



Конкурсна пропозиція **Олексія Короля**

кандидата на заміщення вакантної посади генерального директора Київського комунального об'єднання зеленого будівництва та експлуатації зелених насаджень міста «**Київзеленбуд**»

« аркушів	Вх. № 077/К-66 «16» 11 2020 р.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	



МЕТА

Реалізація набутого професійного досвіду в Управлінні екології та природних ресурсів КМДА та КО «Київзеленбуд» для збереження і сталого розвитку ефективного прибуткового підприємства, яке на належному рівні утримує зелені насадження міста, ефективно управляє зеленими зонами Києва та запобігає незаконній їх забудові.



ЦІЛІ

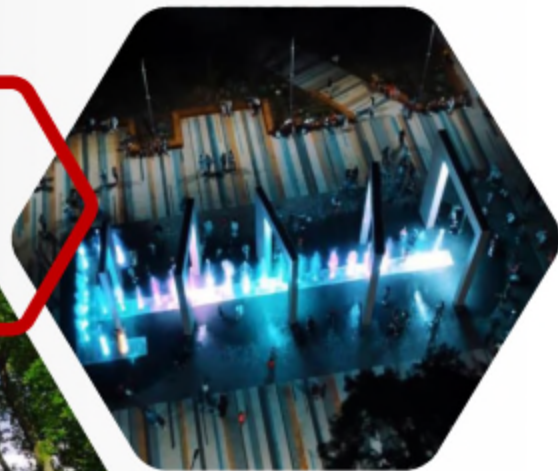


- ❑ **побудова ефективної вертикальної інтегрованої структури:**
 - ❑ *Управління екології та природних ресурсів КМДА*
 - ❑ *КО «Київзеленбуд»*
 - ❑ *КП УЗН + КП ЛПГ*
- ❑ **створення системи ефективного управління зеленими зонами;**
- ❑ **контроль за станом зелених насаджень за рахунок змін у підході до управління підприємством;**
- ❑ **розвиток міського декоративного розсадника «Теремки»;**
- ❑ **інвентаризація зелених насаджень та зелених зон;**
- ❑ **максимальна прозорість у використанні бюджетних коштів;**
- ❑ **оновлення техніки по догляду за зеленими насадженнями;**
- ❑ **підвищення кваліфікаційного рівня працівників міської станції захисту зелених насаджень (МСЗЗН), озеленювачів;**
- ❑ **забезпечення прибутковості підприємства;**
- ❑ **діалог з громадою.**



Досягнення

- ❑ В 2019-2020 (станом на 01.10.2020) **відремонтовано:**
 - ❑ Більше **130 скверів;**
 - ❑ **10 парків** («Веселка», «Перемога» (II черга), «Пуща Водиця», «Наталка» (III черга), парк з водними об'єктами на Троєщині, «Куренівський» (II черга), «Сирецький» (II черга), «Совки», парк Партизанської слави, «Муромець» (I черга).
- ❑ **КО «Київзеленбуд» - «Лідер галузі – 2019»** за підсумками щорічного загальнодержавного рейтингового аналізу за показником «Тривалість фінансового циклу» серед суб'єктів господарювання України, що працюють у сфері надання ландшафтних послуг.
- ❑ **Фонтан у парку Партизанської слави** внесений до **Національного реєстру рекордів України** як найвищий світловий пішохідний фонтан в Україні.
- ❑ **Парк «Наталка» став лауреатом I ступеня Національної премії України з ландшафтної архітектури та дизайну** як кращий реалізований об'єкт відкритих громадських просторів міст, населених пунктів.



Аналіз зеленої зони міста Києва

- Станом на 01.01.2020 на балансі комунальних підприємств по утриманню зелених насаджень районів м. Києва, що входять до складу КО «Київзеленбуд», перебуває 128 парків, 610 скверів, 49 бульварів.
- З 2015 року відповідно до рішень Київської міської ради створено майже 400 нових об'єктів благоустрою зеленого господарства.
- Показник забезпеченості зеленими зонами загального користування, що знаходяться на балансі та утриманні комунальних підприємств по утриманню зелених насаджень районів м. Києва, які входять до складу КО «Київзеленбуд», з врахуванням наявної чисельності населення у м. Києві станом на 01.09.2020 – 22,86 м²/мешканця.



Стратегічні цілі розвитку КО "Київзеленбуд" у 2021-2023 рр.

Збільшення кількості зелених насаджень на 1 мешканця міста Києва та підвищення якості їх стану, що досягатиметься збільшенням кількості зон загального користування (парків, скверів, тощо):

- ❑ Проведення роботи із виявлення вільних земельних ділянок комунальної власності, що можуть бути використані для створення парків, скверів та інших зелених зон;
- ❑ Здійснення заходів щодо включення новостворених об'єктів до Програми економічного і соціального розвитку міста Києва та проведення реконструкції та капітальних ремонтів об'єктів благоустрою;
- ❑ Отримання землевпорядної документації, що засвідчує право власності на земельні ділянки районних КП УЗН;
- ❑ Розширення асортименту посадкового матеріалу на виробничій базі МДР «Теремки» для безкоштовної передачі районним КП УЗН для висадки на балансових територіях.

Зменшення кількості аварійних/ сухостійних/ пошкоджених та заражених омелою дерев:

- ❑ Ліквідація омели білої на деревах, розташованих на територіях комунальної власності територіальної громади міста;
- ❑ Ліквідація аварійних, сухостійних та пошкоджених дерев, розташованих на територіях комунальної власності територіальної громади Києва;
- ❑ Проведення роз'яснювальної роботи, щодо необхідності виконання робіт з видалення омели білої, контроль за розповсюдженням небезпечних, інвазійних видів рослин.

Покращення результатів фінансово-господарської діяльності підприємства:

- ❑ Збільшення обсягів господарської діяльності (виконання підрядних робіт);
- ❑ Розширення асортименту та збільшення обсягів реалізації продукції власного розсадника.

Стратегічні цілі розвитку КО "Київзеленбуд" у 2021-2023 рр.



№	Найменування стратегічного напрямку, цілей та завдань / ключовий показник результату	Одиниця виміру	Плановий період (прогноз)		
			2021	2022	2023
1.	Стратегічна ціль: Збільшення кількості зон загального користування (парків, скверів тощо)				
Ключові показники цілі:					
1.1.	подання листів-пропозицій щодо надання статусу скверу	од. ділянок	10	10	10
1.2.	кількість відремонтованих/ реконструйованих об'єктів благоустрою	од.	25	35	40
1.3.	приріст площі зелених зон загального користування	%	1%	1%	1%
1.4.	розроблення проектів землеустрою	га	115	115	115
2.	Стратегічна ціль: Підвищення якості стану зон загального користування (парків, скверів тощо)				
Ключові показники цілі:					
2.1.	кількість вирощених та безкоштовно переданих дерев	од.	3000	4500	5000
2.2.	кількість вирощених та безкоштовно переданих кущів	од.	11000	12000	12000
3.	Стратегічна ціль: Зростання виручки від господарської діяльності				
Ключові показники цілі:					
3.1.	Виручка від виконання підрядних робіт	тис. грн.	3500	4500	5500
3.2.	Виручка від реалізації посадкового матеріалу	тис. грн	800	900	1000

Аналіз фінансово-господарської діяльності КО «Київзеленбуд»

КО «Київзеленбуд» формує та реалізує єдину політику з озеленення міста та відіграє важливу роль у забезпеченні належного утримання та догляду за зеленими насадженнями, парками, скверами та іншими об'єктами благоустрою, які належать територіальній громаді міста Києва.

В розрізі даних показників стратегічний розвиток підприємства передбачає щорічне:

- збільшення доходів від основної діяльності за рахунок розвитку власної розсадницької справи на базі МДР «Теремки» та широкого залучення виробничого відділу МСЗЗН до виконання підрядних робіт;
- підвищення середнього рівня заробітної плати за рахунок збільшення преміального фонду;
- рівномірне виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва згідно доведених бюджетних асигнувань;
- акумулювання на господарському рахунку підприємства резервного фонду обігових коштів.

Показник	на 01.07.2019	на 01.07.2020
Виконання фінансового плану по доходам від основної діяльності, тис. грн.	9 093	9 767
Середня заробітна плата на підприємстві, тис. грн.	17,1	18,1
Виконання Програми економічного і соціального розвитку, %	14,5%	29,8%
Наявність господарських коштів на банківських рахунках підприємства, тис. грн.	89	3 641

Ризики

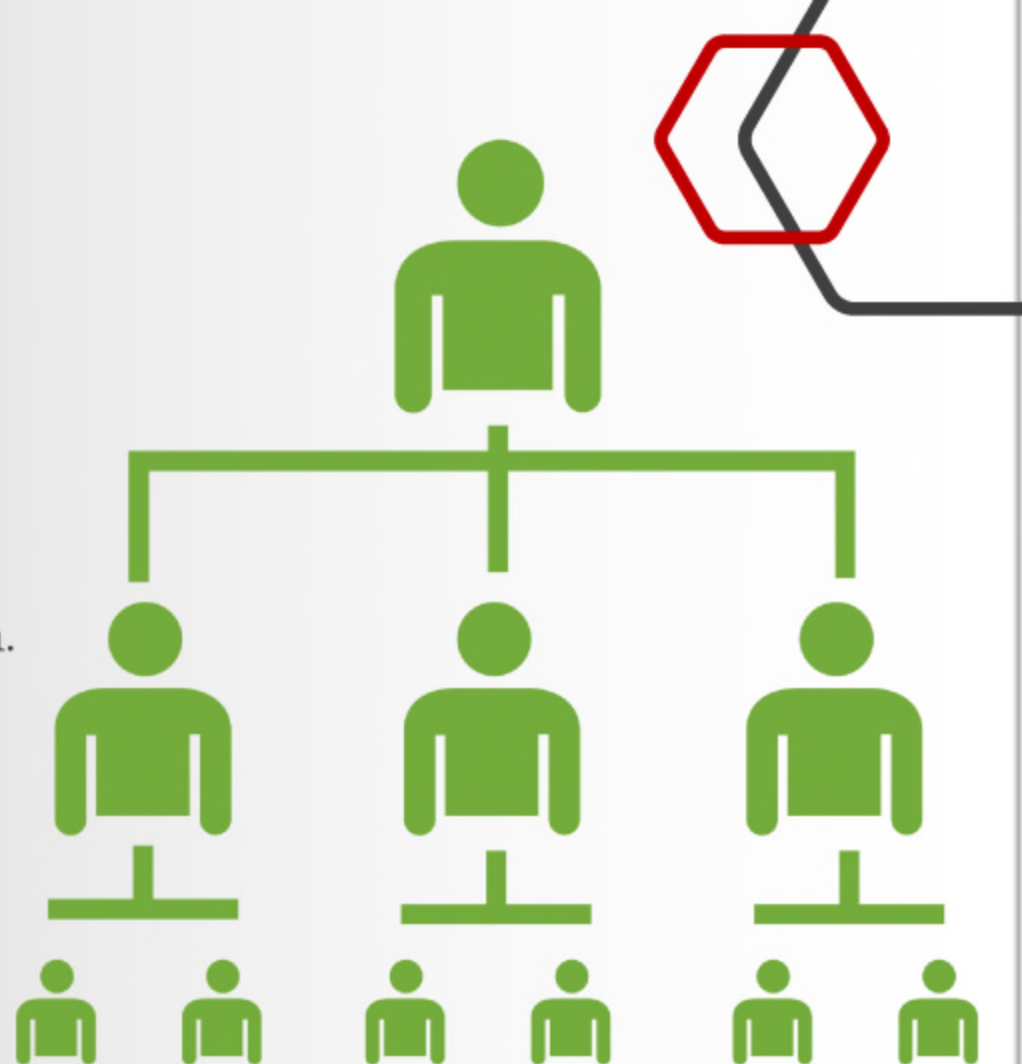
- ❑ Недосконала законодавча база;
- ❑ Недофінансування;
- ❑ Відсутність кваліфікованої робочої сили;
- ❑ Зволікання з прийняттям цільових програм.



Побудова ефективної структури

Два етапи побудови:

- Побудова системи:
 - ➔ Управління екології та природних ресурсів КМДА;
 - ➔ КО «Київзеленбуд»;
 - ➔ районні КП УЗН під одного головного розпорядника.
- Побудова інтегрованої системи, що дозволить зекономити близько 25% фонду заробітної праці адміністративно-управлінського та інженерного-технічного персоналу.

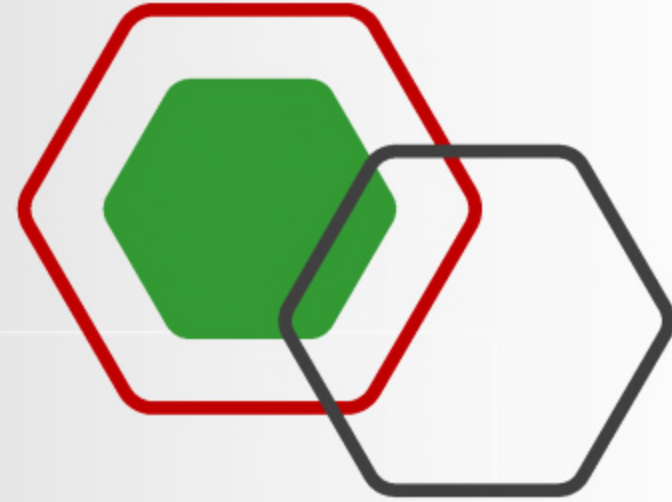


Побудова ефективної структури

Генеральний директор

заступники по напрямкам

- Загальний відділ;
- Бухгалтерія;
- Юридичне управління;
- Управління капітальних вкладень;
- Господарське управління;
- Служба персоналу;
- База відпочинку;
- Служба МДР «Теремки»;
- Служба з охорони праці;
- Дирекції по утриманню зелених зон районів (КП УЗН районів);
- Служба головного дендролога;
- Служба ПЗФ;
- Служба контролю за станом зелених насаджень;
- Служба обстеження та захисту зелених насаджень;
- Служба внутрішнього аудиту;
- Служба замовника (тендерний відділ, договірний відділ, відділ технічного нагляду).



Персонал

Важливо забезпечити:

- ❑ Підвищення кваліфікації;
- ❑ Атестація працівників, в т. ч. виробничих професій;
- ❑ Навчання фахівців за кошти підприємства;
- ❑ Стажування у приватних розсадниках, дендропарках, ботанічних садах;
- ❑ Курси в профільних навчальних закладах;
- ❑ Обмін досвідом в Україні та за кордоном;
- ❑ Створення належних умов праці:
 - ⊕ Медичне страхування;
 - ⊕ Забезпечення умов проживання (гуртожиток для працівників МСЗЗН, службове житло)



Перспективи збільшення кількості зелених зон

Шляхи реалізації:

- ❑ За рахунок земель не наданих у користування;
- ❑ За рахунок розвитку і збільшення зелених насаджень на балансових територіях;
- ❑ За рахунок зелених насаджень обмеженого користування



Техніка

Для ефективного та якісного обслуговування зелених зон та зелених насаджень необхідна сучасна техніка та сучасні технології:

- арботом;
- квадроцикли;
- електромобілі для обслуговування парків;
- вакуумні пилососи;
- моторолери вантажні;
- вакуумно-підмітальні машини
- електронні засоби малої механізації.



Нормотворення

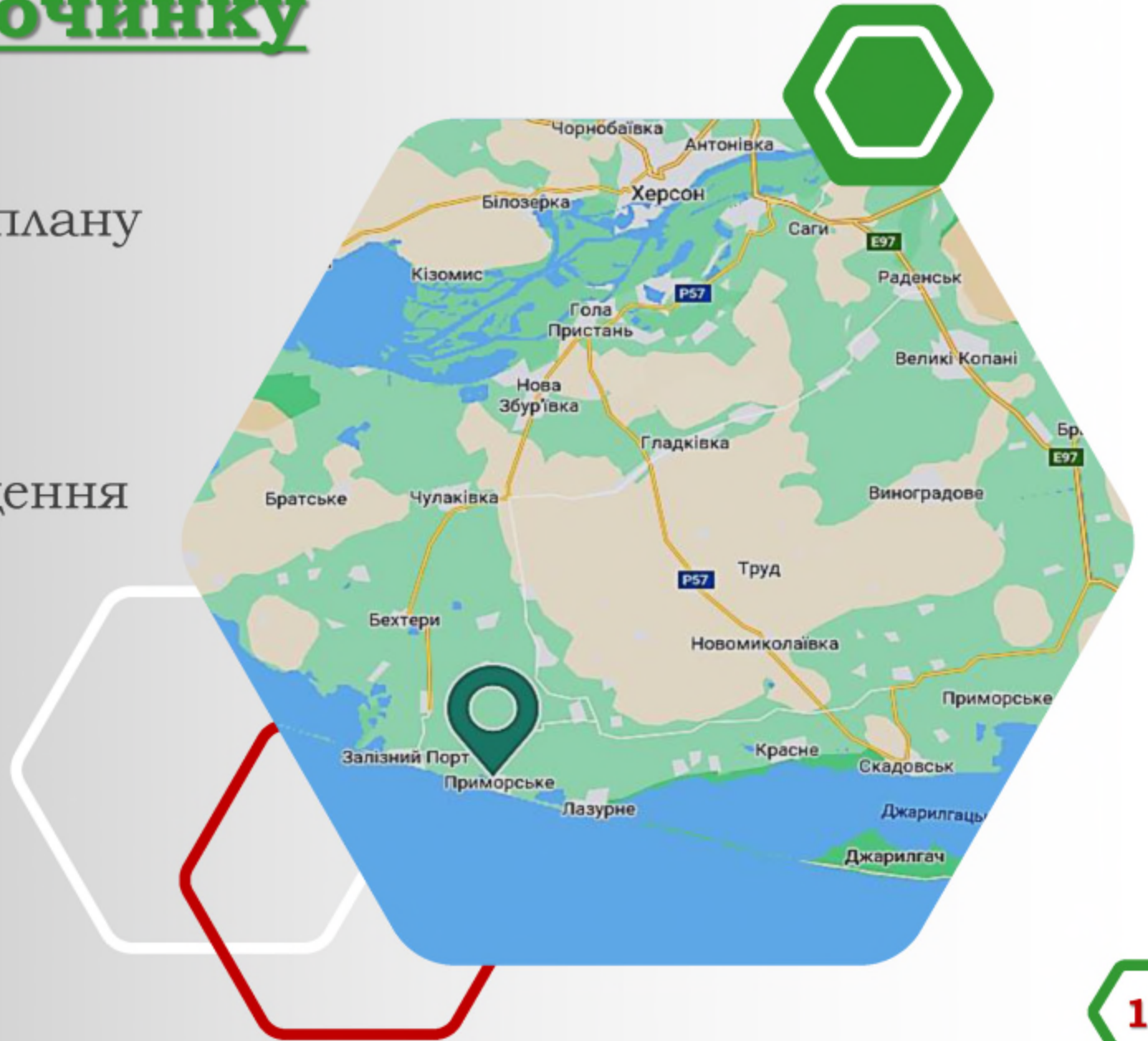
На рівні Київської міської ради та Київської міської державної адміністрації затвердити:

- Реєстр зелених зон міста Києва;
- Нову редакцію Програми розвитку зеленої зони;
- Порядок проведення формувальної та омолоджувальної обрізки в Києві;
- Включення робіт із влаштування поливо-зрошувальної мережі та озеленення під час капітальних ремонтів об'єктів інфраструктури, в першу чергу, транспортної;
- Рішення щодо проведення капітальних ремонтів вуличних насаджень (в комплексі);
- Рішення щодо забезпечення обов'язкового поливу зелених насаджень;
- Запровадження заходів щодо боротьби з карантинними рослинами, омелою та шкідниками;
- Рішення щодо стандартів садивного матеріалу;
- Рішення щодо перспективного посадкового матеріалу, розробленого на науково-практичних засадах.



Розвиток бази відпочинку

- ❑ Коригування генерального плану селища;
- ❑ Охоронне право власності паспортів БТІ на будинки;
- ❑ Ремонт будинків та покращення умов відпочинку.



Перспективні рослини для міського озеленення

Листяні дерева:

- Дуб черещатий/червоний/ черещатий Fastigiata;
- Платан кленолистий;
- Клен гостролистий / сріблястий;
- Граб звичайний/ шаровидний;
- В'яз звичайний/ плакучий Camperdownii;
- Ясен звичайний/плакучий;
- Катальпа бігніонієвидна Nana;
- Робінія псевдоакація Umbraculifera;
- Слива розчепірена Nigra/Pissardi4
- Береза повисла/ ф. плакуча;
- Сумах оленорогий;
- Горобина Dodong;
- Липа європейська Pallida;
- Яблуня декоративна;
- Тополя чорна Italica;
- Сакура дрібнопильчата Kanzan/ Kiku-Shidare.

Хвойні дерева:

- Ялина звичайна/колюча ф. сиза;
- Туя західна Smaragd;
- Сосна звичайна/чорна/веймутова;
- Модрина.

Листяні кущі: бузок, жасмин, спірея, барбарис, сніжноягідник, пухироплідник, бирючина, тамарикс, айва японська; **хвойні:** тис ягідний, ялівець козацький, туя західна, ялівець вертикальний).

Багаторічні рослини та злакові: імперата, пінесетум, міскатнус, вербозілля, лаванда колосняк, костриця, щучник, флокс, ехінацея, герань тощо.



Параметри **саджанців дерев:**

H=300см і більше (для шаровидних і плакучих – за висоту сприймається висота штамба H= 220см).
Обхват стовбура - 10-12-14 см.
Контейнер С45 і більше або земляний ком відповідного розміру (не менше 40x50см)

Оформлення земельних ділянок

- На **252 об'єктів** (скверів, парків, бульварів) здійснюється оформлення права постійного користування, згідно з укладеними договорами на розроблення документації із землеустрою у відповідності до рішень Київської міської ради у 2017 - 2020*:
- сформовано та зареєстровано **80 земельних ділянок** в системі Державного земельного кадастру (ДЗК);
- щодо **172 земельних ділянок** продовжуються роботи із внесення їх в систему ДЗК та передачі в постійне користування у відповідності до укладених договорів та бюджетного фінансування;
- Заплановано здійснити оформлення права постійного користування майже на **800 об'єктах**.



* До вказаної кількості входять об'єкти благоустрою зеленого господарства комунальної власності, що перебувають на балансі КО «Київзеленбуд» та на утриманні комунальних підприємств, що входять до складу КО.

Співпраця з громадою

Діалог
у системі
Smart City

Суспільні
ТОЛОКИ

Участь
громади
у розробці проектів
капремонтів
парків/скверів



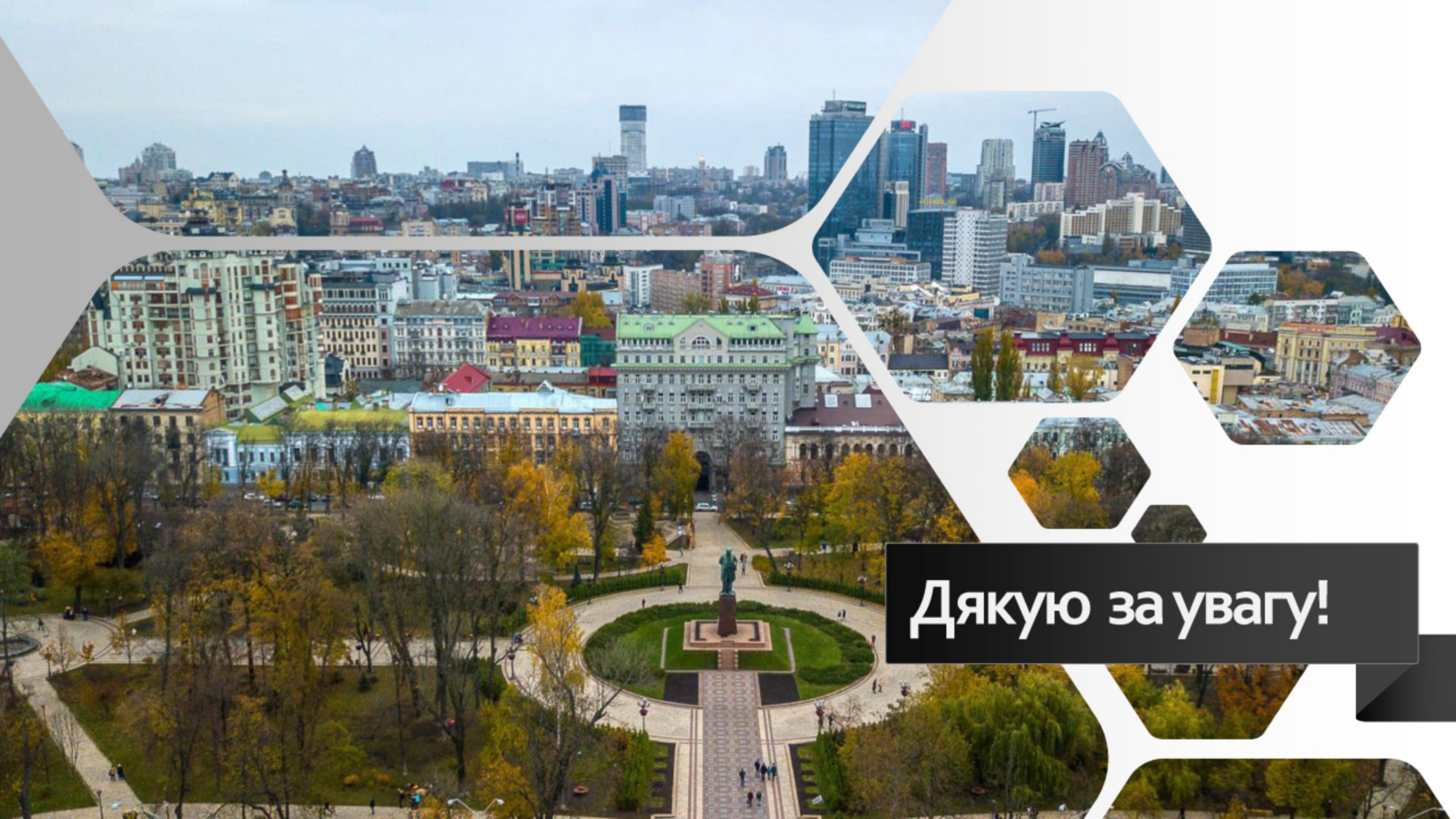
ЗМІ та
соцмережі

Екопросвіта
(роздільний збір сміття,
висадження дерев,
популяризація дбайливого
ставлення до зелених
насаджень)

Інвестиції та інновації

- ❑ Утилізація рослинних відходів та листя;
- ❑ Озеленення прибудинкових територій;
- ❑ Підрядні роботи (МСЗЗН);
- ❑ Реалізація посадкового матеріалу МДР «Теремки»;
- ❑ Розвиток оранжерейного господарства районних КП УЗН з метою реалізації продукції;
- ❑ Виконання субпідрядних і підрядних робіт під час озеленення житлових кварталів та територій інших балансоутримувачів;
- ❑ Послуги з ландшафтного дизайну і проектування, розробка дендропланів.





Дякую за увагу!