

# КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

до участі у конкурсі на  
заміщення вакантної посади  
директора Київського  
комунального об'єднання  
зеленого будівництва та  
експлуатації зелених насаджень  
міста «Київзеленбуд»

Підготовлено кандидатом:  
Мар'яна ГІНЗУЛА

аркуші	В. Г. ГІНЗУЛА
	13. 11 2020
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	



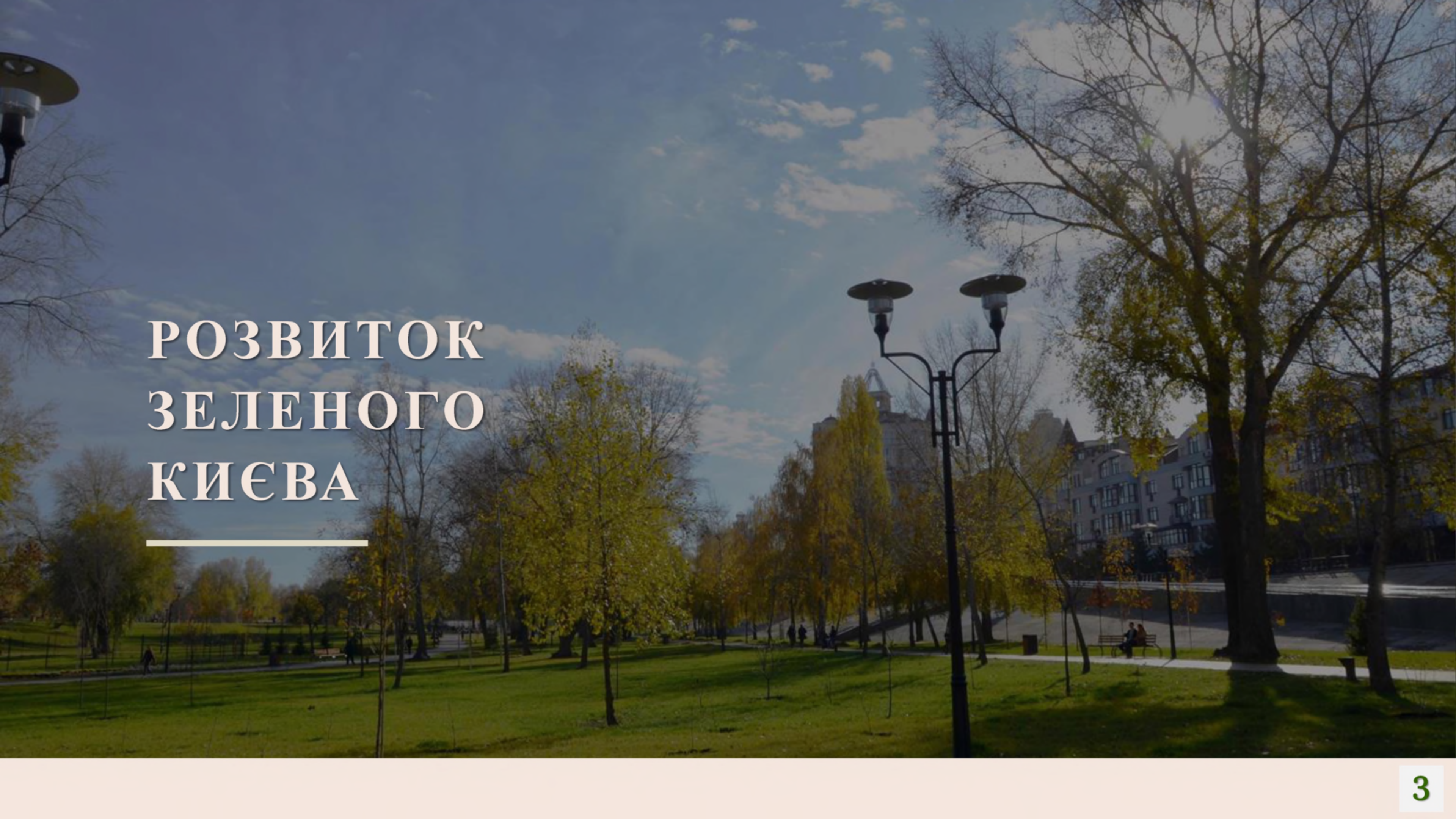
# МЕТА

КО «Київзеленбуд» у перспективі

---

Підприємство з авторитетною професійною командою та сучасним технопарком, яке використовує ефективні підходи по догляду за зеленими насадженнями, що ґрунтуються на успішних світових практиках

«Боротьба за кожне дерево»



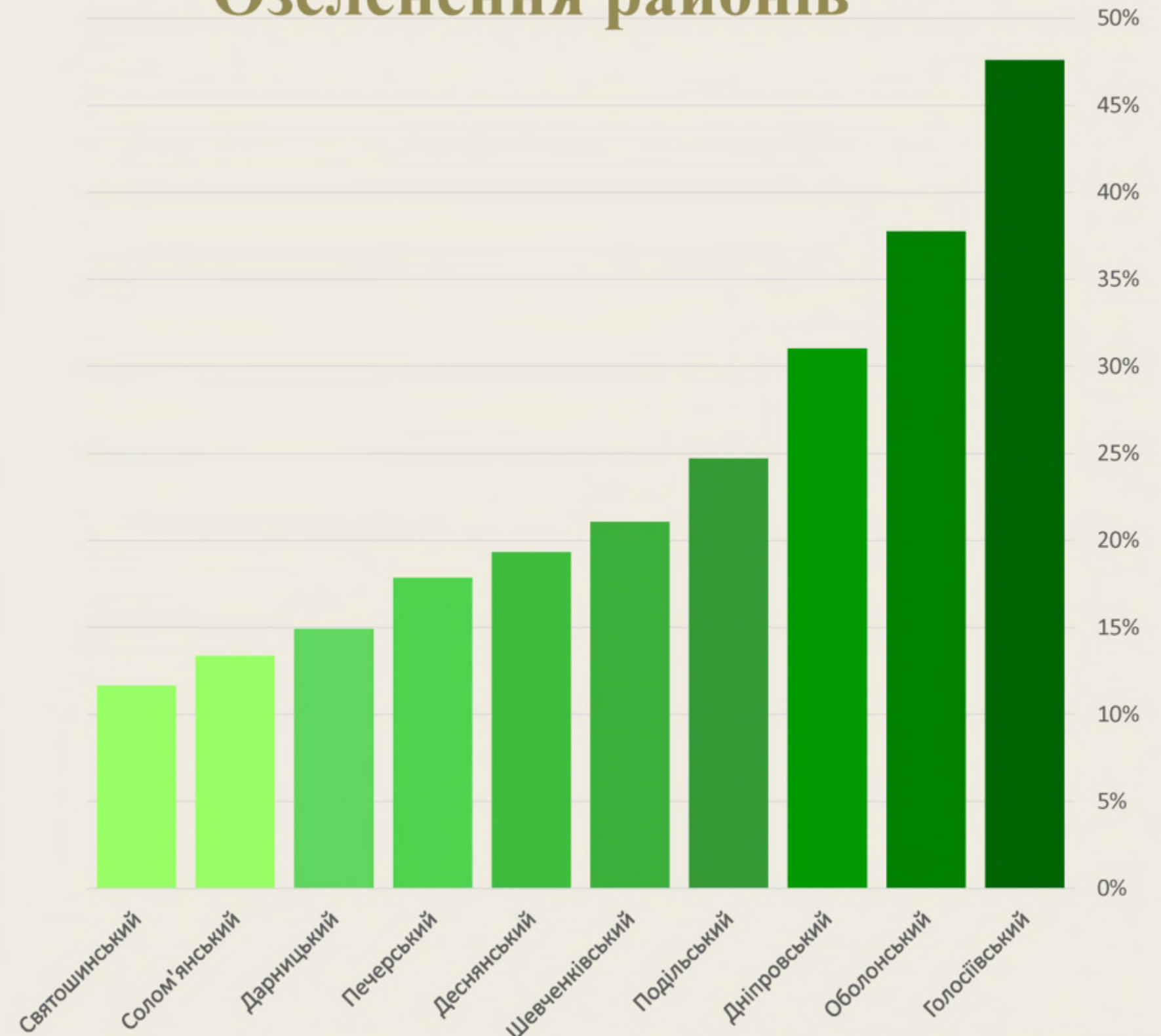
# РОЗВИТОК ЗЕЛЕНОГО КИЄВА

---

# Аналіз зелених зон Києва

- ✓ Площа Києва – 839 км<sup>2</sup>;
- ✓ Площа зелених насаджень з міськими лісами – 396,6653 км<sup>2</sup>;
- ✓ Площа зелених насаджень безпосередньо у місті – 80,38530 км<sup>2</sup>;
- ✓ Територія найзеленішого району – це менше 50% зелених зон від загальної площі.

## Озеленення районів



\*Відсоток зелених зон у районі

Джерело: BuildPorta



# ПРОГРАМА РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОЇ ЗОНИ КИЄВА

Програма розвитку зеленої зони м. Києва визначає містобудівні параметри формування, функціонування і розвитку мережі озелених територій міста Києва та організаційно-технічні заходи щодо їх досягнення.

Прийняття нової редакції Програми дасть змогу визначити стратегічні напрямки КО «Київзеленбуд».

Ключові пункти оновленої Програми:

- ✓ зміни в кількості та площі зелених зон м. Києва шляхом аналізу даних державного земельного кадастру по м. Києву та
- ✓ інвентаризація земельних ділянок об'єктів благоустрою зеленого господарства (включно з зеленими насадженнями загального користування та спеціального призначення), а також земель лісового фонду м. Києва.
- ✓ перелік наявних об'єктів та територій природно-заповідного фонду м. Києва
- ✓ перелік дерев пам'яток природи, які потребують вжиття невідкладних заходів щодо їх збереження або ж зняття статусу об'єкта ПЗФ.

# «ЗЕЛЕНБУД» ВІД СЛОВА «ЗЕЛЕНИЙ»



---

Організація і провадження роботи агро- та гідрохімічної лабораторії для контролю стану ґрунтів, якості поливу та стану водних об'єктів.



---

Оновлення автопарку з пріоритетом на споживання альтернативних видів палива для транспортних засобів.



---

Розробка і впровадження системи енергоменедженту підприємства.



---

Розробка і впровадження ефективної системи утилізації відходів підприємства.

# ПІДХОДИ В ОЗЕЛЕНЕННІ



Дендроплан якісного співвідношення зелених насаджень в умовах зміни клімату.



«Вертикальне озеленення» – з метою збільшення площі зелених насаджень міста.



Сучасні та екологічні підходи до поливу насаджень – використання дощової води. Створення дощових садів.

8



Боротьба з інвазивними рослинами.



«Сади» з аборигенними рослинами як ідеально адаптованими до місцевих умов.

# ЗАХИСТ ЗЕЛЕНИХ ЗОН



Захист зелених зон від паркування  
– введення штрафів,  
патрулювання,  
відеоспостереження.



Система міської охорони проти  
вандалізму.



Проведення кампанії щодо  
заборони посипання взимку  
доріг сіллю на рівні міста.



# ЗАХИСТ ЗЕЛЕНИХ НАСАДЖЕНЬ



- З метою збереження якомога більшої кількості дорослих дерев у столиці слід запровадити:
- ✓ посилення контролю за роботами з санітарної обрізки дерев;
  - ✓ контроль за видаленням аварійних та сухостійних дерев;
  - ✓ майстер-класи та практичні заняття для працівників КО «Київзеленбуд» та районних КП УЗН щодо обрізки дерев;
  - ✓ «вивчення досвіду європейських країн щодо збереження дерев;
  - ✓ лікувати, а не рубати».

## УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У СТВОРЕННІ ЗЕЛЕНОГО КИЄВА

Залучення громадськості до участі у створенні парків та скверів знизить рівень негативу на адресу підприємства та міської влади та дасть змогу створити комфортний саме для місцевих мешканців простір.

Це можливо зробити за допомогою цифрового каналу, діджиталізації усіх процесів, проведення конкурсів.





## ОНОВЛЕННЯ ТЕХНОПАРКУ

Сучасна техніка полегшує догляд за об'єктами та економить ресурси: як людські, так і фінансові. Недоукомплектованість підприємств спецтранспортом призводить до зниження якості догляду за зеленими зонами та насадженнями, значних витрат часу та залучення більшої кількості персоналу, порівняно із механізованими процесами.



### Приклад КП «Плесо»:

придбання спецтехніки (Barber surf rake, Cavaluccio для просіювання піску) та водоймами (комбайн для розчистки водойми від водоростей Aquamarine) – це:

- ✓ підвищення якості та ефективності догляду за столичними пляжами та водоймами;
- ✓ економія 20% фонду оплати праці.

Досвід КП «Плесо» буде актуальним при створенні служби по догляду за об'єктами біля водойм, адже важливо буде також створити й відповідний технопарк.



## УТИЛІЗАЦІЯ ОПАЛОГО ЛИСТЯ ТА РОСЛИННИХ РЕШТОК

Досвід Польщі.

У Польщі поводження з відходами, що підлягають біологічному розкладу (рослинні рештки, опале листя та харчові продукти), регламентовано законодавством.

Передбачені два напрями поводження з відходами, які підлягають біологічному розкладу:

- ✓ компостування;
- ✓ анаеробне зброджування із подальшим його спалюванням та генеруванням електроенергії.

Компост, який утворюється, внаслідок компостування та анаеробного зброджування, в окремих випадках, може містити солі важких металів, тому перед використанням кінцевого продукту проводиться його аналіз на вміст забруднюючих речовин.

Компостувальна станція, що знаходиться у агломерації Познані наразі переробляє на компост 45 тисяч тонн листя, трави й органічних відходів за рік .  
Всі процеси на станції механізовані, тому до її обслуговування залучено лише семеро працівників.

## КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ДО УТРИМАННЯ ЗЕЛЕНИХ ЗОН БІЛЯ ВОДОЙМ

Об'єкти біля водойм потребують особливого догляду. Доцільно в структурі КО «Київзеленбуд» створити окрему службу, щоб підприємство мало на утримання такі об'єкти, як парки біля водойм:

- ✓ парк з водними об'єктами у Деснянському районі;
- ✓ парк «Перемога» у Дніпровському районі;
- ✓ парк «Нивки» в Шевченківському районі;
- ✓ парк «Відрадний» у Солом'янському районі;
- ✓ Голосіївський парк імені М. Рильського в Голосіївському районі;
- ✓ фітнес-парк «Лебедине» в Дарницькому районі
- ✓ та інші.

Землі, зайняті прибережними захисними смугами вздовж морів, річок та навколо водойм відносяться до земель водного фонду. У постійне користування землі водного фонду надаються водогосподарським спеціалізованим організаціям, іншим підприємствам, установам і організаціям, в яких створено спеціалізовані служби по догляду за водними об'єктами, прибережними захисними смугами, смугами відведення, береговими смугами водних шляхів, гідротехнічними спорудами та підтриманню їх у належному стані (Водний кодекс України, Земельним кодексом України, Порядок користування землями водного фонду та ін.)



## ПОТЕНЦІАЛ ДЛЯ ПЕРСОНАЛУ

---

- ✓ навчання, підвищення кваліфікації, майстер класи для кращих працівників;
- ✓ відкриття «Академії озеленювача»;
- ✓ участь у світових квіткових фестивалях.

## МОТИВАЦІЯ ДЛЯ ПЕРСОНАЛУ

---

- ✓ покращення умов праці – спецодяг, інвентар;
  - ✓ службове житло;
  - ✓ медичне страхування;
- ✓ пільговий проїзд у громадському транспорті;
- ✓ розробка і впровадження системи мотивації працівників;
- ✓ підвищення іміджу працівника зеленого господарства





КО «КИЇВЗЕЛЕНБУД» –  
ПІДПРИЄМСТВО  
З ПЕРСПЕКТИВОЮ РОЗВИТКУ

---

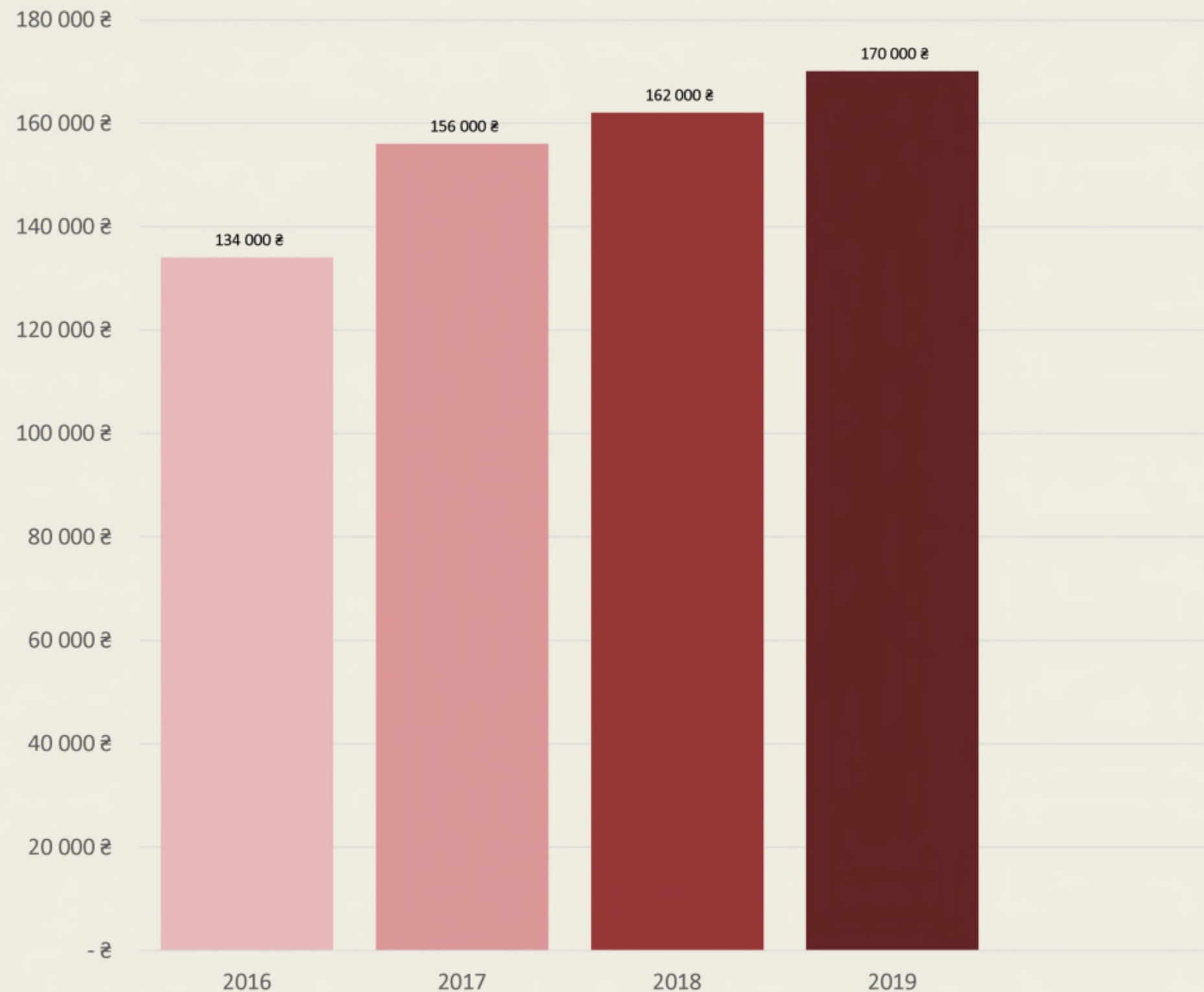
# Аналіз фінансово-господарської діяльності

Найменування показника	2016	2017	2018	2019
Доходи, всього	242 165	503 481	164 962	65 498 *
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	13 523	11 392	9 257	45 722
Інші операційні доходи, в т.ч.:	225 027	491 130	155 490	19 296
одержані гранти та субсидії	216 465	477 285	137 087	
Інші доходи, в т.ч.:	3 608	955	215	480
дохід від безоплатно одержаних активів	3 608		215	480
Інші фінансові доходи	7	4		
Витрати всього	242 002	503 291	164 764	65 293
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	12 637	21 878	17 961	32 375
Адміністративні витрати	22 462	25 173	31 671	31 881
Витрати на збут				
Інші операційні витрати	811	762	2386	1037
Інші витрати	206 092	455 478	112 746	
Фінансовий результат	163	190	198	205
Податок на прибуток	29	34	36	35
Чистий прибуток (збиток)	134	156	162	170
	тис. грн.			

\* З 2019 року доходи від капітальних ремонтів та капітальних вкладень почали відображатися в окремій статті фінансової діяльності



## Прибуток КО «Київзеленбуд»



## Аналіз фінансово-господарської діяльності

Об'єднання має особливий правовий статус та безпосередньо здійснює господарську діяльність у сфері суспільного виробництва, яка спрямована на надання якісних послуг з утримання зеленої зони міста Києва та здійснення заходів щодо її розширення.

КО «Київзеленбуд» – перспективне підприємство, що має наступні можливості:

- ✓ розвиток власної розсадницької справи та збільшення кількості і асортименту продукції для реалізації;
- ✓ оновлення технічного парку та підвищення кваліфікації працівників робітничих професій дозволяють розраховувати на нові обсяги підрядних робіт;
- ✓ щорічне збільшення капітальних видатків на виконання Програми економічного і соціального розвитку дає роботу власним фахівцям інженерно-технічної служби, а також дохід підприємству від здійснення функцій замовника і технагляду;
- ✓ поліпшення соціально-побутових умов на базі відпочинку забезпечує власних працівників якісним оздоровленням, а підприємство – додатковим доходом від реалізації путівок стороннім особам.



## ЗАЛУЧЕННЯ КОШТІВ:

- ✓ комерційні підряди;
- ✓ надання техніки в оренду;
- ✓ реалізація садивного матеріалу, вирощеного в МДР «Теремки»;
- ✓ ландшафтне планування.



---

Дякую за увагу!

