистка крони від сухих і ушкоджених гілок;
- ▶ балансування крони;
- ▶ закриття дупел і ушкоджених гілок спеціальними сітками і дубовими пластинами;
- ▶ обробка ушкоджених частин дерева протигнильними препаратами;
- ▶ облаштування території навколо дерев з внесенням комплексних органічних та мінеральних добрив;
- ▶ влаштування живого надґрунтового покриття.



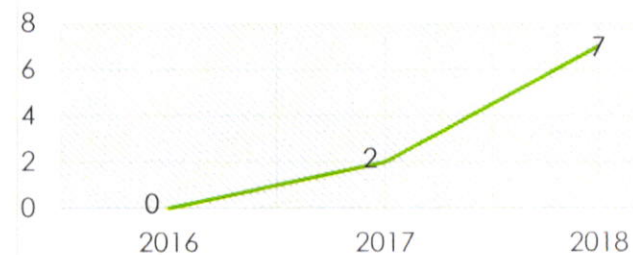
Підвищення якості виконання робіт ВІДПОВІДНО ДО СУЧАСНИХ СТАНДАРТІВ



Кількість звернень громадян



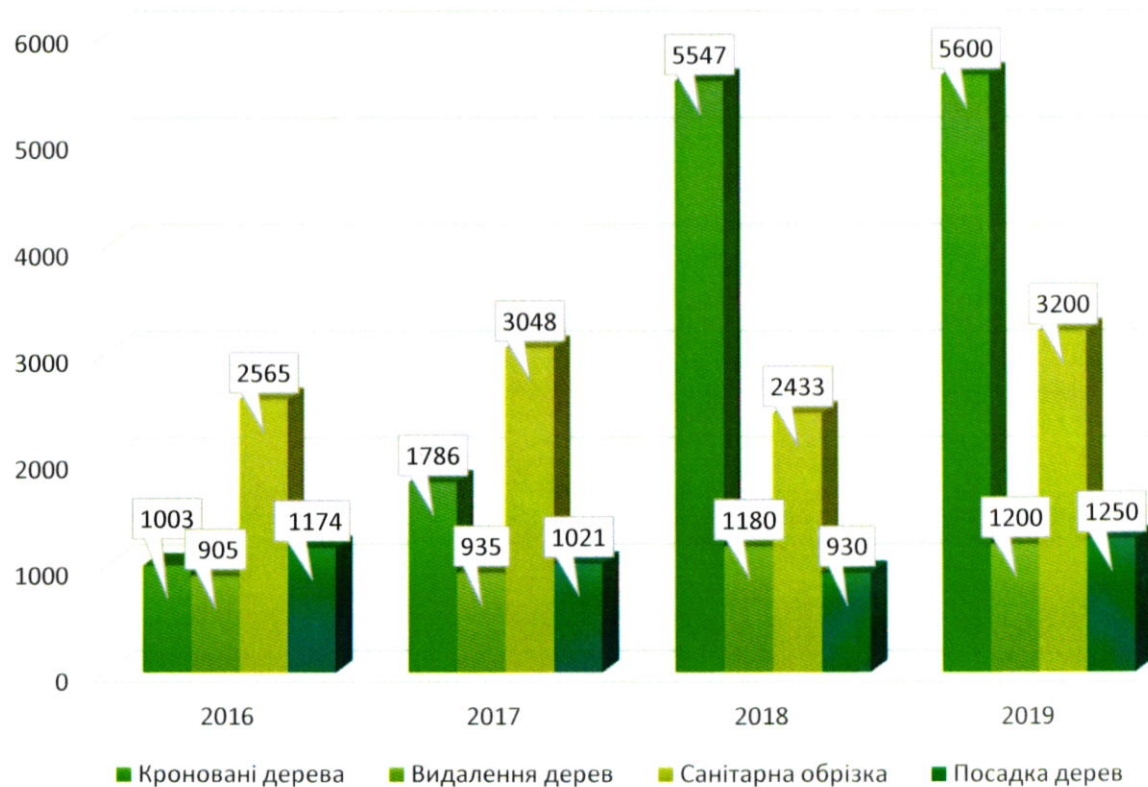
Кількість подяк



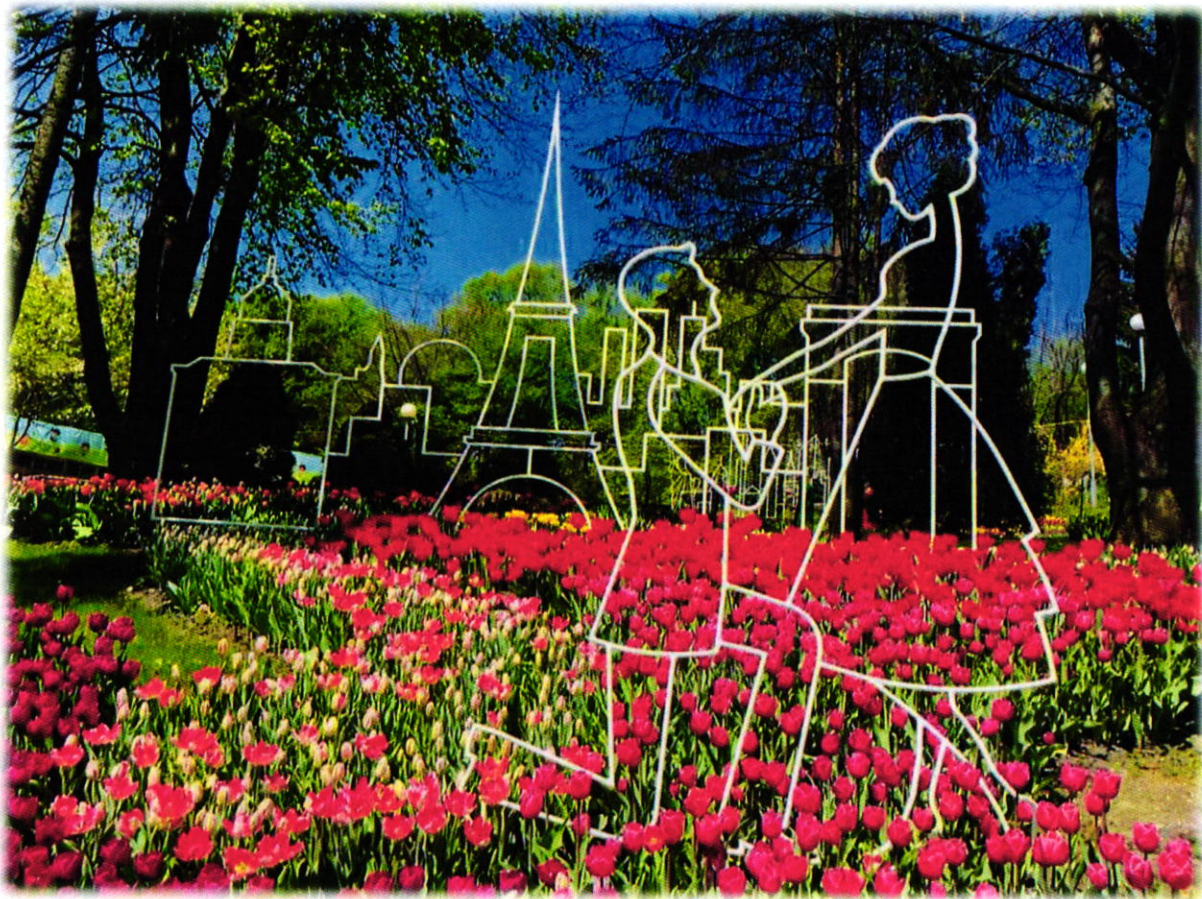
Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів



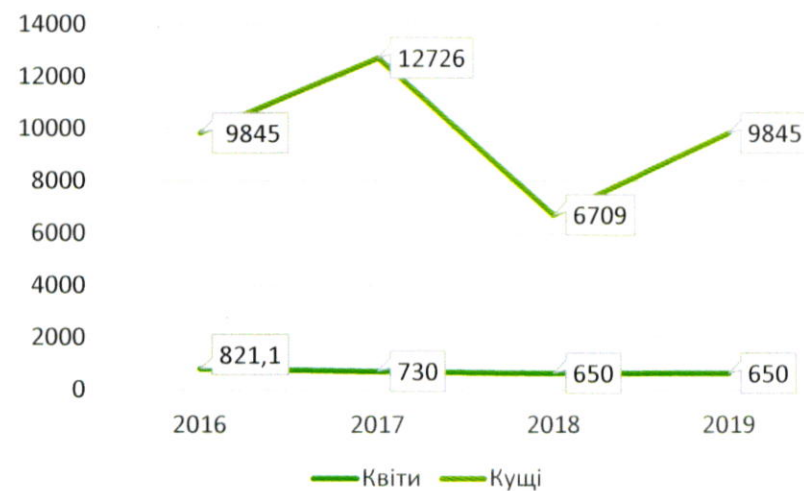
Кількісні показники щодо обслуговування дерев, шт.:



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів



Кількісні показники висадки квітів та кущів, тис. шт.:



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

Сквер №3

БУЛО



СТАЛО



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

БУЛО

Сквер біля м. Тараса Шевченка



СТАЛО



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

БУЛО

Сквер на вул. Почайнинській



СТАЛО



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

БУЛО

Сквер на площі Шекавицька



СТАЛО



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

Пейзажна алея

БУЛО



СТАЛО



A handwritten signature in blue ink, located at the bottom left of the page. The signature is stylized and appears to be a name.

Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

вул. Набережно-Хрещатицька

БУЛО



СТАЛО



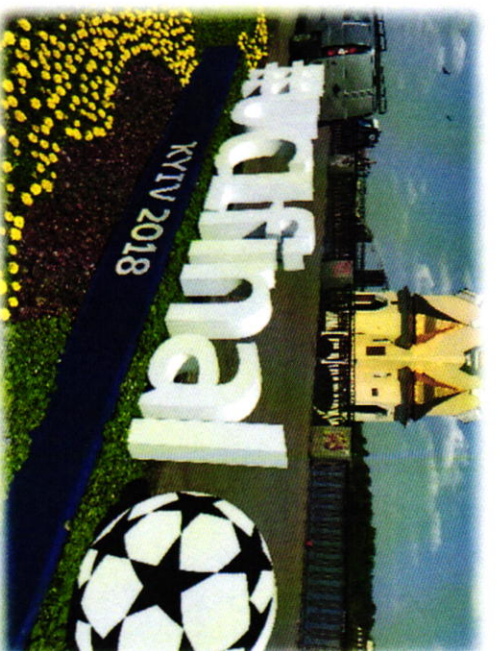
Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

Особлива увага приділяється транспортним розв'язкам



Підвищення якості виконання робіт відповідно до сучасних стандартів

Особлива увага приділяється транспортним розв'язкам

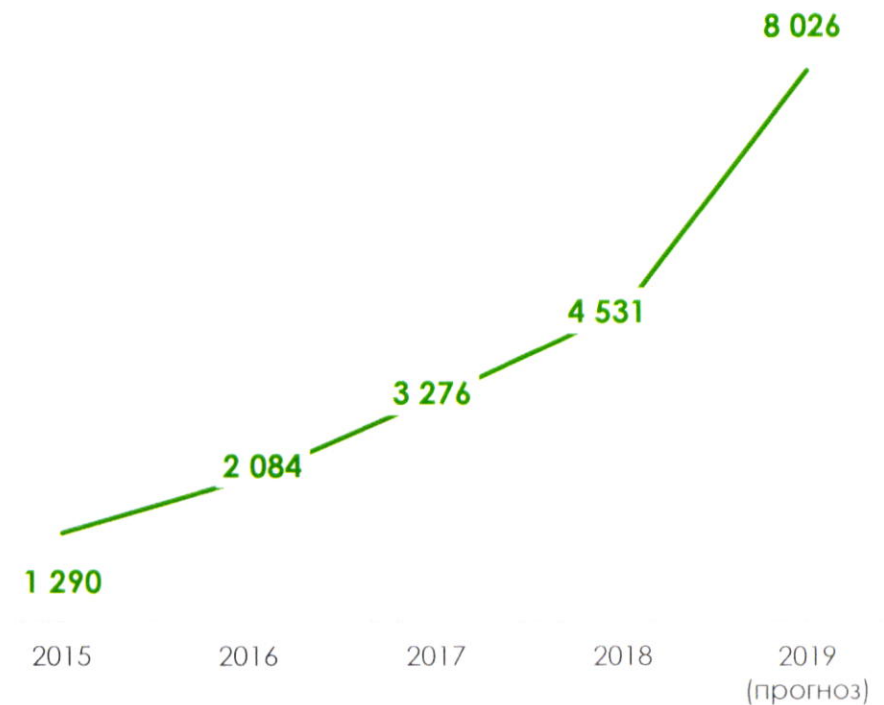


Збільшення рентабельності підприємства

► Збільшення кількості послуг юридичним і фізичним особам



ДОХІД ВІД НАДАНИХ ПОСЛУГ МЛН. ГРН.



Збільшення рентабельності підприємства

► Потенційні джерела залучення інвестицій



Пріоритетні інвестиційні пропозиції

встановлення пілотної лінії

будівництво соціального житла на території бази

реконструкція оранжерейного господарства

Збільшення рентабельності підприємства

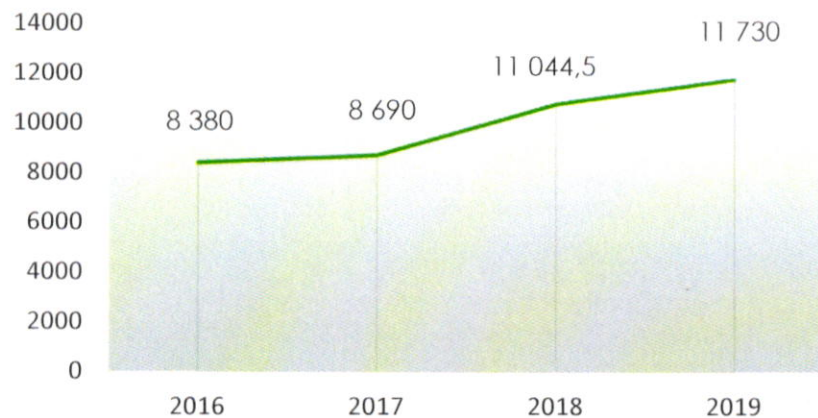
▶ Оптимізація витрат підприємства

- ▶ встановлено твердопаливні котли для опалення оранжерейно-тепличного господарства,
- ▶ встановлено електричні конвектори для опалення виробничих та адміністративних приміщень,
- ▶ встановлено газо-балонне обладнання на 7 одиниць транспорту.

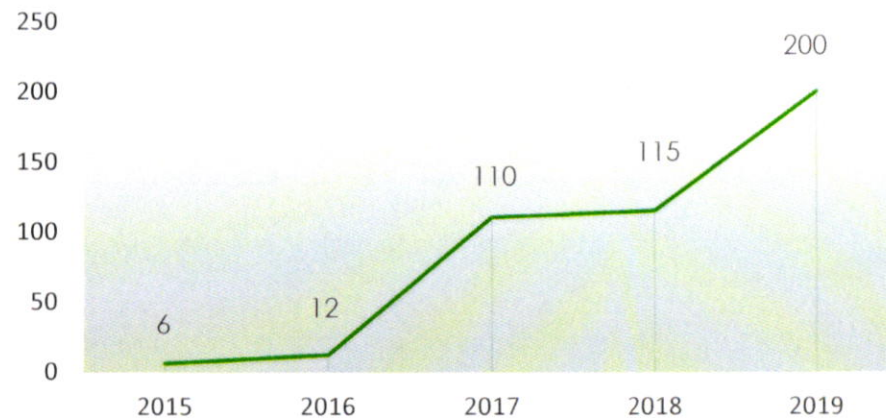


Створення гідних умов праці для персоналу

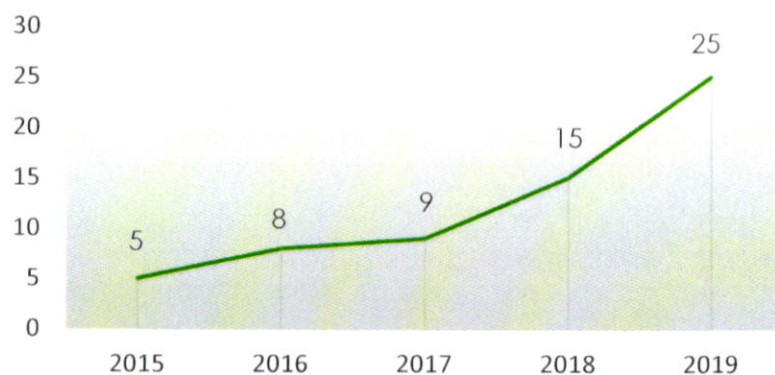
Середня заробітна плата, тис. грн.:



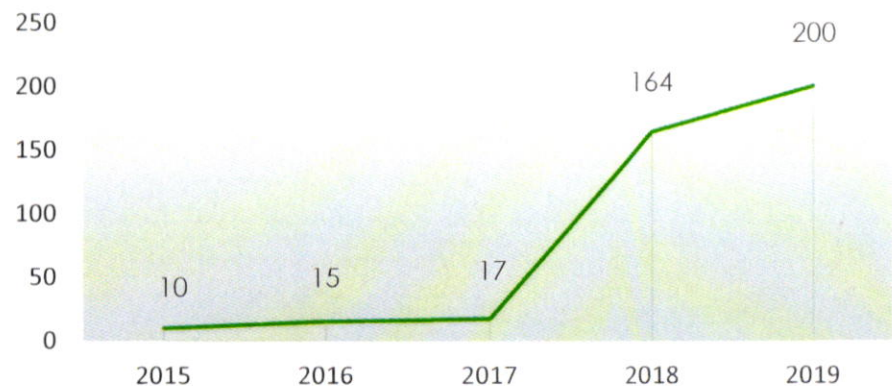
Проведено навчання, осіб:



Підвищено кваліфікацію, осіб:

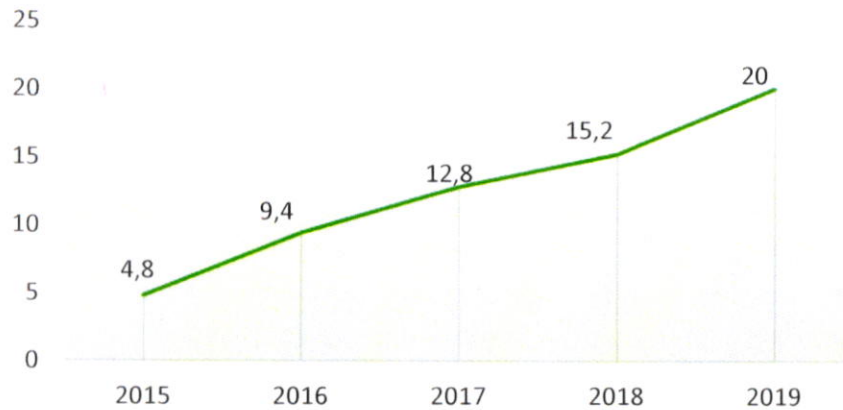


Отримано матеріальну допомогу, осіб:

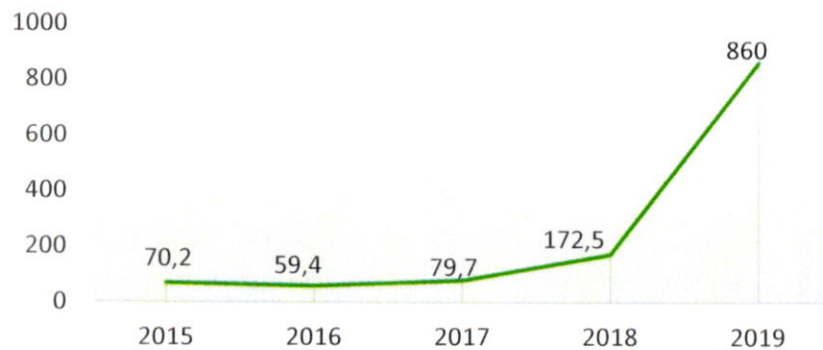


Створення гідних умов праці для персоналу

Ремонт кабінетів та виробничих приміщень, тис.грн.:



Закупка інвентарю та виробничого обладнання та закупка техніки тис.грн.:



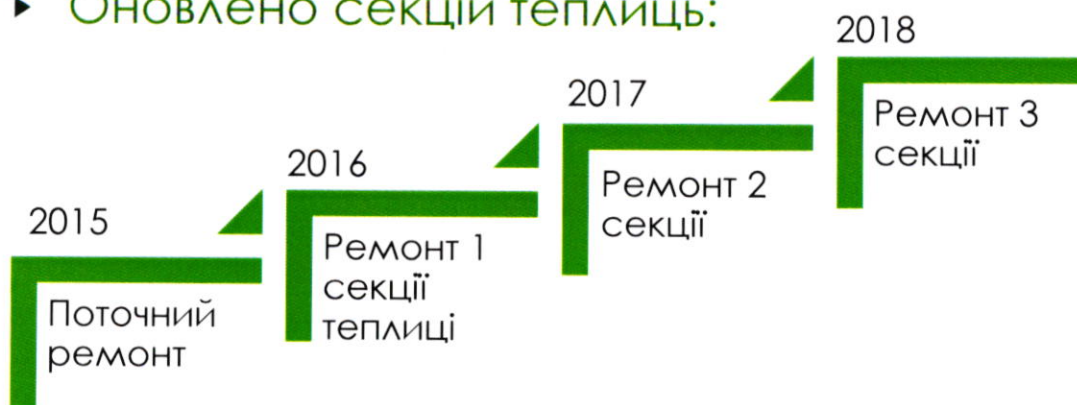
Покращено побутові умови для роботи працівників:

- ❖ Встановлено котел в столярному цеху для забезпечення тепlopостачання
- ❖ Встановлено бойлери для забезпечення гарячою водою працівників підприємства
- ❖ Встановлено конвектори для опалення побутових приміщень
- ❖ Закуплено побутову техніку для забезпечення потреб працівників
- ❖ Збудовано навіс для дров



Створення гідних умов праці для персоналу

► Оновлено секції теплиць:



Створення гідних умов праці для персоналу

► База відпочинку «Приморське»

З 2016 по 2018 рік здійснено капітальний ремонт будиночків на базі відпочинку «Приморське»

- Закуплено та виготовлено власним силами меблі
- Закуплено газові плити
- Встановлено кондиціонери
- Проведено утеплення стін, заміну шпалер, заміну дверей
- Здійснено заміну вікон на металопластикові
- Здійснено заміну підлоги та стелі
- Проведено ремонт прибудинкових терас



Плани на 2019 рік

- Капітальний ремонт Куренівського парку
- Благоустрій озера «Сине»
- Реконструкція Контрактової площі
- Капітальний ремонт парку на проспекті Правди 70-76
- Капітальний ремонт скверу на розі вулиці Світлицького та проспекту Свободи
- Капітальний ремонт фонтану Самсон
- Капітальний ремонт скверу на Свободи 2
- Капітальний ремонт парку «Березовий гай»



Плани на 2019 рік

Пріоритетні задачі для підприємства:

- Ремонт 4 секції тепличного господарства та коридорів
- Капітальний ремонт стеажів у парниково-тепличному господарстві
- Поточний ремонт стеажів в тепличному господарстві
- Встановлення котла для опалення адміністративної будівлі
- Монтаж конструкції для складування деревних відходів
- Облаштування місця для компостування листя та рослинних рештків
- Поточний ремонт адміністративної будівлі
- Влаштування побутового приміщення
- Відновлення труб для водопостачання





Життя на Подолі не можливо описати словами - його потрібно відчутти, прожити, пізнати. Щоб працювати тут, варто вміти доторкнутися струнами душі до кожної вулички, кожного скверу і парку, зацінити особливий колорит Контрактової площі, Андріївського Узвозу, Пейзажної алеї та Замкової гори. Поділ - особливе місце, з багатющою історією та унікальною атмосферою, стало своєю меккою для молоді та туристів, театралів та культурологів, еліти та безхатченків. Тут особливий шарм і в цьому сіль. Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень робить все можливе і неможливе, аби зелені зони Подолу були чистими та ошатними, комфортними та привабливими не тільки киян, а й гостей столиці.

О. І. Манько

В.о. директора КП УЗН Подільського району м. Києва